

Приложения

Приложение 1. Основные финансово-экономические показатели Группы по МСФО	3
Приложение 2. Финансовая отчетность и аудиторские заключения	6
Приложение 3. Заключение Ревизионной комиссии	101
Приложение 4. Информация об участии ПАО «Россети Северо-Запад» в дочерних хозяйственных обществах и иных организациях	107
Приложение 5. Информация об основных производственных активах за 2021–2023 годы	110
Приложение 6. Информация о ключевых проектах ПАО «Россети Северо-Запад»	111
Приложение 7. Отчет о контроле качества капитального строительства	114
Приложение 8. Результаты производственной деятельности за 2023 год в разрезе филиалов ПАО «Россети Северо-Запад»	117
Приложение 9. Объемы спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение	119
Приложение 10. Информация о нормативно-технических документах, разработанных Обществом в области технического регулирования в 2023 году	125
Приложение 11. Отчет о деятельности Научно-технического совета за 2023 год	128
Приложение 12. Информация о реализации непрофильных активов за 2023 год	137
Приложение 13. Нормативные документы, регулирующие установление тарифов Обществу	138
Приложение 14. Отчет по регулируемым видам деятельности в разрезе филиалов Общества	147
Приложение 15. Ставки платы за технологическое присоединение на 2021–2023 годы	156
Приложение 16. Мониторинг движения денежных средств по договорам технологического присоединения	169
Приложение 17. Динамика показателей результативности бизнес-процессов в течение 2021–2023 годов	173
Приложение 18. Отчет о результатах обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала	188
Приложение 19. Отчет по охране труда	191
Приложение 20. Перечень нормативно-правовых актов, регулирующих закупочную деятельность в ПАО «Россети Северо-Запад»	199
Приложение 21. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России	203
Приложение 22. Участие членов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» в заседаниях в 2023 году	253
Приложение 23. Реестр решений Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по определению приоритетных направлений деятельности Общества	255
Приложение 24. Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Россети Северо-Запад» 17.06.2022	257

Приложение 25. Персональные составы Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» и участие членов Комитетов, действовавших в период с 01.01.2023 до переизбрания в составе, действующем по состоянию на 31.12.2023.....	260
Приложение 26. Основные существенные вопросы, рассмотренные Комитетами Совета директоров Общества в 2023 году	263
Приложение 27. Информация об органах управления и контроля дочерних обществ ПАО «Россети Северо-Запад»	275
Приложение 28. Информация о крупных сделках и сделках, совершенных ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность.....	276
Приложение 29. Объем энергетических ресурсов, использованных в 2023 году	287
Приложение 30. Информация о структуре имущественного комплекса ПАО «Россети Северо-Запад» и его изменениях.....	288

Приложение 1. Основные финансово-экономические показатели Группы по МСФО

Основные результаты деятельности Группы в 2023 году, млн руб.

	2021	2022	2023*
Выручка	50 352	53 307	59 249
Операционные расходы ¹ , в том числе:	-48 652	-50 012	56 530
Переменные затраты	-23 714	-23 693	-26 656
Постоянные затраты ²	-20 291	-21 372	-24 909
Амортизация	-4 646	-4 947	-4 965
Чистые прочие доходы	1 045	944	1 280
Убыток от обесценения основных средств и активов в форме права пользования	-2 766	-2 203	-2 952
Операционная прибыль/(убыток)	-21	2 036	1 046
Сальдо финансовых доходов и расходов	-1 000	-2 248	-1 566
Убыток до налогообложения	-1 020	-213	-519
Убыток за период	-883	-259	-551
ЕБИТДА ³	7 386	9 044	9 263
Рентабельность ЕБИТДА, %	14,7	17	15,6
Чистый долг ⁴	14 940	14 642	11 333

* Основные финансово-экономические показатели Группы по МСФО за 2023 год подготовлены на основе консолидированных данных с учетом внутрихозяйственных операций с АО «Псковэнергосбыт».

В консолидированной финансовой отчетности ПАО «Россети Северо-Запад» за 2023 год АО «Псковэнергосбыт» (вид деятельности – реализация электроэнергии, сегмент Псковэнергосбыт) классифицирован как прекращенная деятельность в соответствии с МСФО (IFRS) 5. В связи с этим в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе результаты деятельности по прекращенной деятельности были представлены в отдельном блоке с пересчетом сравнительной информации без изменения финансового результата за 2022 год. Данные о выручке и операционных расходах представлены без элиминации внутригрупповых оборотов с выбывающим сегментом для отражения эффекта продолжающихся отношений. В отчете о финансовом положении на 31.12.2023 активы и обязательства выбывающего сегмента выделены в отдельные строки.

Выручка

Выручка за 2023 год составила 59 249 млн руб., что выше факта прошлого года на 5 941 млн руб. (или на 11 %), в том числе за счет:

– увеличения выручки за услуги по передаче электроэнергии на 5 137 млн руб. (12,6 %) в основном за счет роста среднего тарифа на 178 руб. / тыс. кВт • ч (12 %);

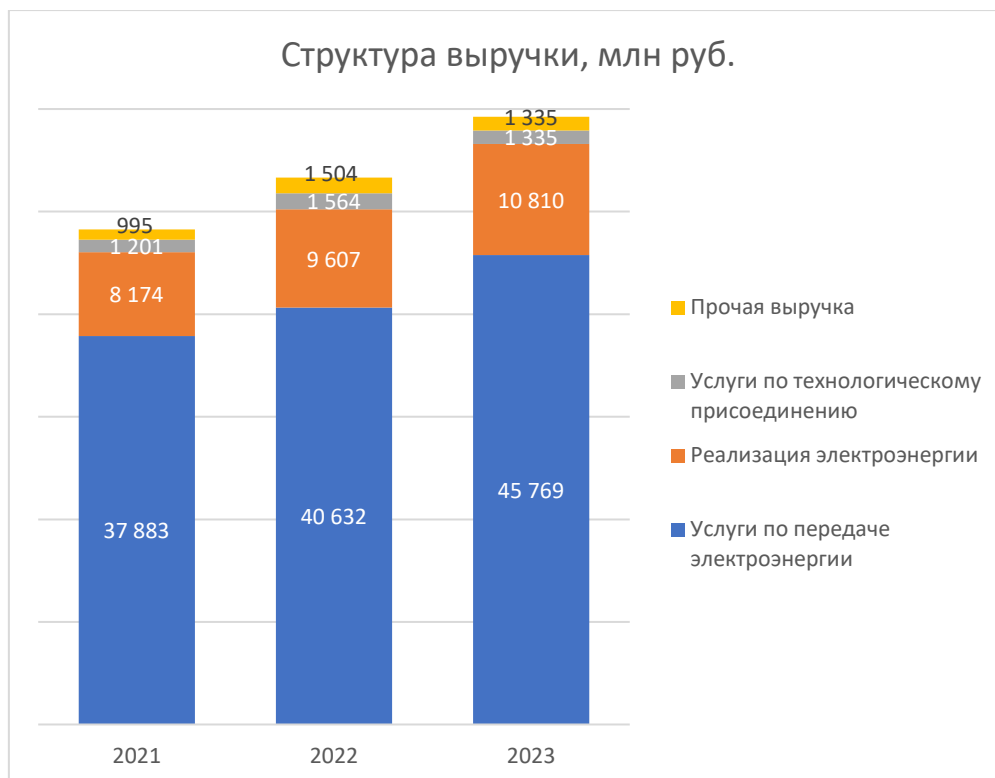
¹ С учетом резерва под ожидаемые кредитные убытки.

² Без учета амортизации.

³ ЕБИТДА = Прибыль / убыток до налогообложения + Амортизация + % к уплате по займам, аренде + Убыток от обесценения.

⁴ Чистый долг – долг за вычетом денежных средств и их эквивалентов.

- увеличения выручки от продажи электроэнергии и мощности на 1 203 млн руб. за счет изменения среднего тарифа и объемов реализации по всем категориям потребителей;
- снижения выручки от реализации услуг по технологическому присоединению к энергосетям по итогам 2023 года относительно уровня аналогичного периода прошлого года на 229 млн руб., в основном отклонение обусловлено активированием в 2022 году крупного договора с ПАО «Газпром» в филиале в Республике Коми;
- снижения прочей выручки на сумму 170 млн руб. по сравнению с фактом 2022 года в соответствии с объемом заключенных и выполненных договоров.



Государственные субсидии

[GRI 201-4]

У Группы отсутствуют государственные субсидии, компенсирующие низкие тарифы на электроэнергию.

Чистые прочие доходы

В состав прочих операционных доходов входят доходы, полученные от бездоговорного потребления электроэнергии, доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества, доходы в виде штрафов, пеней и неустоек по хозяйственным договорам, доходы от реализации основных средств и объектов незавершенного строительства, списание кредиторской задолженности, доходы от возмещения по страховым случаям.

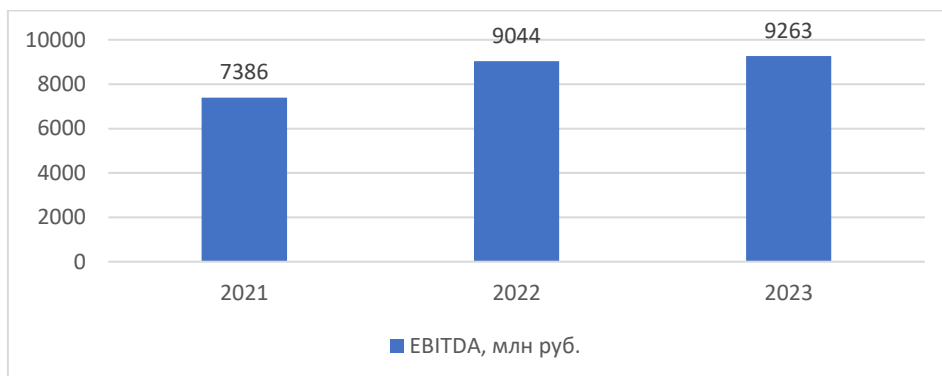
Сумма прочих доходов составила 1 327 млн руб., что на 340 млн руб., или 34 %, выше уровня 2022 года, отклонение в основном связано с увеличением доходов от компенсации расходов по выносу/переносу электросетей.

Сумма прочих расходов в 2023 году составила 47 млн руб., что на 4 млн руб. выше аналогичного периода прошлого года.

Соответственно, чистые доходы составляют в 2023 году 1 280 млн руб., что выше параметров прошлого года на 336 млн руб., или 36 %.

ЕБИТДА

Показатель ЕБИТДА составил 9 263 млн руб., увеличение составило 219 млн руб., или 2 % по сравнению с аналогичным периодом 2022 года. Наибольшее влияние на улучшение показателя ЕБИТДА относительного 2022 года оказал рост прочих доходов по компенсации расходов по переустройству электросетевых объектов Общества по инициативе третьих лиц (пакетная услуга).

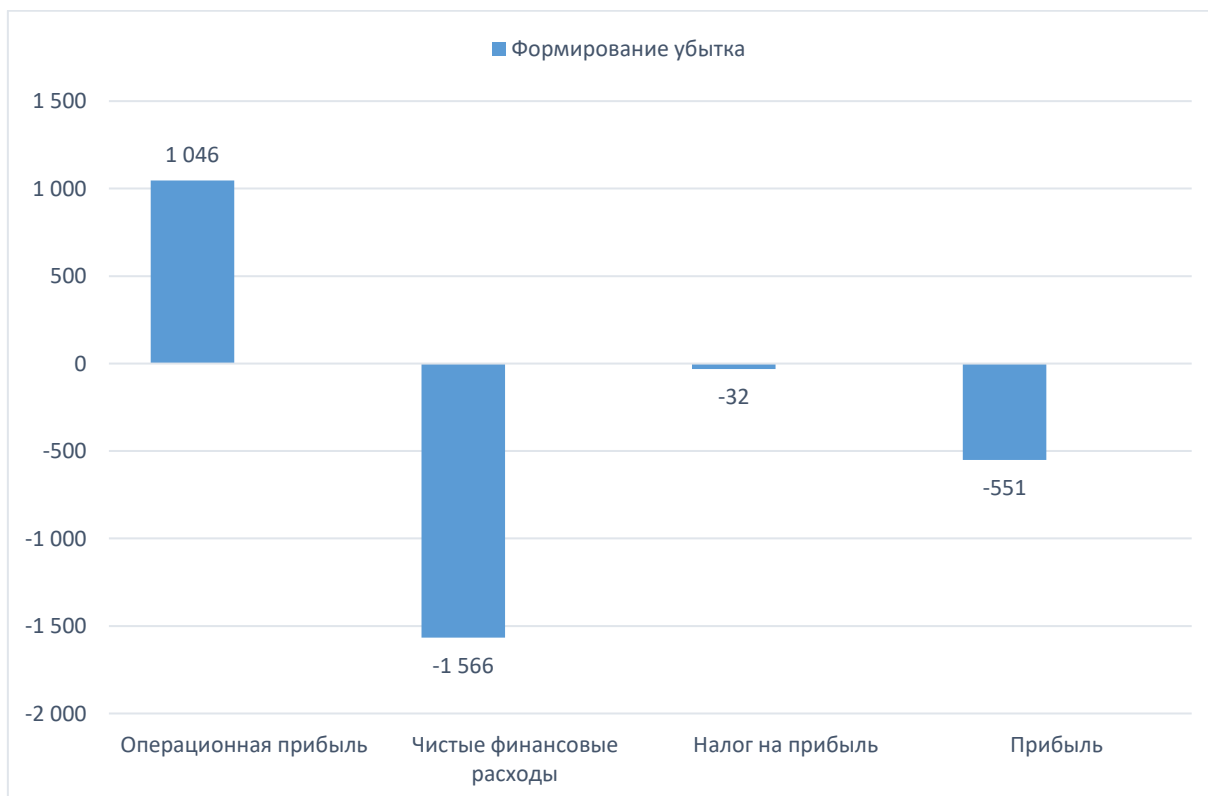


Прибыль до налогообложения

Группа признала убыток до налогообложения в размере 519 млн руб. за год, закончившийся 31.12.2023, и убыток до налогообложения в размере 213 млн руб. за год, закончившийся 31.12.2022.

Финансовый результат за период

По итогу 2023 года Группа отразила убыток в размере 551 млн руб., что ниже факта прошлого года на 292 млн руб.



Приложение 2. Финансовая отчетность и аудиторские заключения

Основные формы бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Северо-Запад» за 2023 год⁵



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» TSATR – Audit Services LLC
Россия, 115035, Москва Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1
Садовническая наб., 77, стр. 1 Moscow, 115035, Russia
Тел.: +7 495 705 9700 Tel: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700 +7 495 755 9700
Факс: +7 495 755 9701 Fax: +7 495 755 9701
ОГРН: 1027739707203 www.b1.ru
ИНН: 7709383532
ОКПО: 59002827
КПП: 770501001

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества
«Россети Северо-Запад»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» (далее – «Общество»), состоящей из:

- ▶ бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2023 г.;
- ▶ отчета о финансовых результатах за 2023 год;
- ▶ приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
 - ▶ отчета об изменениях капитала за 2023 год;
 - ▶ отчета о движении денежных средств за 2023 год;
 - ▶ пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2023 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2023 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ). Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

⁵ Полная версия бухгалтерской (финансовой) отчетности приведена на официальном сайте Общества: <https://rosseti-sz.ru/investors/1yearfinreport/#tab1>.



Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Общества.

Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 17 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Обесценение дебиторской задолженности

Вопрос обесценения дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности на балансе Общества по состоянию на 31 декабря 2023 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности дебиторов Общества.

Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пункте 10 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели выборочную проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения сумм выручки и остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг и рассмотрели действующие процедуры по подтверждению объемов переданной электроэнергии.

Мы проанализировали учетную политику Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Общества, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности дебиторов.

Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом для определения обесценения дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование расчета сумм начисленного резерва.



Ключевой вопрос аудита

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что они требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пунктах 14 и 15 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Обесценение основных средств

В соответствии с п. 38 ФСБУ 6/2020 «Основные средства» Общество по состоянию на 31 декабря 2023 г. провело тест на обесценение и учла изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. № 217н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 2 февраля 2016 г., регистрационный № 40940). Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Общества, на 31 декабря 2023 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков.

Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Общества на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов выручки от передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных или экономических условий в Российской Федерации, в том числе, таких как долгосрочные темпы роста тарифов и ставки дисконтирования.

Информация о результатах анализа основных средств на предмет наличия обесценения раскрыта Обществом в пункте 5 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах об условных и оценочных обязательствах.

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Компанией допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли внутренних экспертов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Обществом информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней.

Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой Отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Околотина Татьяна Леонидовна.

Околотина Татьяна Леонидовна,
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
на основании доверенности от 18 января 2024 г.,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(ОРНЗ 21906110171)

15 марта 2024 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 23 декабря 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1047855175785.
Местонахождение: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, лит. А, помещ. 16Н.

Бухгалтерский Баланс

НА 31 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА

		КОДЫ			
		0710001			
Организация:	ПАО «Россети Северо-Запад»	Дата (год, месяц, число)	2023	12	31
Идентификационный номер налогоплательщика:		по ОКПО	74824610		
		ИНН	7802312751		
Вид экономической деятельности:	передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКВЭД 2	35.12		
Организационно-правовая форма/форма собственности:	Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	34	
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКЕИ	384		
Место нахождения (адрес): 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д. 3, литер А, помещение 16Н					
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ					
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора: Общество с ограниченной ответственностью «ЦАТР – АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ»					
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора		ИНН	7709383532		
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора		ОГРН / ОГРНИП	1027739707203		

Пояснения	АКТИВ	Код	На	На	На
			31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
1	Нематериальные активы	1110	160	-	6
1	Результаты исследований и разработок	1120	28 269	34 354	40 273
2,3,4	Основные средства	1150	41 637 523	40 844 303	41 432 045
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
8	Финансовые вложения	1170	273 019	245 596	517 334
16	Отложенные налоговые активы	1180	3 939 404	3 582 323	3 478 979
6	Прочие внеоборотные активы	1190	1 965 895	267 230	171 408
	Итого по разделу I	1100	47 844 270	44 973 806	45 640 045
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
7	Запасы	1210	1 283 338	1 251 329	1 130 008
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	3 993	11 875	28 856
10	Дебиторская задолженность	1230	4 751 462	5 144 993	5 108 098
8	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	4 692	4 692	4 692
Ф.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 701 126	3 352 554	550 342
	Прочие оборотные активы	1260	797 913	883 209	914 617
	Итого по разделу II	1200	9 542 524	10 648 652	7 736 613
	БАЛАНС	1600	57 386 794	55 622 458	53 376 658

Пояснения	ПАССИВ	Код	На	На	На
			31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
Ф.3	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	9 578 592	9 578 592	9 578 592
Ф.3	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
Ф.3	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	1 318 482	1 318 482	1 318 482
Ф.3	Резервный капитал	1360	478 930	478 930	478 929
Ф.3	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	8 907 427	9 257 739	9 707 858
Итого по разделу III			1300	20 283 431	20 633 743
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
12	Заемные средства	1410	2 250 000	4 697 000	12 162 573
16	Отложенные налоговые обязательства	1420	4 609 999	4 404 511	4 346 308
14	Оценочные обязательства	1430	22 931	11 248	5 168
13,4	Прочие обязательства	1450	7 309 175	1 522 029	1 464 300
Итого по разделу IV			1400	14 192 105	10 634 788
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
12	Заемные средства	1510	11 899 432	12 612 652	2 405 180
13,4	Кредиторская задолженность	1520	9 307 208	9 853 982	9 030 354
	Доходы будущих периодов	1530	124 089	75 780	35 845
14	Оценочные обязательства	1540	1 520 215	1 756 209	2 759 596
	Прочие обязательства	1550	60 314	55 304	83 473
Итого по разделу V			1500	22 911 258	24 353 927
БАЛАНС			1700	57 386 794	55 622 458

Генеральный директор



А.Ю. Пидник

Заместитель генерального директора по экономике и финансам



Л.В. Шадрина

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

« 15 » марта 2024 года

Отчет о Финансовых Результатах

ЗА ПЕРИОД С 1 ЯНВАРЯ ПО 31 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА

Организация:	ПАО «Россети Северо-Запад»	Дата (год, месяц, число)	2023 12 31		
Идентификационный номер налогоплательщика:		по ОКПО	74824610		
Вид экономической деятельности:	передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	ИНН	7802312751		
Организационно-правовая форма / форма собственности:	Публичное акционерное общество / совместная частная и иностранная	по ОКВЭД 2	35.12		
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	34	
		по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	2023 год	2022 год
17	Выручка	2110	53 358 966	47 781 163
17	Себестоимость продаж	2120	(49 571 938)	(44 196 196)
	Валовая прибыль	2100	3 787 028	3 584 967
	Коммерческие расходы	2210	(2 915)	(3 887)
17	Управленческие расходы	2220	(1 511 311)	(1 484 643)
	Прибыль от продаж	2200	2 272 802	2 096 437
	Доходы от участия в других организациях	2310	376 304	177 362
17	Проценты к получению	2320	275 422	188 836
17	Проценты к уплате	2330	(1 394 809)	(1 623 076)
17	Прочие доходы	2340	2 450 697	2 947 610
17	Прочие расходы	2350	(4 426 688)	(4 343 692)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(446 272)	(556 523)
	Налог на прибыль	2410	(8 225)	89 252
16	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	(159 820)	-
16	отложенный налог на прибыль	2412	151 593	89 252
16	Прочее	2460	99 812	12 027
	Чистая прибыль/(убыток)	2400	(354 687)	(455 244)

СПРАВОЧНО

	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль/(убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода		(8 225)	89 252
	Совокупный финансовый результат периода	2500	(354 687)	(455 244)

11

Пояснения	Наименование показателя	Код	2023 год	2022 год
	Базовая прибыль/(убыток) на акцию (руб.)	2900	(0,00370)	(0,00475)
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Генеральный директор



А.Ю. Пидник

Заместитель генерального директора по экономике и финансам



Л.В. Шадрина

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

« 15 » марта 2024 года

Отчет об Изменениях Капитала

за 2023 ГОД

Организация: ПАО «Россети Северо-Запад»
 Идентификационный номер налогоплательщика:
 Вид экономической деятельности: передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям
 Организационно-правовая форма / форма собственности:
 Публичное акционерное общество / совместная частная и иностранная
 Единица измерения: тыс. руб.

	КОДЫ		
Форма по ОКУД	0710003		
Дата (год, месяц, число)	2023	12	31
по ОКПО	74824610		
ИНН	7802312751		
по ОКВЭД 2	35.12		
ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	34	
по ОКЕИ	384		

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2021 года	3100	9 578 592	–	1 318 482	478 929	9 707 858	21 083 861
За 2022 год							
Увеличение капитала – всего	3210	–	–	–	–	5 126	5 126
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	–	–
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	–	x	5 126	5 126
Уменьшение капитала – всего	3220	–	–	–	–	(455 244)	(455 244)
в том числе:							
чистый убыток	3221	x	x	x	x	(455 244)	(455 244)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	–	x	–	–
дивиденды	3227	x	x	x	x	–	–
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	–	x	–	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	1	(1)	x
Величина капитала на 31 декабря 2022 года	3200	9 578 592	–	1 318 482	478 930	9 257 739	20 633 743
За 2023 год							
Увеличение капитала – всего	3310	–	–	–	–	4 375	4 375
в том числе:							

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
чистая прибыль	3311	x	x	x	x		
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	-	x	4 375	4 375
Уменьшение капитала – всего	3320	-	-	-	-	(354 687)	(354 687)
в том числе:						(354 687)	(354 687)
чистый убыток	3321	x	x	x	x		
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	-	x	-	-
дивиденды	3327	x	x	x	x	-	-
Изменение добавочного капитала	3330	x	x		x		x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 2023 года	3300	9 578 592	-	1 318 482	478 930	8 907 427	20 283 431

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	Изменение капитала за 2022 год		На 31 декабря 2022 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего	3400	21 083 861	(455 244)	5 126	20 633 743
до корректировок					
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	21 083 861	(455 244)	5 126	20 633 743
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	9 707 858	(455 244)	5 125	9 257 739
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	9 707 858	(455 244)	5 125	9 257 739
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:	3402	11 376 003	-	-	11 376 004
до корректировок					
Уставный капитал	34021	9 578 592	-	-	9 578 592
Капитал (до регистрации изменений)	340211	-	-	-	-
Собственные акции, выкупленные у акционеров	34022	-	-	-	-
Добавочный капитал	34023	1 318 482	-	-	1 318 482
Резервный капитал	34024	478 929	-	1	478 930
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	11 376 003	-	-	11 376 004

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2021 года
Чистые активы	3600	20 407 520	20 709 523	21 119 706

Генеральный директор



А.Ю. Пидник

Заместитель генерального директора по экономике и финансам



Л.В. Шадрина

Главный бухгалтер – начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

« 15 » марта 2024 года

Отчет о Движении Денежных Средств

за 2023 ГОД

		Дата (год, месяц, число)	КОДЫ		
Организация:	ПАО «Россети Северо-Запад»	Форма по ОКУД	0710004		
Идентификационный номер налогоплательщика:		по ОКПО	2023	12	31
		ИНН	74824610		
Вид экономической деятельности:	передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКВЭД 2	35.12		
Организационно-правовая форма/форма собственности:	Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	34	
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Наименование показателя	Код	За 2023 год	За 2022 год
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления – всего	4110	56 239 019	43 791 521
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	53 535 084	41 950 361
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	256 989	236 234
прочие поступления	4119	2 446 946	1 604 926
Платежи – всего	4120	(46 879 029)	(38 723 310)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(25 736 588)	(21 205 392)
в связи с оплатой труда работников	4122	(16 013 348)	(13 165 156)
процентов по долговым обязательствам	4123	(1 279 716)	(1 538 719)
	4124		
налога на прибыль организаций		(408 693)	(471 825)
прочие платежи	4129	(3 440 684)	(2 342 218)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	9 359 990	5 068 211

Наименование показателя	Код	За 2023 год	За 2022 год
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления – всего	4210	740 830	173 505
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	13 608	3 156
От продажи акций других организаций(долей участия)	4212	28 740	231
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	53 347	41 447
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	518 517	35 111
прочие поступления	4219	126 618	93 560
Платежи – всего	4220	(7 583 404)	(5 180 843)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(7 424 562)	(4 999 881)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(97 269)	(153 905)
прочие платежи	4229	(61 573)	(27 057)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(6 842 574)	(5 007 338)
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления – всего	4310	12 557 362	18 012 126
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	12 557 362	18 012 126
прочие поступления	4319	-	-

Наименование показателя	Код	За 2023 год	За 2022 год
Платежи – всего	4320	(15 726 206)	(15 270 787)
в том числе:			
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322		
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(15 726 206)	(15 270 787)
прочие платежи	4329	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(3 168 844)	2 741 339
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(651 428)	2 802 212
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	3 352 554	550 342
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	2 701 126	3 352 554

Генеральный директор



А.Ю. Пидник

Заместитель генерального директора по экономике и финансам



Л.В. Шадрина

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

« 15 » марта 2024 года

Настоящие Пояснения к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах являются неотъемлемой частью бухгалтерской финансовой отчетности ПАО «Россети Северо-Запад» за 2023 год, подготовленной в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Отчетной датой данной бухгалтерской (финансовой) отчетности, по состоянию на которую она составлена, является 31 декабря 2023 г.

I. Общие сведения (Организация и виды деятельности)

Основной деятельностью публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» (ПАО «Россети Северо-Запад», далее по тексту – «Общество») является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии по электрическим сетям, оказание услуг по технологическому присоединению потребителей к сетям.

ПАО «Россети Северо-Запад» – основной оператор, оказывающий услуги по передаче электроэнергии и присоединению к электросетям в Архангельской, Вологодской, Мурманской, Новгородской, Псковской областях, Республике Карелия и Республике Коми.

Общество зарегистрировано в Едином государственном реестре юридических лиц Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службой № 15 по Санкт-Петербургу 23 декабря 2004 г. за основным государственным регистрационным номером 1047855175785. Свидетельство 78 № 005502120.

Полное наименование:	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»
Сокращенное наименование:	ПАО «Россети Северо-Запад» (далее – «Общество»)
Юридический адрес:	196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литер А, пом. 16Н
Почтовый адрес:	196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литер А, пом. 16Н
ИНН	7802312751св
ОГРН	1047855175785
Код по ОКОПФ	1 22 47
Код ОКФС	34

Учредительным документом Общества является Устав. Годовым Общим собранием акционеров Общества 14 июня 2019 г. (протокол № 14) Устав утвержден в новой редакции, зарегистрирован МИФНС № 15 от 26 июня 2019 г.

Основным акционером Общества по состоянию на 31 декабря 2023 года, на 31 декабря 2022 года, 31 декабря 2021 года является Публичное акционерное общество «Федеральная Сетевая Компания - Россети», до 09.01.2023 наименование - Публичное акционерное общество «Российские сети» (далее по тексту – ПАО «Россети» или «материнская компания»).

По состоянию на 31 декабря 2023 года доля участия ПАО «Россети» в уставном капитале Общества составила – 55,38 % (на 31 декабря 2022 года – 55,38 % на 31 декабря 2021 года – 55,38 %).

Среднесписочная численность работников Общества за 2023 год составляет 13 084 человек (за 2022 год – 12 945 человек).

Состав Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» избран решением годового Общего собрания акционеров Общества от 13.06.2023 (протокол № 19) в количестве 11 членов.

Состав Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад» избран решением годового Общего собрания акционеров Общества от 13.06.2023 (протокол № 19) в количестве 5 членов.

Решениями Совета директоров Общества (от 10.10.2018 (протокол №298/11), от 20.12.2018(протокол №302/15), от 30.09.2019 (протокол №334/11), от 02.04.2020 (протокол №358/35), от 24.02.2021(протокол №387/23), от 08.10.2021(протокол №407/8), от 18.04.2022 (протокол № 422/23)) определен количественный состав Правления Общества – 8 человек.

Единоличным исполнительным органом Общества в соответствии с Уставом является Генеральный директор.

Пидник Артем Юрьевич – с 11 октября 2018 г. избран Генеральным директором ПАО «МРСК Северо-Запада»* (решение Совета директоров Общества от 10.10.2018 (протокол № 298/11)). С 11 октября 2021 г. избран Генеральным директором ПАО «Россети Северо-Запад» на новый срок (решение Совета директоров Общества от 08.10.2021(протокол № 407/8)).

** до 23.08.2021 фирменное наименование Общества – ПАО «МРСК Северо-Запада».*

По состоянию на 31 декабря 2023 года Общество имеет семь филиалов. Филиалы по месту нахождения осуществляют часть функций Общества, обусловленную их производственными мощностями, в пределах, установленных законодательством Российской Федерации и документами внутреннего нормативного регулирования Общества. В состав Общества входят:

Филиал	Местонахождение филиала
Архангельский Филиал	163000, Российская Федерация, г. Архангельск, ул. Свободы, д. 3
Вологодский Филиал	160000, Российская Федерация, г. Вологда, Пречистенская наб., д. 68
Карельский Филиал	185035, Российская Федерация, Республика Карелия, г. Петрозаводск, ул. Кирова, д. 45
Мурманский Филиал	184355, Российская Федерация, Мурманская обл., Кольский р-н, пгт. Мурманши, ул. Кирова, д. 2
Филиал в Республике Коми	167000, Российская Федерация, Республика Коми, г. Сыктывкар, ул. Интернациональная, д. 94
Новгородский Филиал	173001, Российская Федерация, г. Великий Новгород, ул. Большая Санкт-Петербургская, д. 3
Псковский Филиал	180000, Российская Федерация, г. Псков, ул. Советская, д. 47-А

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества включает показатели деятельности всех филиалов.

Аудитор

Полное наименование:	Общество с ограниченной ответственностью «ЦЕНТР АУДИТОРСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ И РЕШЕНИЙ – АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ»
Юридический адрес:	115035, г. Москва, Садовническая наб., дом 77, стр. 1
Местонахождение:	115035, г. Москва, Садовническая наб., дом 77, стр. 1. (Филиал ООО «ЦАТР – АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ» в г. Санкт- Петербурге: 190000, Малая морская ул., д. 23)
ОГРН	1027739707203
ИНН/КПП	7709383532/770501001

ООО «ЦАТР – АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «ЦАТР – АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Дочерние Общества

По состоянию на 31 декабря 2023 г. и на 31 декабря 2022 г. Общество является акционером (участником) следующих организаций:

Наименование общества	Основной вид деятельности общества	Адрес местонахождения	тыс. руб.		
			Величина финансовых вложений на 31 декабря 2023 г.	Величина финансовых вложений на 31 декабря 2022 г.	Доля в уставном капитале на 31 декабря 2023г., %
			12 736	31 083	x
Акционерное общество «Псковэнергоагент»	Оказание услуг по сбору коммунальных и других платежей, по разработке и реализации программ энергосбережения. Оказание консалтинговых и инженеринговых услуг, связанных с поставкой электрической энергии	Россия, г. Псков, ул. Старо-Текстильная, д. 32	10 636	10 636	100
Акционерное общество «Энергосервис Северо-Запада»	Выполнение проектных и строительно-монтажных работ в отношении узлов учета электроэнергии, горячего и холодного водоснабжения	Россия, Ленинградская обл., г. Гатчина, ул. Соборная, д. 31	2 000	2 000	100
Акционерное общество «Псковэнергосбыт»	Сбыт электрической энергии	Россия, г. Псков, ул. Калинина, д. 17	100	100	100
Открытое акционерное общество «Лесная сказка»	Предоставление услуг гостиничного типа, в том числе организация детских лагерей на время каникул Организация отдыха и развлечений, культуры и спорта	Россия, Республика Карелия, Пряжинский р-н, дер. Сяргилахта	-	18 347	-

Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность

Общество осуществляет свою деятельность в Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации.

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам.

Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В 2023 году продолжается действие внешних санкций против российских компаний и физических лиц. Данные обстоятельства привели к колебаниям курса российского рубля, повышенной волатильности финансовых и товарных рынков, а также значительно повысили уровень неопределенности в условиях осуществления хозяйственной деятельности в Российской Федерации. Масштаб и продолжительность этих событий остаются неопределенными и могут повлиять на финансовое положение и результаты деятельности Общества. Будущая экономическая ситуация в Российской Федерации зависит от внешних факторов и мер, предпринимаемых Правительством Российской Федерации.

Общество принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности. Представленная бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Общества. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

II. Информация об учетной политике

1. Основа составления бухгалтерской финансовой отчетности (нормативно-правовые акты, с учетом которых подготовлена бухгалтерская (финансовая) отчетность)

Настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети Северо-Запад» подготовлена в соответствии с законодательством о бухгалтерском учете Российской Федерации и Учетной политикой Общества, утвержденной приказом Общества от 30 декабря 2021 г. № 679 (с учетом изменений на основании приказов от 30.12.2022г. № 666, от 29.06.2023г. № 326).

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества составлена на основе образцов форм, рекомендованных для применения Приказом Минфина РФ от 2 июля 2010 г. № 66н (ред. от 19 апреля 2019 г., с изменениями и дополнениями, вступившими в силу начиная с бухгалтерской отчетности за 2020 год.) «О формах бухгалтерской отчетности организаций». В случае отсутствия у Общества данных по соответствующим активам, обязательствам, доходам, расходам, хозяйственным операциям, показатели (строки, графы) по которым предусмотрены в образцах форм, эти показатели (строки, графы) в формы организации не включаются.

2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая чистую стоимость инвестиции в аренду, задолженность по кредитам и займам, обязательства по аренде, оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

3. Нематериальные активы

В составе нематериальных активов (НМА) отражены:

- исключительное право: на изобретение, промышленный образец, полезную модель;
- исключительное право: на программы для ЭВМ, базы данных (программное обеспечение);
- исключительное право: на товарный знак, наименование места происхождения товаров;
- прочие объекты, удовлетворяющие критериям отнесения к НМА.

Срок полезного использования НМА ежегодно проверяется Обществом на необходимость его уточнения. В случае существенного изменения продолжительности периода, в течение которого Общество предполагает использовать актив, срок его полезного использования подлежит уточнению. При изменении срока полезного использования новая норма амортизации определяется исходя из оставшегося срока полезного использования.

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом - исходя из фактической (первоначальной) стоимости НМА равномерно в течение срока полезного использования этого актива.

Корректировки, возникшие в связи с изменением срока полезного использования, способа начисления амортизации, отражаются в учете и отчетности как изменения в оценочных значениях.

Проверка нематериальных активов на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

В бухгалтерском балансе нематериальные активы показаны по первоначальной (переоцененной) стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время использования, и накопленного обесценения.

4. Основные средства

Состав и оценка основных средств

В составе основных средств отражены:

- здания;
- сооружения, кроме ЛЭП;
- линии электропередачи и устройства к ним;
- машины и оборудование;
- производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты;
- земельные участки и объекты природопользования;
- инвестиционная недвижимость.

При признании объектов основных средств используется стоимостной лимит 40 тысяч рублей за единицу, который установлен Обществом с учетом существенности информации об объектах.

Затраты на приобретение, создание таких активов признаются расходами периода, в

котором они понесены. Специальная одежда (специальная оснастка), предназначенная для использования в течение длительного времени, т.е. срока продолжительностью свыше 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев, стоимостью свыше установленного Обществом лимита признается в составе основных средств.

Самостоятельными инвентарными объектами (компонентами основных средств) признаются также существенные по величине затраты на восстановление основных средств (ремонт и т.п.), возникающие через определенные длительные временные интервалы (более 12 месяцев) на протяжении срока эксплуатации объекта основных средств. Существенными по величине затратами признаются затраты, превышающие 30% от первоначальной стоимости объекта основных средств, однородных объектов (вида/группы), в которую входит ремонтируемый объект основных средств.

Приобретаемые объекты основных средств, права на которые подлежат государственной регистрации, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве объектов основных средств на дату готовности к эксплуатации, независимо от факта государственной регистрации права собственности или подачи документов на такую регистрацию. Признание затрат в балансовой стоимости объекта основных средств прекращается, когда объект приведен в состояние, обеспечивающее его функционирование в соответствии с намерениями руководства.

Первоначальная стоимость основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, полученных по договору дарения (безвозмездно), а также выявленных по результатам инвентаризации определяется исходя из справедливой стоимости этих объектов на дату принятия к бухгалтерскому учету.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации, и обесценения.

Амортизация основных средств

Стоимость объектов основных средств погашается посредством начисления амортизации. Начисление амортизации объектов основных средств производится линейным способом.

Элементы амортизации (срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации) основных средств определяются при признании этого объекта в бухгалтерском учете и подлежат проверке на соответствие условиям использования объекта основных средств в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации. По результатам такой проверки при необходимости Обществом принимается решение об изменении соответствующих элементов амортизации. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Начисление амортизации не приостанавливается (в том числе в случаях простоя или временного прекращения использования основных средств), за исключением случая, когда ликвидационная стоимость объекта основных средств становится равной или превышает его балансовую стоимость. Если впоследствии ликвидационная стоимость такого объекта основных средств становится меньше его балансовой стоимости, начисление амортизации по нему возобновляется.

Общество располагает объектами основных средств, стоимость которых не погашается – землей и другими объектами природопользования. Стоимость таких объектов на 31 декабря

2023 г. составила 11 737 тыс. руб. (на 31 декабря 2022 г. – 11 737 тыс. руб., на 31 декабря 2021 г. – 11 737 тыс. руб.).

Наименование показателя	Установленный срок полезного использования (в месяцах)	Методы начисления амортизации
Производственные здания	24-600	Линейный
Сооружения, кроме ЛЭП	24-600	Линейный
Линии электропередачи и устройства к ним	360-420	Линейный
Машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	300-360	Линейный
Прочие	24-120	Линейный

Обесценение основных средств

Проверка основных средств на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года № 217н.

Выбытие основных средств

Финансовый результат от выбытия основных средств (разница между доходом и расходом, возникшими в результате выбытия) отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов.

5. Незавершенные капитальные вложения

Незавершенные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные активы, подлежащие в будущем принятию в состав основных средств и нематериальных активов, включая материальные ценности, предназначенные для использования в процессе приобретения, создания, улучшения и (или) восстановления объектов основных средств.

Капитальные вложения в основные средства включают затраты Общества на их: приобретение; создание; улучшение и (или) восстановление (достройка, дооборудование, модернизация, реконструкция, замена частей, существенные затраты на ремонт, технические осмотры, техническое обслуживание с периодичностью проведения более 12 месяцев или более обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев). Затраты в виде платы за технологическое присоединение к электрическим и иным инфраструктурным сетям включаются в состав фактических затрат, формирующих первоначальную стоимость объектов основных средств, в случае если такие затраты связаны с новым строительством, реконструкцией, модернизацией объектов основных средств и при условии, что данные затраты понесены до ввода объекта основных средств в эксплуатацию.

Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, отражается в составе незавершенных капитальных вложений.

При осуществлении капитальных вложений в основные средства на условиях отсрочки (рассрочки) платежа на период, превышающий 12 месяцев, в капитальные вложения включается сумма денежных средств, которая была бы уплачена Обществом при отсутствии указанной отсрочки (рассрочки).

При осуществлении капитальных вложений по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) полностью или частично неденежными средствами, фактическими затратами (в части оплаты неденежными средствами) признается справедливая стоимость передаваемых имущества, имущественных прав, работ, услуг.

В сумму фактических затрат при осуществлении капитальных вложений включаются проценты по заемным средствам, полученным на приобретение, сооружение, изготовление объектов основных средств, классифицируемых как инвестиционные активы, или полученным на другие цели, но фактически израсходованным на приобретение, сооружение, изготовление этих объектов, начисленные до начала использования объектов для изготовления продукции, выполнения работ, оказания услуг. После начала использования объекта указанные выше проценты отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

В 2023 году Обществом привлекались целевые займы на строительство, реконструкцию, модернизацию основных средств. Обществом осуществлялась реконструкция объектов основных средств, в том числе за счет банковских кредитов, привлеченных на операционную деятельность. В стоимость капитальных вложений в незавершенное строительство, осуществленных в течение отчетного периода, включены проценты за пользование кредитными ресурсами, направленными на работы по реконструкции в течение 2023 года в сумме 97 269 тыс. руб. (в течение 2022 года – 153 905 тыс. руб.).

Проверка капитальных вложений на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

Финансовый результат от продажи объектов незавершенных капитальных вложений (разница между доходом и расходом, возникшим в результате продажи) отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов.

В бухгалтерском балансе незавершенные вложения во внеоборотные активы отражаются по строкам 1110 «Нематериальные активы» или 1150 «Основные средства», в зависимости от того, в качестве каких активов эти объекты будут приняты к учету после завершения соответствующих вложений во внеоборотные активы.

6. Права пользования активами и обязательства по аренде

Право пользование активом, полученным в аренду, отражается по первоначальной стоимости с учетом последующих корректировок, связанных с изменением условий аренды (изменение срока аренды, величины арендных платежей, объема (количества) арендуемых объектов), за вычетом сумм начисленной амортизации и убытка от обесценения.

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях; величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Права пользования активами после принятия к учету оцениваются в соответствии с требованиями к учету схожих по характеру использования объектов основных средств в части амортизации и обесценения. Право пользования активом, возникшее при получении в аренду земельного участка, амортизируется аналогично иным правам пользования активами, возникшим из договора аренды.

Срок аренды определяется исходя из сроков и условий, установленных договором аренды (включая периоды, не предусматривающие арендных платежей). При этом учитываются возможности сторон изменять указанные сроки и условия, и намерения сторон в отношении реализации таких возможностей.

Обязательство по аренде оценивается по приведенной стоимости будущих арендных платежей за весь срок аренды с применением ставки, сопоставимой с той, по которой арендатор привлекает или мог бы привлечь заемные средства.

Обязательство по аренде после признания увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей.

Изменение величины обязательства по аренде в связи с изменениями: условий договора аренды; намерения продлевать или сокращать срок аренды, которое учитывалось ранее при расчете срока аренды; величины арендных платежей по сравнению с тем, как они учитывались при первоначальной оценке обязательства по аренде, – относится на стоимость права пользования активом.

Уменьшение обязательства по аренде сверх балансовой стоимости права пользования активом включается в доходы текущего периода.

При полном или частичном прекращении аренды балансовая стоимость права пользования активом и обязательства по аренде списываются в соответствующей части. Образовавшаяся при этом разница признается в качестве дохода или расхода в составе прибыли (убытка).

В бухгалтерском балансе права пользования активами отражаются в составе строки 1150 «Основные средства», долгосрочные и краткосрочные обязательства по аренде – в составе строки 1450 «Прочие обязательства» и строки 1520 «Кредиторская задолженность».

Проверка прав пользования активами на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

7. Обесценение основных средств, капитальных вложений и прав пользования активами

На каждую отчетную дату Общество определяет наличие признаков обесценения внеоборотных активов (основных средств, капитальных вложений, прав пользования активами, нематериальных активов) и выполняет проверку на обесценение (тест на обесценение) при наличии признаков обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

При наличии признаков возможного обесценения Общество оценивает возмещаемую стоимость активов. Большая часть основных средств Общества являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Возмещаемая стоимость объектов специализированного назначения определяется как ценность от их использования с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Убыток от обесценения признается в случае, если балансовая стоимость единицы, генерирующей потоки денежных средств, превышает ее расчетную (возмещаемую) стоимость.

Основным критерием для определения ЕГДС является неделимость тарифа и невозможность дальнейшей детализации учета и планирования.

Единицы, генерирующие денежные средства, определяются Обществом на основании географического расположения филиалов и представляют собой наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств вне зависимости от других активов Общества. Общество выделяет следующие генерирующие единицы:

- Архангельский филиал;
- Вологодский филиал;
- Карельский филиал;
- Мурманский филиал;
- филиал в республике Коми;
- Новгородский филиал;
- Псковский филиал.

Для проверки на обесценение, специализированные активы в форме прав пользования активами относятся к активам ЕГДС аналогично собственным внеоборотным активам – на основании географического расположения Общества (структурных подразделений Общества), где осуществляется тарифное регулирование.

Убыток от обесценения относится на уменьшение балансовой стоимости единицы активов пропорционально балансовой стоимости каждого актива в генерирующей единице. Убыток от обесценения признается в составе прочих расходов.

После признания убытка от обесценения, амортизационные отчисления в отношении

актива корректируются в будущих периодах для того, чтобы распределить пересмотренную балансовую стоимость актива, за вычетом его ликвидационной стоимости (при наличии таковой), на регулярной основе в течение оставшегося срока его полезного использования.

Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения. Восстановление убытка от обесценения признается в составе прочих доходов.

8. Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации о налогах и сборах). По долговым ценным бумагам разница между суммой фактических затрат на приобретение и номинальной стоимостью этих ценных бумаг, включается в прочие доходы равномерно в течение срока их обращения.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, переоцениваются ежеквартально по состоянию на 31 декабря по текущей рыночной стоимости и отражаются в бухгалтерской отчетности в указанной оценке. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие расходы и доходы.

Текущая рыночная стоимость ценных бумаг, допущенных к обращению у организатора торгов, определяется по рыночным ценам, установленным на Московской Бирже (сайт в системе Интернет: <http://moex.com/>). По состоянию на 31.12.2023 в Обществе нет финансовых вложений, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (балансовой) стоимости, за исключением вложений, в отношении которых по состоянию на указанную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости.

Общество осуществляет проверку на обесценение финансовых вложений ежегодно. На сумму превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создан резерв под обесценение данных финансовых вложений, общая сумма которого отнесена на прочие расходы. При этом стоимость таких вложений отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под обесценение финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений в ценные бумаги, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, они оцениваются по средней первоначальной стоимости данного вида ценных бумаг. При этом по вложениям в уставные капиталы обществ с ограниченной ответственностью, депозитным вкладам, займам выданным, вложениям в совместную деятельность их стоимость при выбытии определяется исходя из оценки, определяемой способом по первоначальной стоимости каждой единицы финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений в ценные бумаги, по которым в установленном

порядке определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки. Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

9. Запасы

Запасами признаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости, исчисленной исходя из суммы фактических затрат на приобретение/изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

При отпуске запасов в производство, отгрузке готовой продукции и товаров покупателю, а также при списании запасов их себестоимость рассчитывается по средней себестоимости методом средней скользящей оценки.

Стоимость специальной одежды, срок эксплуатации которой согласно нормам выдачи, не превышает 12 месяцев, в полной сумме списывается в дебет соответствующих счетов учета затрат на производство в момент ее передачи (отпуска) работникам Общества.

Запасы, предназначенные для обеспечения работ по предупреждению и ликвидации аварий (аварийных ситуаций) на электросетевых объектах (аварийный запас) отражаются в составе строки 1210 «Запасы» бухгалтерского баланса.

Запасы Общества оцениваются на отчетную дату по наименьшей из следующих величин:

- фактическая себестоимость запасов;
- чистая стоимость продажи запасов.

Запасы, которые полностью или частично потеряли свои первоначальные качества, морально устарели, или рыночная стоимость которых снизилась, отражены в бухгалтерском балансе по чистой стоимости продажи.

Превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением. На сумму обесценения запасов образован резерв, отнесенный на увеличение расходов Общества.

Запасы в бухгалтерской (финансовой) отчетности отражаются за минусом созданного в отношении данных запасов резерва под снижение стоимости по строке 1210 «Запасы».

10. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (разовые платежи за лицензии на использование программного обеспечения, другие виды расходов), отражены как расходы будущих периодов.

Затраты, не соответствующие условиям признания определенного актива, признаются расходами будущих периодов и списываются путем их обоснованного распределения между отчетными периодами (пропорционально истекшему временному периоду в календарных днях) в течение периода, к которому они относятся.

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания

года, следующего за отчетным, показаны в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», а относящиеся к году, следующему за отчетным годом – по строке 1260 «Прочие оборотные активы».

11. Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей (заказчиков) отражается в учете одновременно с признанием в учете выручки (доходов) от продажи товаров, выполнения работ, оказания услуг (за исключением случаев признания выручки от выполнения работ, оказания услуг, продажи продукции с длительным циклом изготовления по мере готовности работы, услуги, продукции).

Величина дебиторской задолженности определяется исходя из цены и условий, установленных договором, с НДС.

Единица учета расчетов с покупателями и заказчиками является дебиторская (кредиторская) задолженность по каждому покупателю (заказчику) и каждому договору.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы сомнительных долгов отнесены на увеличение прочих расходов.

Нереальная к взысканию задолженность списывалась с баланса по мере признания ее таковой. Указанная задолженность учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

12. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные банковские векселя или облигации, краткосрочные государственные ценные бумаги со сроком предъявления 3 месяца или менее с даты приобретения (со сроком предъявления менее 92-х дней), а также краткосрочные банковские депозиты - вклады в депозиты с установленным сроком возврата три месяца или менее (с установленным сроком возврата менее 92-х дней).

Банковские депозиты с правом досрочного расторжения признаются в составе денежных эквивалентов независимо от срока размещения.

Денежных потоков в иностранной валюте в Обществе в 2023 -2021 гг. не было.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее по НДС.
- суммы краткосрочных (как правило, до трех месяцев) финансовых вложений в том числе депозитов за счет заемных средств.

Поступления и платежи в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам, отражаются по строкам «Прочие поступления» и «Прочие платежи» в составе денежных потоков от текущих операций в отчете о движении денежных средств, соответственно.

13. Долгосрочные активы к продаже

Долгосрочные активы к продаже представляют:

- объекты основных средств или других внеоборотных активов (за исключением финансовых вложений), использование которых прекращено в связи с принятием решения о их продаже и имеется подтверждение того, что возобновление использования этих объектов не предполагается (принято соответствующее решение руководства, начаты действия по подготовке актива к продаже, заключено соглашение о продаже, другое);

- предназначенные для продажи материальные ценности, остающиеся от выбытия, в том числе частичного, внеоборотных активов или извлекаемые в процессе из текущего содержания, ремонта, модернизации, реконструкции, за исключением случая, когда такие ценности классифицируются в качестве запасов.

Долгосрочные активы к продаже представляются в составе строки 1260 «Прочие оборотные активы» в бухгалтерском балансе.

Долгосрочный актив к продаже оценивается по балансовой стоимости соответствующего основного средства или иного внеоборотного актива на момент его переклассификации в долгосрочный актив к продаже.

Последующая оценка долгосрочного актива к продаже осуществляется в порядке, предусмотренном для оценки запасов.

14. Уставный, добавочный и резервный капитал, прибыль на акцию

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости выпущенных Обществом обыкновенных и привилегированных акций, включая номинальную стоимость обыкновенных акций, выкупленных Обществом у акционеров. Величина уставного капитала соответствует установленной в уставе Общества.

При увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций, операции по формированию уставного капитала отражаются в учете после регистрации соответствующих изменений, внесенных в учредительные документы Общества.

По состоянию на 31.12.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен.

В соответствии с законодательством Обществом создается резервный фонд в размере 5 (пяти) процентов от уставного капитала Общества. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный фонд Общества составляет не менее 5 (пяти) процентов от чистой прибыли Общества до достижения Резервным фондом установленного размера.

Добавочный капитал представляет часть капитала Общества, не связанного со вкладами акционеров и прироста капитала за счет прибыли, накопленной за время деятельности Общества.

15. Кредиты и займы полученные.

Задолженность по кредитам и займам полученным отражается в бухгалтерском учете и отчетности в соответствии с условиями заключенных договоров.

По полученным кредитам и займам Общество осуществляет перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную.

Краткосрочная задолженность переводится в долгосрочную задолженность, если заключено соглашение о пролонгации договора краткосрочного займа таким образом, что срок погашения займа будет составлять более 12 месяцев от отчетной даты.

Перевод долгосрочной задолженности по полученным займам и кредитам в краткосрочную Обществом производится в момент, когда по условиям договора займа и (или) кредита до возврата основной суммы долга остается менее 12 месяцев.

По размещенным облигациям Общество отражает номинальную стоимость выпущенных и проданных облигаций как кредиторскую задолженность. При начислении дохода по облигациям в форме процентов Общество указывает кредиторскую задолженность по проданным облигациям с учетом причитающегося к оплате на конец отчетного периода процента по ним.

Дополнительные затраты, произведенные Обществом в связи с получением кредитов и займов, выпуском и размещением заемных обязательств, включаются в состав прочих расходов в том отчетном периоде, в котором они были произведены. Дополнительных затрат, связанных с получением кредитов и займов в 2023 году, у Общества не возникло.

Начисленные в установленном порядке проценты подлежат отражению в составе прочих расходов за исключением процентов по заемным средствам, привлекаемым для приобретения (создания) инвестиционных активов (капитализируемые проценты).

Проценты за пользование заемными средствами включаются в стоимость инвестиционного актива или в состав прочих расходов равномерно (ежемесячно) в течение срока пользования заемными средствами независимо от момента фактической выплаты процентов.

Просроченные кредиты и займы по состоянию на 31 декабря 2022 г. и 31 декабря 2023 г. у Общества отсутствуют.

По кредитам и займам, привлеченным в 2023 году, сроки погашения наступают в 2023-2024 годах.

16. Кредиторская задолженность

Величина кредиторской задолженности определяется исходя из цены и условий, установленных договором, где применимо - с НДС. Сумма аванса в полном объеме засчитывается в счет исполнения обязательств по договору, если иное не предусмотрено договором.

Задолженность перед поставщиками и подрядчиками отражается в учете одновременно

с принятием к учету активов, результатов выполненных работ, оказанных услуг, поставляемых, (осуществляемых) поставщиком (подрядчиком).

Единицей учета расчетов с поставщиками и подрядчиками является кредиторская (дебиторская) задолженность по каждому поставщику (подрядчику) и каждому договору.

Расчеты с поставщиками и подрядчиками включают:

- кредиторскую задолженность перед поставщиками, подрядчиками;
- авансы и предварительные оплаты, выданные поставщикам и подрядчикам.

Изменение классификации задолженности по расчетам с поставщиками и подрядчиками производится по срокам погашения: задолженность, ранее классифицированная как долгосрочная, классифицируется как краткосрочная, если период от отчетной даты до даты погашения обязательств Общества установленной соответствующим договором (контрактом), составляет 12 месяцев и менее.

Списание кредиторской задолженности может происходить:

- в связи с истечением срока исковой давности;
- в связи с ликвидацией кредитора;
- частично при заключении мирового соглашения;
- в прочих случаях, предусмотренных законодательством РФ и/или иностранных государств, обуславливающих прекращения требований кредитора.

Суммы кредиторской задолженности, по которой срок исковой давности истек, списываются по каждому обязательству на основании данных проведенной инвентаризации, письменного обоснования и приказа (распоряжения) руководителя Общества и относятся в состав прочих доходов.

17. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

Общество отражает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Общество признает оценочные обязательства при выполнении условий признания в отношении следующих обязательств:

- не завершенных на отчетную дату судебных дел, в которых Общество выступает истцом или ответчиком и решения, по которым могут быть приняты лишь в последующие отчетные периоды, приводящие к оттоку экономических выгод Общества;
- оплате отпусков;
- оплате вознаграждений (премий) работникам по итогам работы за год;
- лесовосстановлению.

Формирование оценочного обязательства по судебным делам с неблагоприятным исходом с учетом вероятности наступления неблагоприятного исхода при урегулировании разногласий в ходе судебного разбирательства производится на конец каждого отчетного периода (квартала).

Формирование оценочного обязательства по оплате отпусков производится ежемесячно по каждому сотруднику по состоянию на последнее число отчетного месяца. Величина оценочного обязательства на конец отчетного периода определяется исходя из количества причитающихся, но не использованных работником дней отпуска по состоянию на отчетную дату, и среднедневного заработка работника по состоянию на отчетную дату с учетом страховых взносов.

Формирование оценочного обязательства на выплату вознаграждений (премий) работникам по итогам работы за год производится ежегодно по состоянию на последнее число отчетного года. Величина вознаграждения определяется индивидуально для каждого сотрудника в соответствии с положениями об оплате труда и материальном поощрении работников Общества. Величина обязательства рассчитывается с учетом суммы страховых взносов.

Оценочное обязательство по лесовосстановлению признается Обществом в бухгалтерском учете по мере осуществления Обществом фактического лесопользования, в результате которого на него возлагается обязанность произвести работы по лесовосстановлению. В соответствии с требованиями рациональности и осмотрительности Общество признает оценочное обязательство по лесовосстановлению по состоянию на дату ввода объекта строительства в эксплуатацию в отношении всего объема работ по лесовосстановлению.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно. Условный актив раскрывается в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

18. Расчеты по налогу на прибыль

Суммы начисленных, погашенных и списанных отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств в отчете о финансовых результатах включены:

- в строку 2412 «Отложенный налог на прибыль» – в свернутой сумме изменения отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, относящихся к результатам операций, включаемым в бухгалтерскую прибыль (убыток) отчетного периода;
- в строку 2530 «Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) отчетного периода» – в свернутой сумме изменения отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, не относящихся к результатам операций, включаемым в бухгалтерскую прибыль (убыток) отчетного периода.

19. Доходы

Учет доходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), в соответствии с которым доходы Общества в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности, подразделяются на доходы по обычным видам деятельности и прочие доходы.

Доходами от обычных видов деятельности Обществ признается выручка от продажи продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг.

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности. Выручка от продажи продукции (оказания услуг) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке, Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;
- доходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (дивиденды), Общество признает по мере объявления и отражает в Отчете о финансовых результатах по строке 2310 «Доходы от участия в других организациях»;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений, - в отчетном периоде, в котором судом вынесено решение об их взыскании или они признаны должником;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- суммы кредиторской (за исключением дивидендов) и депонентской задолженности, по которой срок исковой давности истек- в отчетном периоде, в котором срок исковой давности истек;
- другие поступления (доходы) согласно Положению по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), по мере образования (выявления).

20. Расходы

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров, расходы, связанные с производством работ, оказанием услуг, осуществление которых связано с обычными видами деятельности Общества.

Расходы (затраты) подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку, прочие или иные доходы и от формы осуществления расхода (денежной, натуральной и иной). Расходы (затраты) признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления (допущение временной определенности фактов хозяйственной деятельности).

Расходы (затраты) по обычным видам деятельности принимаются к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности.

Фактическая себестоимость выполненных работ, оказанных услуг признается расходами по обычным видам деятельности отчетного периода; себестоимость завершенной производством продукции, а также себестоимость незавершенного производства формирует стоимость активов (запасов).

Управленческие расходы ежемесячно отражаются в качестве расходов по обычным видам деятельности в полном размере. Общехозяйственные расходы отражаются по строке 2220 «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

В составе коммерческих расходов (расходов на продажу) признаются затраты, связанные с реализацией коммерческих процессов и административно-управленческих процессов по управлению коммерческими подразделениями (выполнение функций гарантирующего поставщика). Коммерческие расходы отражаются по строке 2210 «Коммерческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

В составе прочих расходов учитываются расходы, не связанные с изготовлением и продажей продукции, оказанием услуг. В составе прочих расходов признаются:

- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов); Общество отражает данные расходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2330 «Проценты к уплате»;
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
- резерв по сомнительным долгам, сформированный по итогам отчетного периода;
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение причиненных Обществом убытков;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- расходы на благотворительность;
- другие расходы согласно ПБУ 10/99.

21. Изменения учетной политики

Изменения учетной политики в 2023 году

Учетная политика Общества на 2023 год утверждена приказом ПАО «Россети Северо-Запад» от 30.12.2021 г. № 679 (с учетом изменений на основании приказа от 30.12.2022г. № 666, приказа от 29.06.2023г. № 326).

При формировании Учетной политики по конкретному вопросу ведения бухгалтерского учета Обществом осуществляется выбор одного способа из нескольких способов и методов, допускаемых Положением «Единые корпоративные учетные принципы (далее ЕКУП) по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) для ПАО «Россети» и его дочерних обществ» (утв. приказом ПАО «Россети» от 02 июня 2023 г. № 228), а в случае, если данный вопрос не рассматривается в ЕКУП, то одного из нескольких способов, допускаемых законодательством Российской Федерации и (или) нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету.

В Учетную политику для целей бухгалтерского учета на 2023 год были внесены дополнения, связанные с изменениями нормативной базы бухгалтерского учета, а так же с развитием учетной функции в Обществе. Данные изменения/дополнения не оказали существенного влияния на финансовое положение Общества, финансовые результаты его деятельности и (или) движение денежных средств.

Изменения учетной политики в 2024 году

С 1 января 2024 года утрачивает силу ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов». Обязательным к применению, начиная с бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год, становится Федеральный стандарт бухгалтерского учета (ФСБУ) 14/2022 «Нематериальные активы».

Общество не применяет ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» досрочно и намерено отразить последствия изменения учетной политики в связи с началом применения данного стандарта в соответствии с переходными положениями, предусмотренными пунктом 53 - без пересчета сравнительных показателей за периоды, предшествующие отчетному.

В бухгалтерской отчетности Общества за 2024 год будут отражены следующие основные изменения (существенного влияния применения ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» на показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности - не ожидается):

- переклассификация объектов, отвечающих критериям признания нематериальных активов, из состава расходов будущих периодов, в состав нематериальных активов и капитальных вложений в нематериальные активы;
- единовременное списание (отнесение на нераспределенную прибыль) балансовой стоимости капитальных вложений, связанных с выполнением научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, относящихся к стадии исследований;
- единовременное списание (отнесение на нераспределенную прибыль) балансовой стоимости объектов, принятых к учету в качестве нематериальных активов до начала применения ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», но не являющихся таковыми согласно новым правилам;
- единовременное списание (отнесение на нераспределенную прибыль) объектов из состава расходов будущих периодов, не отвечающих критериям признания нематериальных активов.

III. Раскрытие существенных показателей

1. Нематериальные активы

1.1 Наличие и движение нематериальных активов

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года			Поступило	Изменения за период			На конец года		
		Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая стоимость		Выбыло		Начисление амортизации	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая стоимость
						Первоначальная/текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Нематериальные активы, всего	2023	642	(642)	-	171	-	-	(11)	813	(653)	160
	2022	642	(636)	6	-	-	-	(6)	642	(642)	-
в том числе:											
исключительное право: на изобретение, промышленный образец, полезную модель	2023	642	(642)	-	-	-	-	-	642	(642)	-
	2022	642	(636)	6	-	-	-	(6)	642	(642)	-
исключительное право: на программы для ЭВМ, базы данных (программное обеспечение)	2023	-	-	-	171	-	-	(11)	171	(11)	160
	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
исключительное право: на товарный знак, наименование места происхождения товаров	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие объекты, удовлетворяющие критериям отнесения к НМА	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

В отчетном году сроки полезного использования и способ начисления амортизации нематериальных активов не изменялись по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

1.2 Информация о незаконченных и неоформленных НИОКР и незаконченных операциях по приобретению нематериальных активов

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			затраты за период	списано затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве НМА или НИОКР	
1	2	3	4	5	6	7
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	2023	167	-	-	(167)	-
	2022	167	-	-	-	167
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов	2023	-	-	-	-	-
	2022	-	-	-	-	-

Затраты по незаконченным и неоформленным НИОКР и незаконченным операциям по приобретению нематериальных активов отражены в составе строки 1120 «Результаты исследований и разработок» бухгалтерского баланса.

2. Основные средства

Информация о наличии и движении основных средств, отличных от инвестиционной недвижимости приведена в табличном пояснении 2.1. «Наличие и движение основных средств».

2.1 Наличие и движение основных средств (без учета права пользования актива)

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период						На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Балансовая стоимость	Поступило		Выбыло		Начисленные амортизации, включая амортизацию обесценения	Признание (-) Восстановление (+) обесценения	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Балансовая стоимость
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Основные средства	2023	96 374 130	(58 838 320)	37 535 810	7 701 576	(2 619 612)	(134 803)	119 347	(3 987 891)	-	103 940 903	(65 326 476)	38 614 427
	2022	90 840 264	(53 860 052)	36 980 212	6 922 077	(2 238 167)	(1 388 211)	1 352 921	(4 093 022)	-	96 374 130	(58 838 320)	37 535 810
	в том числе:												
Здания	2023	5 723 650	(2 745 496)	2 978 154	87 520	(162 844)	(177)	175	(151 634)	-	5 810 993	(3 059 799)	2 751 194
	2022	5 528 624	(2 402 345)	3 126 279	222 369	(91 438)	(27 343)	11 711	(263 424)	-	5 723 650	(2 745 496)	2 978 154
Сооружения, кроме ЛЭП	2023	3 754 817	(2 192 528)	1 562 289	90 530	(196 071)	(455)	431	(137 650)	-	3 844 892	(2 525 818)	1 319 074
	2022	3 866 560	(1 399 848)	2 466 712	80 488	(122 210)	(192 231)	3 178	(673 648)	-	3 754 817	(2 192 528)	1 562 289
Линии электропередач и устройства к ним	2023	47 736 950	(28 308 371)	19 428 579	3 808 613	(1 715 757)	(21 194)	10 114	(1 802 002)	-	51 524 369	(31 816 016)	19 708 353
	2022	43 033 636	(25 139 555)	17 894 081	4 719 434	(1 314 491)	(16 120)	12 223	(1 866 548)	-	47 736 950	(28 308 371)	19 428 579
Машины и оборудование	2023	25 582 805	(16 558 366)	9 024 439	1 519 406	(471 576)	(4 555)	2 371	(984 878)	-	27 097 656	(18 012 449)	9 085 207
	2022	24 840 788	(15 675 927)	9 164 861	750 607	(657 116)	(8 590)	7 330	(232 653)	-	25 582 805	(16 558 366)	9 024 439
Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	2023	13 564 171	(9 033 559)	4 530 612	2 195 507	(73 364)	(108 422)	106 256	(911 727)	-	15 651 256	(9 912 394)	5 738 862
	2022	13 558 919	(9 242 377)	4 316 542	1 149 179	(52 912)	(1 143 927)	1 318 479	(1 056 749)	-	13 564 171	(9 033 559)	4 530 612
Земельные участки и объекты природопользования	2023	11 737	-	11 737	-	-	-	-	-	-	11 737	-	11 737
	2022	11 737	-	11 737	-	-	-	-	-	-	11 737	-	11 737
Инвестиционная недвижимость	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

2.2 Амортизация основных средств (без учета амортизации обесценения)

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года (-)	Изменение за период			На конец периода
			Поступило (-)	Выбыло (+)	Начислено за период (-)	
1	2	3	4	5	6	7
Амортизация	2023	(52 473 551)	-	118 644	(4 657 947)	(57 012 854)
	2022	(49 102 214)	-	1 346 369	(4 717 706)	(52 473 551)
в том числе:						
Здания	2023	(2 395 377)	-	175	(176 945)	(2 572 147)
	2022	(2 119 669)	-	7 986	(283 694)	(2 395 377)
Сооружения, кроме ЛЭП	2023	(1 832 534)	-	427	(171 615)	(2 003 722)
	2022	(1 134 716)	-	1 328	(699 146)	(1 832 534)
Линии электропередач и устройства к ним	2023	(24 766 981)	-	9 626	(2 144 505)	(26 901 860)
	2022	(22 547 567)	-	11 962	(2 231 376)	(24 766 981)
Машины и оборудование	2023	(14 538 717)	-	2 180	(1 216 479)	(15 753 016)
	2022	(14 111 816)	-	6 614	(433 515)	(14 538 717)
Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	2023	(8 939 942)	-	106 236	(948 403)	(9 782 109)
	2022	(9 188 446)	-	1 318 479	(1 069 975)	(8 939 942)
Земельные участки и объекты природопользования	2023	-	-	-	-	-
	2022	-	-	-	-	-
Инвестиционная недвижимость	2023	-	-	-	-	-
	2022	-	-	-	-	-

2.3 Обесценение основных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года (-)	Изменение за период					На конец периода
			Амортизация обесценения (+)	Поступило (-)	Выбыло (+)	Признание убытков от обесценения (-)	Восстановление ранее признанных убытков от обесценения (+)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Обесценение	2023	(6 364 769)	670 056	(2 619 612)	703	-	-	(8 313 622)
	2022	(4 757 838)	624 684	(2 238 167)	6 552	-	-	(6 364 769)
в том числе:								
Здания	2023	(350 119)	25 311	(162 844)	-	-	-	(487 652)
	2022	(282 676)	20 270	(91 438)	3 725	-	-	(350 119)
Сооружения, кроме ЛЭП	2023	(359 994)	33 965	(196 071)	4	-	-	(522 096)
	2022	(265 132)	25 498	(122 210)	1 850	-	-	(359 994)
Линии электропередач и устройства к ним	2023	(3 541 390)	342 503	(1 715 757)	488	-	-	(4 914 156)
	2022	(2 591 988)	364 828	(1 314 491)	261	-	-	(3 541 390)
Машины и оборудование	2023	(2 019 649)	231 601	(471 576)	191	-	-	(2 259 433)
	2022	(1 564 111)	200 862	(657 116)	716	-	-	(2 019 649)
Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	2023	(93 617)	36 676	(73 364)	20	-	-	(130 285)
	2022	(53 931)	13 226	(52 912)	-	-	-	(93 617)
Земельные участки и объекты природопользования	2023	-	-	-	-	-	-	-
	2022	-	-	-	-	-	-	-
Инвестиционная недвижимость	2023	-	-	-	-	-	-	-
	2022	-	-	-	-	-	-	-

Информация об изменении стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкций и частичной ликвидации

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
1	2	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции	2 741 334	1 517 887	1 839 157
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации	11 518	2 432	1 221

2.4 Информация об ином использовании основных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
1	2	3	4
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	125 444	121 422	119 479
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	7 818 943	7 693 878	7 779 692
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	77 926	78 052	75 606
Основные средства, переведенные на консервацию	33 940	30 447	35 920
Иное использование основных средств (залог и др.)	-	-	-

3. Капитальные вложения

Затраты на незавершенное капитальное строительство отражены в составе прочих внеоборотных активов.

3.1 Наличие и движение капитальных вложений

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период					Признание (-) Восстановление (+) обесценения	На конец периода
			затраты за период	Списано		принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость капитальных вложений			
				первоначальная стоимость	Обесценение	первоначальная стоимость	Обесценение		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и техническому перевооружению основных средств	2023	2 094 793	7 978 888	(116 675)	6 586	(7 886 758)	(110 940)	-	1 965 894
	2022	3 014 841	5 953 567	(118 976)	1 982	(7 247 662)	491 041	-	2 094 793
в том числе:									
Незавершенное строительство	2023	1 056 886	5 890 258	(15 269)	6 560	(6 121 757)	(103 941)	-	712 737
	2022	1 669 560	5 158 165	(22 541)	1 911	(6 232 742)	482 533	-	1 056 886
приобретение основных средств	2023	-	1 342 152	-	-	(1 342 152)	-	-	-
	2022	-	475 544	-	-	(475 544)	-	-	-
незавершенные ПИР	2023	252 859	300 195	(31 706)	-	(212 446)	-	-	308 902
	2022	330 806	152 723	(21 781)	-	(208 889)	-	-	252 859
оборудование к установке	2023	117 197	55 086	(51)	26	-	(6 999)	-	165 259
	2022	145 449	(36 496)	(335)	71	-	8 508	-	117 197
прочие	2023	667 851	391 197	(69 649)	-	(210 403)	-	-	778 996
	2022	869 026	203 631	(74 319)	-	(330 487)	-	-	667 851

3.2 Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года			На конец периода		
		учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	балансовая стоимость	учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8
Авансы, выданные под капитальное строительство	2023	264 754	-	264 754	312 495	-	312 495
	2022	426 537	-	426 537	264 754	-	264 754

4. Права пользования активами и обязательства по аренде

Информация о наличии и движении прав пользования активами раскрыта в составе табличного пояснения 4.1. «Наличие и движение прав пользования активами».

4.1 Наличие и движение прав пользования активами

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период								На конец периода		
		Первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	остаточная стоимость	Первоначальная стоимость			Накопленная амортизация и обесценение					Первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	остаточная стоимость
					поступило	выбыло	изменения условий договора	начислено амортизации (с учетом обесценения)	выбыло накопленной амортизации (с учетом амортизации обесценения)	изменение условий договора	признание (-), восстановление (+) обесценения				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
Права пользования активами	2023	1 601 191	(652 245)	948 946	67 177	(27 813)	19 906	(258 939)	21 205	1 433	(27 208)	1 660 461	(915 754)	744 707	
	2022	1 412 296	(401 841)	1 010 455	177 777	(39 449)	50 567	(264 243)	18 836	-	(4 997)	1 601 191	(652 245)	948 946	
в том числе:															
Земля и здания	2023	761 846	(220 480)	541 366	17 055	(15 748)	698	(109 712)	11 337	1 198	(26 098)	763 851	(343 755)	420 096	
	2022	743 788	(123 188)	620 600	39 574	(27 832)	6 316	(105 569)	13 161	-	(4 884)	761 846	(220 480)	541 366	
Линии электропередач и устройства к ним	2023	601 058	(340 764)	260 294	16 154	(2 715)	18 522	(103 085)	2 647	23	(939)	633 019	(442 118)	190 901	
	2022	548 855	(229 825)	319 030	47 142	(6 927)	11 988	(114 993)	4 054	-	-	601 058	(340 764)	260 294	
Машины и оборудование	2023	133 617	(26 396)	107 221	22 319	(3 277)	739	(25 533)	1 416	17	(171)	153 398	(50 667)	102 731	
	2022	14 574	(6 297)	8 277	91 061	(4 289)	32 271	(21 391)	1 311	-	(19)	133 617	(26 396)	107 221	
Прочие	2023	104 670	(64 605)	40 065	11 649	(6 073)	(53)	(20 609)	5 805	195	-	110 193	(79 214)	30 979	
	2022	105 079	(42 531)	62 548		(401)	(8)	(22 290)	310	-	(94)	104 670	(64 605)	40 065	

Основными объектами аренды Общества являются объекты электросетевого хозяйства и земельные участки (расходные договоры).

Информация об обязательствах по аренде:

тыс. руб.				
Наименование показателя	Код показателя	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
1	2	3	4	5
Краткосрочные обязательства по аренде	1520	271 112	344 317	308 778
Долгосрочные обязательства по аренде	1450	581 924	742 933	813 797
Итого обязательства по аренде		853 036	1 087 250	1 122 575

Проценты по обязательствам по аренде в сумме 106 469 тыс. руб. включены в состав показателя «Проценты к уплате» строки 2330 Отчета о финансовых результатах за год, закончившийся 31 декабря 2023 года (сумме 87 369 тыс. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2022 года).

Расходы, относящиеся к краткосрочной аренде, включены в состав расходов по обычным видам деятельности в сумме 24 580 тыс. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2023 года (в сумме 26 238 тыс. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2022 года).

5. Проверка внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов»

Проверка основных средств на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие изменения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года №217н.

На каждую отчетную дату Общество определяет наличие признаков обесценения внеоборотных активов и выполняет проверку на обесценение (тест на обесценение) при наличии признаков обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года №217н.

При наличии признаков возможного обесценения, Общество оценивает возмещаемую стоимость активов. Большая часть основных средств Общества являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Возмещаемая стоимость объектов специализированного назначения определяется как ценность от их использования с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Этот

метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Убыток от обесценения признается в случае, если балансовая стоимость единицы, генерирующей потоки денежных средств, превышает ее расчетную (возмещаемую) стоимость.

Единицы, генерирующие денежные средства, определяются Обществом на основании географического расположения филиалов и представляют собой наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств вне зависимости от других активов Общества. Общество выделяет следующие генерирующие единицы:

- Архангельский филиал;
- Вологодский филиал
- Карельский филиал
- Мурманский филиал
- Филиал в республике Коми
- Новгородский филиал
- Псковский филиал

Для расчета использовалась ставка дисконтирования, в размере 11,97 %.

По итогам проведенных тестов, по причине убыточности Мурманского филиала по передаче электрической энергии, было выявлено отсутствие запаса прочности, что привело к признанию убытка от обесценения в размере 2 757 761 тыс. рублей.

Возмещаемая стоимость активов на 31.12.2023 года по Обществу составила 95 373 603 тыс. руб.

При оценке возмещаемой стоимости активов генерирующих единиц были использованы следующие ключевые допущения:

- Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2024-2028 годов для всех ЕГДС на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулируемыми органами на 2024 год.
- Источником для прогноза тарифов на передачу электроэнергии для прогнозного периода являются показатели бизнес-планов, которые базируются на тарифных моделях, сформированных с учетом среднегодового роста тарифа на услуги по передаче электрической энергии на плановый период 2024-2028 годов.
- Прогнозируемые объемы передачи электроэнергии были для всех генерирующих единиц были определены на основе годовых бизнес-планов на 2024-2028 годов.

Убыток от обесценения относится на уменьшение балансовой стоимости единицы активов пропорционально балансовой стоимости каждого актива в генерирующей единице. Убыток от обесценения признается в составе прочих расходов.

После признания убытка от обесценения, амортизационные отчисления в отношении актива корректируются в будущих периодах для того, чтобы распределить пересмотренную

балансовую стоимость актива, за вычетом его ликвидационной стоимости (при наличии таковой), на регулярной основе в течение оставшегося срока его полезного использования.

6. Прочие внеоборотные активы

В строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса отражены:

тыс. руб.			
Наименование показателя	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
1	2	3	4
Итого прочие внеоборотные активы	1 965 895	267 230	171 408
НДС по долгосрочным авансам полученным	1 073 889	80 172	61064
Программное обеспечение, лицензии, срок использования которых истекает в течение более чем 12 месяцев после отчетной даты	805 208	178 329	107 904
Прочее	86 798	8 729	2 440

7. Запасы

Запасы в отчетности отражены за минусом созданного в отношении данных запасов резерва под снижение стоимости по строке 1210 «Запасы».

Информация о наличии и движении запасов в разрезе групп:

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
		себестоимость	величина резерва под обесценение	поступления и затраты	выбыло		убытков от обесценения	оборот запасов между их группами (видами)	себестоимость	величина резерва под обесценение
					себестоимость	резерв под обесценение				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Запасы, всего	2023	1 251 329	-	3 925 455	(3 893 446)	-	-	-	1 283 338	-
	2022	1 130 018	(10)	3 244 258	(3 122 947)	10	-	-	1 251 329	-
Сырье и материалы	2023	1 251 329	-	3 925 248	(3 893 239)	-	-	-	1 283 338	-
	2022	1 130 018	(10)	3 244 258	(3 122 947)	10	-	-	1 251 329	-
Незавершенное производство	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие запасы и затраты	2023	-	-	207	(207)	-	-	-	-	-
	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-

8. Финансовые вложения

8.1 Наличие и движение финансовых вложений

Движение долгосрочных финансовых вложений

тыс. руб.

Наименование показатели	Период	На начало года		Изменения за период				На конец года	
		Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв	Поступило	Выбыло первоначальной стоимости	Выбыло переоценки, резерва	Переоценка, резерв	Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные финансовые вложения, всего	2023	2 129 096	(1 883 500)	-	(34 017)	6 065	55 375	2 095 079	(1 822 060)
	2022	2 130 579	(1 613 245)	-	(1 483)	(1 287)	(268 968)	2 129 096	(1 883 500)
в том числе:									
Вклады в прочие организации (обращающиеся на ОРЦБ)	2023	10 655	(2 596)		(10 534)	929	1 546	121	(121)
	2022	12 138	(866)		(1 483)	(1 287)	(443)	10 655	(2 596)
Вклады в прочие организации (не обращающиеся на ОРЦБ)	2023	2 222	(1 178)				(105)	2 222	(1 283)
	2022	2 222	(1 177)				(1)	2 222	(1 178)
Депозитные вклады	2023	2 080 000	(1 874 590)				53 934	2 080 000	(1 820 656)
	2022	2 080 000	(1 594 009)				(280 581)	2 080 000	(1 874 590)
Вклады в дочерние общества	2023	36 219	(5 136)		(23 483)	5 136		12 736	
	2022	36 219	(17 193)				12 057	36 219	(5 136)
Облигационные займы	2023								
	2022								
Предоставленные займы	2023								
	2022								
Вклады в зависимые общества	2023								
	2022								

Движение краткосрочных финансовых вложений

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец года	
		Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв	Поступило	Выбыло первоначальной стоимости	Выбыло переоценки, резерва	Переоценка, резерв	Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Краткосрочные финансовые вложения, всего	2023	33 963	(29 271)	-	(29 271)	-	29 271	4 692	-
	2022	69 963	(65 271)	-	(36 000)	-	36 000	33 963	(29 271)
в том числе:									
Вклады в депозиты, с установленным сроком погашения свыше 3-х месяцев	2023	-	-	-	-	-	-	-	-
	2022	-	-	-	-	-	-	-	-
Облигационные займы	2023	-	-	-	-	-	-	-	-
	2022	-	-	-	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	2023	29 271	(29 271)		(29 271)	-	29 271		
	2022	65 271	(65 271)		(36 000)	-	36 000	29 271	(29 271)

8.2 Информация о первоначальной и балансовой стоимости финансовых вложений

тыс. руб.

Наименование группы финансовых вложений		31.12.2023		31.12.2022		31.12.2021	
		Первоначальная стоимость	Балансовая стоимость	Первоначальная стоимость	Балансовая стоимость	Первоначальная стоимость	Балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8
По текущей рыночной стоимости	Долгосрочные финансовые вложения	121	-	10 655	8 059	12 138	11 272
	Краткосрочные финансовые вложения	-	-	-	-	-	-
Текущая рыночная стоимость не определяется	Долгосрочные финансовые вложения	2 094 958	273 019	2 118 441	237 537	2 118 441	506 062
	Краткосрочные финансовые вложения	4 692	4 692	33 963	4 692	69 963	4 692

Переоценка финансовых вложений в 2023 и 2022 годах не производилась, по состоянию на 31.12.2023 г. в Обществе отсутствуют финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость.

8.3 Информация о балансовой стоимости финансовых вложений по видам.

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
1	2	3	4
Долгосрочные финансовые вложения, всего	273 019	245 596	517 334
В том числе:			
Вклады в дочерние общества	12 736	31 083	19 026
Вклады в зависимые общества	-	-	-
Вклады в прочие организации (обращающиеся на ОРЦБ)	-	8 059	11 272
Вклады в прочие организации (не обращающиеся на ОРЦБ)	939	1 044	1 045
Депозитные вклады	259 344	205 410	485 991
Облигационные займы	-	-	-
Предоставленные займы	-	-	-
Векселя	-	-	-
Муниципальные ценные бумаги	-	-	-
Краткосрочные финансовые вложения, всего	4 692	4 692	4 692
В том числе:			
Вклады в депозиты, с установленным сроком погашения свыше 3-х месяцев	-	-	-
Облигационные займы	-	-	-
Предоставленные займы	-	-	-
Векселя	-	-	-
Прочие (Дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки прав требования с дисконтом)	4 692	4 692	4 692

В составе финансовых вложений по строке 1176 «Депозиты, выданные на срок более 12 месяцев» Бухгалтерского баланса на 31 декабря 2023 г. отражено финансовое вложение – субординированный депозитный вклад в Банк «Таврический» (ПАО), который Общество разместило в Банке в 2015 году в рамках проекта санации Банка. На 31 декабря 2023 г. номинальная сумма депозитного вклада Общества в Банк «Таврический» (ПАО) составила 2 080 000 тыс. руб. (на 31 декабря 2022 г. – 2 080 000 тыс. руб., на 31 декабря 2021 г. – 2 080 000 тыс. руб.).

Особенностью начавшегося в 2015 году проекта санации Банка «Таврический» (ОАО) является участие в нем крупнейших кредиторов Банка, в том числе ПАО «МРСК Северо-Запада» путем внесения субординированного депозита в сумме 2 080 000 тыс. руб. сроком на 20 лет с ежеквартальной выплатой процентов, начисленных по ставке 0,51% годовых от суммы депозита.

Для целей составления бухгалтерской (финансовой) отчетности Общество определяет расчетную стоимость субординированного депозита следующим образом:

до 2021 г. - используя метод дисконтирования номинальной суммы депозита по ставке, которая учитывает отраслевые, рыночные, финансовые и другие риски (10,5%).

- в 2021 г. Общество изменило методику определения расчетной стоимости депозита на оценку рыночной стоимости с привлечением независимого оценщика. Пересмотр методики был произведен в связи с существующим обязательством Общества в случае снижения норматива достаточности базового капитала Банка (или в случае реализации нового плана участия) осуществить обмен требований Общества на возврат депозита на право собственности в отношении дополнительных обыкновенных акций Банка в объеме, необходимом для достижения норматива базового капитала (норматива достаточности собственных средств), установленного нормативными актами Банка России.

Сумма резерва на обесценение депозита по состоянию на 31 декабря 2023 г. составила 1 820 656 тыс. руб. (на 31 декабря 2022 г. – 1 874 590 тыс. руб., на 31 декабря 2021 г. – 1 594 009 тыс. руб.).

В соответствии с ПБУ 18/02 Обществом от суммы резерва под обесценение данных финансовых вложений сформирован отложенный налоговый актив, который будет возмещен при учете депозита в составе внереализационных расходов для целей налогообложения при признании нереальности его взыскания. Стоимость отложенного налогового актива на 31 декабря 2023 г. составила 364 131 тыс. руб. (на 31 декабря 2022 г. – 374 918 тыс. руб., на 31 декабря 2021 г. – 318 802 тыс. руб.).

8.4 Информация о резерве под обесценение финансовых вложений

Наименование показателя	тыс. руб.		
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
1	2	3	4
Резерв под обесценение финансовых вложений, всего	1 821 939	1 910 175	1 677 876
в том числе:			
– по вложениям в уставные капиталы дочерних обществ	-	5 136	17 193
– по займам выданным	-	29 271	65 271
– по иным финансовым вложениям	1 821 939	1 875 768	1 595 412
Первоначальная стоимость финансовых вложений, в отношении которых создан резерв под обесценение	2 081 821	2 134 575	2 170 801

9. Денежные средства и денежные эквиваленты

Состав денежных средств и денежных эквивалентов

тыс. руб.			
Наименование показателя	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
1	2	3	4
Средства в кассе			
Средства на расчетных счетах	1 224 435	282 067	527 012
Средства на валютных счетах	-	-	
Средства на специальных счетах в банках	26 691	20 487	23 330
Итого денежные средства	1 251 126	302 554	550 342
Краткосрочные банковские депозиты (со сроком размещения до трех месяцев)	1 450 000	3 050 000	-
Итого денежные эквиваленты	1 450 000	3 050 000	-
Итого денежные средства и денежные эквиваленты	2 701 126	3 352 554	550 342

Депозитные вклады размещены в финансовых учреждениях, которые считаются надежными контрагентами с устойчивым финансовым положением на финансовом рынке Российской Федерации.

Все денежные средства доступны для использования Обществом.

Расшифровка строк «Прочие поступления» и «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств

тыс. руб.		
Наименование показателя	31.12.2023	31.12.2022
1	2	3
Прочие поступления по текущей деятельности 4119	2 446 946	1 604 926
Проценты за пользование денежными средствами	150 478	83 484
Расчеты по штрафам, пеням, неустойкам к получению	350 218	374 696
НДС	-	166 708
Компенсация расходов по переустройству объектов (выносу сетей)	486 498	187 296
Расчеты по обеспечительным платежам	181 894	108 963
Расчеты по имущественному страхованию	83 262	59 900
Расчеты по переуступке	216 516	155 346
Расчеты по агентским договорам	113 959	25 938
Налог на прибыль	472 281	78 586
Прочие поступления	391 840	364 009
Прочие платежи по текущей деятельности 4129	3 440 684	2 342 218
Платежи по налогам (за исключением НДС, налога на прибыль) и фондам	942 427	345 916
НДС	167 876	-
Расчеты по штрафам, пеням, неустойкам к уплате	434 806	241 905
Страховые платежи	169 132	161 751
Расчеты по аренде	454 452	412 194
Расчеты по агентским договорам	205 506	62 719
Расчеты с подотчетными лицами	505 616	420 930

57

Наименование показателя	31.12.2023	31.12.2022
Расчеты по обеспечительным платежам	154 031	103 160
Возврат денежных средств покупателям	321 114	48 593
Прочие выплаты	85 724	545 050

10. Дебиторская задолженность

10.1 Наличие дебиторской задолженности

тыс. руб.			
Наименование показателя	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
1	2	3	4
Дебиторская задолженность, всего	4 751 462	5 144 993	5 108 098
Долгосрочная дебиторская задолженность	30 694	61 708	92 300
Покупатели и заказчики	90	261	736
Авансы выданные	496	1 154	1 182
Прочие дебиторы:	30 108	60 293	90 382
Расчеты по агентским договорам	-	-	86
Расчеты по уступке прав требования	30 000	60 000	90 000
Прочие дебиторы	108	293	296
Краткосрочная дебиторская задолженность	4 720 768	5 083 285	5 015 798
Покупатели и заказчики	4 204 405	4 295 072	4 514 155
Авансы выданные	151 075	121 444	140 043
Прочие дебиторы:	365 288	666 769	361 600
Расчеты с бюджетом по налогам и страховым взносам	100 030	217 554	113 983
Расчеты по уступке прав требования	56 085	127 615	64 092
Расчеты по претензиям, штрафам, пеням и неустойкам	65 072	10 325	31 679
Расчеты по агентским договорам	6 357	8 904	8 690
Прочие дебиторы	137 744	302 371	143 156

Дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и необеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов.

10.2 Резерв по сомнительным долгам

тыс. руб.						
Наименование показателя	Период	На начало года	Начислено	Восстановлено	Использовано	На конец года
1	2	3	4	5	6	7
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности	2023	5 971 708	410 812	(577 108)	(2 143 885)	3 661 527
	2022	5 920 348	937 278	(406 182)	(479 736)	5 971 708

Сумма списанной за баланс задолженности неплатежеспособных дебиторов на 31.12.2023 года составляет 4 362 096 тыс. рублей (на 31.12.2022 – 2 973 576 тыс. рублей; на 31.12.2021 – 2 916 498 тыс. рублей).

11. Капитал и резервы

11.1 Уставный капитал

В процессе реорганизации Общества путем присоединения семи распределительно-сетевых компаний с 1 апреля 2008 г. на балансе Общества были отражены основные средства, полученные в результате присоединения, стоимость которых сформирована в результате ранее проведенных переоценок. При этом показатели добавочных капиталов правопреемников, как источника формирования увеличения стоимости основных средств в части переоценки, сохранились после реорганизации и в регистрах бухгалтерского учета учитывались обособленно в составе добавочного капитала Общества, как правопреемника, до даты перехода на ФСБУ 6/2020 (31 декабря 2021г.).

Уставный капитал Общества составляет 9 578 592 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2023 г. уставный капитал Общества полностью оплачен и состоит из обыкновенных акций в количестве 95 785 923 138 штук номиналом 10 копеек. В 2023 году решения об увеличении уставного капитала не принимались, дополнительные акции не размещались.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 13 июня 2023 г., принято решение (протокол от 13 июня 2023 г. № 19) не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества за 2022г.

Информация о движении капитала приведена в «Отчете об изменении капитала».

11.2 Резервный капитал

Резервный капитал Общества по состоянию на 31 декабря 2023 г. составляет 478 930 тыс. руб. (на 31 декабря 2022 г. – 478 930 тыс. руб., на 31 декабря 2021 г. – 478 929 тыс. руб.). Резервный капитал сформирован за счет отчислений от чистой прибыли Общества и достиг установленного размера (5% от уставного капитала).

11.3 Добавочный капитал

Добавочный капитал Общества включает сумму эмиссионного дохода, полученного в результате размещения акций Общества по цене, превышающей номинальную стоимость и суммы, полученные при реформировании (реструктуризации) электроэнергетической отрасли, завершённой в 2008 году.

Наименование показателя	тыс. руб.		
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
1	2	3	4
Эмиссионный доход	69 760	69 760	69 760
Вклады акционеров в имущество Общества	-	-	-
Сумма добавочных капиталов присоединенных обществ при реорганизации	808 858	808 858	808 858
Безвозмездно полученные ценности	438 808	438 808	438 808
Средства от реализации акций на денежных аукционах	1 056	1 056	1 056
Итого добавочный капитал (без переоценки)	1 318 482	1 318 482	1 318 482

11.4 Дивиденды

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 13 июня 2023 г., принято решение (протокол от 13 июня 2023 г. № 19) не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества за 2022г.

11.5 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года.

Базовый убыток на акцию в 2023 году составляет – 0,00370 руб., базовый убыток на акцию 2022 году - 0,00475 руб.

У Общества отсутствуют конвертируемые ценные бумаги и договоры о размещении обыкновенных акций по цене ниже рыночной стоимости.

Наименование показателя	2023	2022
1	2	3
Базовая прибыль (убыток) за отчетный год, тыс. руб.	(354 687)	(455 244)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, шт.	95 785 923 138	95 785 923 138
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	(0,00370)	(0,00475)

12. Кредиты и займы

12.1 Информация о движении заемных средств

Наименование показателя	тыс. руб.			
	Долгосрочные		Краткосрочные	
	2023	2022	2023	2022
1	2	3	4	5
Остаток задолженности по кредитам на начало года	4 697 000	12 162 573	12 612 652	2 405 180
Получено банковских кредитов в отчетном году (в т. ч. овердрафт)	3 500 000	12 877 000	9 057 362	5 135 126
В результате перевода долгосрочной задолженности в краткосрочную	(3 943 200)	(13 142 573)	3 943 200	13 142 573
В результате перевода краткосрочной задолженности в долгосрочную	-	-	-	-
Начислено процентов (в т. ч. овердрафт)	-	-	1 385 609	1 689 612
Погашено в части основной суммы долга (в т. ч. овердрафт)	(2 003 800)	(7 200 000)	(13 722 406)	(8 070 787)
Погашено в части начисленных процентов (в т. ч. овердрафт)	-	-	(1 376 985)	(1 689 052)
Остаток задолженности по кредитам на конец года	2 250 000	4 697 000	11 899 432	12 612 652

12.2 Информация о видах заемных средств

Наименование показателя	тыс. руб.			
	Долгосрочные		Краткосрочные	
	2023	2022	2023	2022
1	2	3	4	5
Обеспеченные кредиты и займы	-	-	-	-
Необеспеченные кредиты и займы	2 250 000	4 697 000	11 863 200	12 585 044
Обеспеченные облигационные займы	-	-	-	-
Необеспеченные облигационные займы	-	-	-	-

Наименование показателя	Долгосрочные		Краткосрочные	
	2023	2022	2023	2022
1	2	3	4	5
Векселя	-	-	-	-
Проценты к уплате	-	-	36 232	27 608

По состоянию на 31 декабря 2023 года сумма свободного лимита по открытым, но неиспользованным кредитным линиям Общества составила 31 657 362 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2022 года: 37 734 251 тыс. руб.). Общество имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

Проценты по заемным средствам

Наименование показателя	тыс. руб.	
	2023	2022
1	2	3
Включенные в стоимость инвестиционных активов проценты по заемным средствам, связанным с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционных активов	-	71 644
Включенные в стоимость инвестиционных активов проценты по заемным средствам, взятым на цели, не связанные с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционных активов	97 269	82 261
Проценты по заемным средствам, отнесенные на прочие расходы	1 288 340	1 535 707
Итого проценты, начисленные по заемным средствам	1 385 609	1 689 612
Доходы от временного использования заемных средств в качестве финансовых вложений в том числе:	-	-
Доходы, учтенные при уменьшении расходов по займам, связанным с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива.	-	-

12.3. Информация о сроках погашения заемных средств

Наименование показателя	Остаток задолженности по заемным средствам	В том числе по срокам погашения:					
		До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет
		3	4	5	6	7	
1	2	3	4	5	6	7	
Обеспеченные кредиты и займы							
Необеспеченные кредиты и займы	14 113 200	11 863 200	2 250 000				
Обеспеченные облигационные займы							
Необеспеченные облигационные займы							
Проценты к уплате	36 232	36 232					
Итого на 31 декабря 2023 года	14 149 432	11 899 432	2 250 000				

Наименование показателя	Остаток задолженности по заемным средствам	В том числе по срокам погашения:					
		До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет
1	2	3	4	5	6	7	
Обеспеченные кредиты и займы							
Необеспеченные кредиты и займы	17 282 044	12 585 044	4 697 000				
Обеспеченные облигационные займы							
Необеспеченные облигационные займы							
Проценты к уплате	27 608	27 608					
Итого на 31 декабря 2022 года	17 309 652	12 612 652	4 697 000				

13. Кредиторская задолженность

тыс. руб.

Наименование показателя	2023	2022	2021
1	2	3	4
Кредиторская задолженность, всего	16 616 383	11 376 011	10 494 654
Прочие обязательства (долгосрочная кредиторская задолженность)	7 309 175	1 522 029	1 464 300
Поставщики и подрядчики	257 371	264 627	281 576
Авансы полученные	6 468 773	514 469	368 927
Обеспечительные платежи	1 107	-	-
Расчеты по обязательствам по аренде	581 924	742 933	813 797
Краткосрочная кредиторская задолженность	9 307 208	9 853 982	9 030 354
Поставщики и подрядчики	2 917 051	3 357 408	3 848 833
Задолженность перед персоналом	605 890	542 943	532 400
Расчеты с бюджетом по налогам и страховым взносам:	1 869 376	2 344 364	1 224 207
Задолженность по налогу на имущество	44 912	136 993	85 000
Задолженность по страховым взносам	716 307	1 155 869	338 581
Задолженность по налогу на добавленную стоимость	854 055	929 152	683 543
Задолженность по налогу на прибыль	159 820	-	-
Задолженность по прочим налогам и сборам	94 282	122 350	117 083
Авансы полученные:	2 938 537	2 707 016	2 687 927
По технологическому присоединению	2 696 242	2 435 033	2 376 165
За услуги по передаче электроэнергии	13 408	18 748	20 606
Прочие авансы	228 887	253 235	291 156
Прочие кредиторы:	705 242	553 555	418 587
НДС с авансов	-	-	-
Финансовое обеспечение	-	-	-
Расчеты по штрафам, пеням и неустойкам	6 127	9 593	4 512
Прочие кредиторы	699 115	543 962	414 075
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	-	4 379	9 622
Расчеты по обязательствам по аренде	271 112	344 317	308 778

14. Оценочные обязательства

Общество отражает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

тыс. руб.						
Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Начислено	Использование	Восстановлено	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Оценочные обязательства, всего	2023	1 767 457	2 094 274	(2 192 750)	(125 835)	1 543 146
	2022	2 764 764	2 155 733	(1 745 105)	(1 407 935)	1 767 457
в том числе:						
Оценочные обязательства не завершённых на отчетную дату судебных дел, в которых Общество выступает истцом или ответчиком и решения, по которым могут быть приняты лишь в последующие отчетные периоды, приводящие к оттоку экономических выгод Общества	2023	454 921	105 124	(254 341)	(125 604)	180 100
	2022	1 780 364	187 507	(105 251)	(1 407 699)	454 921
Оценочные обязательства по оплате отпусков	2023	702 332	1 631 417	(1 569 902)	-	763 847
	2022	608 372	1 428 482	(1 334 522)	-	702 332
Оценочное обязательство по оплате вознаграждений (премий) работникам по итогам работы за год	2023	468 297	321 360	(350 213)	-	439 444
	2022	364 235	401 425	(297 363)	-	468 297
Оценочные обязательства по лесовосстановлению	2023	141 907	36 373	(18 294)	(231)	159 755
	2022	11 793	138 319	(7 969)	(236)	141 907

В отчетности отражены оценочные обязательства в отношении:

персонала: резерв под годовое вознаграждение, резерв под оценочные обязательства на суммы будущих выплат за неиспользованные на отчетную дату отпуска, использование планируется в течение 2024 года;

контрагентов: по состоянию на 31 декабря 2023 г. создан резерв под оценочные обязательства по незавершенным судебным делам в сумме 180 100 тыс. руб., в том числе: по неурегулированным разногласиям в части расходов на приобретение электроэнергии на компенсацию потерь со сбытовыми компаниями, возникшим по объемам переданной электроэнергии по признанию актов безучетного потребления электроэнергии и др.

15. Условные обязательства и условные активы

Условные налоговые обязательства

Общество является ответчиком в ряде судебных процессов. Однако, по мнению руководства Общества, результаты этих процессов не окажут существенного влияния на финансовое положение Общества.

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами.

Налоговый контроль в Российской Федерации усиливается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Общество понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Общества.

По мере дальнейшего развития практики применения правил налогообложения налогом на имущество, налоговыми органами и судами могут быть оспорены критерия отнесения имущества к движимым или недвижимым вещам, применяемые Обществом. Руководство Общества не исключает риска оттока ресурсов, при этом риск такого развития событий не оценивается как вероятный.

Судебные разбирательства

Общество является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности.

По мнению руководства, в настоящее время не существует неурегулированных претензий или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Общества и не были бы признаны или раскрыты в консолидированной финансовой отчетности.

Отраженные в отчетности оценочные обязательства сформированы, основываясь на оценке обязательств Общества, в отношении:

контрагентов: по состоянию на 31 декабря 2023 г. создан резерв под оценочные обязательства по незавершенным судебным делам в сумме 174 118 тыс. руб., в том числе:

по неурегулированным разногласиям в части расходов на приобретение электроэнергии на компенсацию потерь со сбытовыми компаниями, возникшим по объемам переданной электроэнергии по признанию актов безучетного потребления электроэнергии и др.

16. Налоги

16.1 Налог на прибыль организации

Наименование показателя	2023		2022	
	Разница	Налоговый эффект	Разница	Налоговый эффект
1	2	3	4	5
Условный расход по налогу на прибыль / (Условный доход по налогу на прибыль)		(89 254)		(111 305)

тыс. руб.

Наименование показателя	2023		2022	
	Разница	Налоговый эффект	Разница	Налоговый эффект
Постоянные налоговые расходы (ПНР)				
По расходам, не учитываемым для целей налогообложения (расходы сверх установленных лимитов отнесения к принимаемым для целей налогообложения и др.)	-	-	-	-
По иным основаниям	351 545	70 309	287 625	57 525
в том числе: выплаты по колдоговору	116 200	23 240	118 700	23 740
списание ДЗ	77 200	15 440	124 700	24 940
Итого ПНР	351 545	70 309	287 625	57 525
Постоянные налоговые доходы (ПНД)				
По доходам, не учитываемым для целей налогообложения (дивиденды)	376 300	75 260	177 360	35 472
Итого ПНД	376 300	75 260	177 360	35 472
Отложенные налоговые активы (ОНА)				
Начисление ОНА	6 477 270	1 295 454	4 246 370	849 274
По основным средствам, в т.ч. различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	3 397 370	679 474	627 355	125 471
По оценочным обязательствам	609 970	121 994	271 115	54 223
По резервам сомнительных долгов	155 315	31 063	88 860	17 772
По иным основаниям	2 314 615	462 923	3 259 040	651 808
в том числе: прибыли/убытки прошлых лет	471 930	94 386	701 915	140 383
Списание дебиторской задолженности (банкротов)	1 301 440	260 288	2 573 800	514 760
Погашение ОНА	3 905 005	781 001	3 248 010	649 602
Различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	1 428 580	285 716	552 630	110 526
По оценочным обязательствам	834 280	166 856	1 147 545	229 509
По резервам сомнительных долгов	876 585	175 317	377 520	75 504
По иным основаниям	765 560	153 112	1 170 315	234 063
в том числе: аренда ФСБУ 25	185 975	37 195	139 330	27 866
финансовые вложения	83 370	16 674	25 000	5 000
Итого изменение ОНА для целей расчета налога на прибыль	2 572 265	514 453	998 360	199 672
Отложенные налоговые обязательства (ОНО)				
Начисление ОНО	1 570 400	314 080	1 679 515	335 903
По основным средствам, в т.ч. различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	1 126 730	225 346	789 895	157 979
По затратам на уплату процентов по кредитам, используемым на приобретение (строительство) основных средств	94 485	18 897	153 170	30 634
Разница в оценке незавершенного производства и стоимости остатка готовой продукции	-	-	-	-
По иным основаниям	349 185	69 837	736 450	147 290
в том числе: прибыли/убытки прошлых лет	90 130	18 026	342 140	68 428
По резервам сомнительных долгов	119 550	23 910	125 700	25 140
Погашение ОНО	268 260	53 652	1 127 415	225 483
По основным средствам, в т.ч. различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	25	5	198 295	39 659
Разница в оценке незавершенного производства и стоимости остатка готовой продукции	-	-	-	-

Наименование показателя	2023		2022	
	Разница	Налоговый эффект	Разница	Налоговый эффект
По иным основаниям	268 235	53 647	929 120	185 824
в том числе: по оценочным резервам	187 090	37 418	128 525	25 705
По резервам сомнительных долгов	44 270	8 854	759 945	151 989
Итого изменение ОНО для целей расчета налога на прибыль	1 302 140	260 428	552 100	110 420
Налогооблагаемая прибыль / (убыток)	799 100		-	
Использование налоговых убытков прошлых лет			-	
Налогооблагаемая прибыль после использования налоговых убытков прошлых лет	799 100		-	
Текущий налог на прибыль	159 820		-	

16.2 Применяемые ставки по налогу на прибыль

Суммы возникших постоянных и временных разниц привели к отражению в учете и отчетности постоянных налоговых расходов, постоянных налоговых доходов, а также отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств исходя из применимой к Обществу ставки налога на прибыль: 20% – в 2023 г, 20% – в 2022 г. Изменение отложенных налогов

тыс. руб.

Наименование показателя	2023	2022
1	2	3
Отложенные налоговые активы		
На начало отчетного года (строка 1180 бухгалтерского баланса)	3 582 323	3 478 979
Начислено в отчетном году по операциям, результат которых включается в чистую прибыль (убыток) периода (строка 2412)	1 498 470	1 001 829
Начислено в отчетном году по операциям, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода (строка 2530)	-	-
Погашено в отчетном году (строка 2412)	(1 141 389)	(898 485)
Списано в отчетном году (в том числе в связи со снижением вероятности того, что Общество получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах) (строка 2412)	-	-
Восстановлен отложенный налоговый актив, ранее списанный в связи с отсутствием возмещаемой на счет прибылей и убытков (строка 2412)	-	-
Сумма начисленных/(списанных) отложенных налоговых активов в результате увеличения/уменьшения ставки налога на прибыль со следующего отчетного года (строка 2412)	-	-
На конец отчетного года (строка 1180 бухгалтерского баланса)	3 939 404	3 582 323
Отложенные налоговые обязательства		
На начало отчетного года (строка 1420 бухгалтерского баланса)	4 404 511	4 346 308
Начислено в отчетном году по операциям, результат которых включается в чистую прибыль (убыток) периода (строка 2412)	356 238	414 041
Начислено в отчетном году по операциям, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода (строка 2530)	-	-
Погашено в отчетном году (строка 2412)	(150 750)	(355 838)
Списано в отчетном году (строка 2412)	-	-
Сумма начисленных/(списанных) отложенных налоговых обязательств в результате увеличения/уменьшения ставки налога на прибыль со следующего отчетного года (строка 2412)	-	-
На конец отчетного года (строка 1420 бухгалтерского баланса)	4 609 999	4 404 511

16.3 Налог на сверхприбыль

4 августа 2023 года Президентом Российской Федерации был подписан Федеральный закон №414-ФЗ «О налоге на сверхприбыль» (опубликован 4 августа 2023 года, далее – «Закон»). В соответствии с положениями Закона Общество не является налогоплательщиком по налогу на сверхприбыль.

16.4 Прочие налоги и сборы

Общество является крупнейшим налогоплательщиком, всего в 2023 году начислено налогов:

тыс. руб.		
Наименование налога	2023	2022
1	2	3
Налог на прибыль	159 820	-
НДС	4 638 552	3 500 505
Налог на имущество	338 621	374 358
НДФЛ	1 704 378	1 475 844
Страховые взносы	3 881 273	3 344 141
Водный налог	40	33
Транспортный налог	19 436	19 965
Земельный налог	3 744	4 088
ИТОГ	10 745 864	8 718 934

17. Информация о доходах и расходах

17.1 Выручка

Выручка Общества сформирована в связи с продажей товаров, готовой продукции, работ, услуг по видам:

тыс. руб.		
Наименование показателя	2023	2022
1	2	3
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость):	53 358 966	47 781 163
услуги по передаче электроэнергии	50 684 562	45 108 753
услуги по технологическому присоединению	1 334 826	1 563 922
Доходы от аренды	308 066	293 794
прочая деятельность	1 031 512	814 694

17.2 Расходы по обычным видам деятельности

Себестоимость продаж Общества сформирована в связи с продажей товаров, готовой продукции, работ, услуг по видам:

тыс. руб.		
Наименование показателя	2023	2022
1	2	3
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг:	(49 571 938)	(44 196 196)
услуги по передаче электроэнергии	(48 420 455)	(43 236 016)
услуги по технологическому присоединению	(357 567)	(313 173)

Наименование показателя	2023	2022
1	2	3
аренда	(64 954)	(49 499)
прочая деятельность	(728 962)	(597 508)
Коммерческие расходы	(2 915)	(3 887)
Управленческие расходы	(1 511 311)	(1 484 643)

Распределение расходов Общества по элементам затрат, признанных в Отчете о финансовых результатах

тыс. руб.		
Наименование показателя	2023	2022
1	2	3
Материальные затраты	(28 709 344)	(24 894 630)
Затраты на оплату труда	(11 223 714)	(9 872 669)
Отчисления на социальные нужды	(3 341 298)	(2 910 829)
Амортизация	(4 152 677)	(4 273 364)
Прочие затраты	(2 144 905)	(2 244 704)
- в том числе:		
налоги и государственная пошлина	(369 212)	(407 554)
межевание	(171 450)	(353 088)
расходы на охрану объектов	(365 302)	(308 995)
командировочные расходы	(262 569)	(226 923)
услуги по системному анализу, разработке и покупке ПО, тех поддержка	(190 325)	(170 864)
расходы на страхование	(110 954)	(119 434)
услуги по уборке помещений и территорий	(121 988)	(108 952)
Итого по элементам	(49 571 938)	(44 196 196)
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции и др.	-	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	(49 571 938)	(44 196 196)

17.3 Проценты к получению

тыс. руб.		
Наименование показателя	2023	2022
1	2	3
Проценты по банковским депозитам	121 460	99 064
Проценты по займам выданным	2 982	6 139
Иные проценты к получению	150 980	83 633
Итого по строке «Проценты к получению» отчета о финансовых результатах	275 422	188 836

17.4 Проценты к уплате

тыс. руб.

Наименование показателя	2023	2022
1	2	3
Проценты по кредитам полученным	(1 288 340)	(1 535 707)
Проценты по займам полученным	-	-
Проценты по арендным обязательствам	(106 469)	(87 369)
Итого по строке «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах	(1 394 809)	(1 623 076)

17.5 Прочие доходы и расходы

тыс. руб.

Наименование показателя	2023		2022	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
1	2	3	4	5
Прибыль/(убыток) от продажи и иного выбытия основных средств	8 453	(5)	21 343	(393)
Прибыль/(убыток) от продажи и иного выбытия капитальных вложений	-	-	-	-
Прибыль/(убыток) от полного или частичного прекращения договора аренды/изменения договора аренды	18 029	(12 946)	39 567	(36 744)
Доходы и расходы от продажи нематериальных активов	-	-	-	-
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	1 546	-	2 724	-
Прибыль/(убыток) прошлых лет выявленная в отчетном периоде	77 878	(231 906)	290 553	(301 529)
Продажа иных активов	15 470	-	9 491	-
Оприходование излишков, списание недостач и потерь, неликвидного имущества, выявленных в результате инвентаризации	25 375	(57 882)	4 125	(60 487)
Резерв сомнительных долгов (восстановление/начисление)	552 195	(311 762)	268 704	(886 588)
Резерв под обесценение финансовых вложений (восстановление/начисление)	83 205	(105)	48 057	(280 581)
Оценочные обязательства (по судебным делам , на оплату предстоящих отпусков, под годовое вознаграждение)	125 604	(91 094)	1 407 699	(175 939)
Обесценение (восстановление обесценения) основных средств и прав пользования активами	4 175	(2 757 761)	5 015	(1 753 781)
Доход от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	24 950	-	179 839	-
Доход от безвозмездно полученных ОС, определяемый в установленном порядке	619 734	-	5 610	-
Страховые выплаты к получению	93 192	-	62 244	-
Поступления в счет погашения ранее списанной в убыток задолженности неплатежеспособных дебиторов	14 721	-	1 825	-
Результат чрезвычайных ситуаций	-	-	-	-
Суммы уценки/дооценки внеоборотных активов, отнесенные на прочие расходы/прочие доходы	-	-	-	-
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	315 946	(109 220)	375 327	(109 662)
Прочая материальная (финансовая) помощь и другие выплаты работникам	-	(585 581)	-	(469 598)
Компенсация расходов по переустройству объектов	350 762	-	215 084	-
иные операции	119 462	(268 426)	10 403	(268 390)
Итого прочие доходы/расходы	2 450 697	(4 426 688)	2 947 610	(4 343 692)

Прочие Доходы и расходы, возникшие в результате одного и того же или аналогичного по характеру факта хозяйственной жизни, не являются существенными для характеристики финансового положения Общества отражаются в отчетности свернуто:

- от реализации основных средств,
- от реализации квартир,
- от реализации запасов,
- от реализации ценных бумаг,
- от реализации валюты,
- от реализации нематериальных активов,
- расходы от реализации других активов.

18. Связанные стороны

В ходе своей обычной деятельности Общество совершает операции с предприятиями, являющимися связанными сторонами в соответствии с российским законодательством.

В состав связанных сторон Общества для целей раскрытия информации включаются его дочерние общества, материнская компания ПАО «Россети», дочерние общества ПАО «Россети», основной управленческий персонал, а также негосударственные пенсионные фонды, действующие в интересах работников Общества.

Информация о вознаграждении, выплачиваемом основному управленческому персоналу, приведена в разделе 23 «Вознаграждение, выплачиваемое основному управленческому персоналу Общества, членам Правления, Совета Директоров, ревизионных комиссий».

Информация об операциях с негосударственными пенсионными фондами, действующими в интересах работников Общества, приведена в разделе 25 «Отношения с негосударственными пенсионными фондами».

В соответствии с п. 16 ПБУ 11/2008 информация о связанных сторонах раскрывается в ограниченном объеме. Суммы операций и остатки расчетов со связанными сторонами раскрываются по отдельности для следующих групп связанных сторон: материнская компания, дочерние общества, иные связанные компании.

18.1 Выручка и прочие доходы Общества от продаж готовой продукции и оказания услуг связанным сторонам:

тыс. руб.		
Наименование показателя	2023	2022
1	2	3
Услуги по передаче электроэнергии:		
в том числе материнской компании	-	-
в том числе дочерним обществам	4 890 292	4 390 080
в том числе иным связанным компаниям	12 225 422	10 831 525
Итого по услугам по передаче электроэнергии	17 115 714	15 221 605
Услуги по технологическому присоединению:		
в том числе материнской компании	-	-
в том числе дочерним обществам	-	-
в том числе иным связанным компаниям	559 023	1 036 370
Итого по услугам по технологическому присоединению	559 023	1 036 370
Прочие виды выручки:		

70

Наименование показателя	2023	2022
в том числе материнской компании	1 667	1 230
в том числе дочерним обществам	16 333	7 572
в том числе иным связанным компаниям	521 370	519 295
Итого по прочим видам выручки	539 370	528 097
ИТОГО выручка от продаж связанным сторонам	18 214 107	16 786 072
Прочий доход:		
в том числе материнской компании	1 254	-
в том числе дочерним обществам	398 808	187 229
в том числе иным связанным компаниям	405 935	450 068
ИТОГО по прочий доход	805 997	637 297

18.2 Стоимость приобретенных товаров, продукции, работ, услуг, оказанных связанными сторонами, составила:

Наименование показателя	2023	2022
1	2	3
тыс. руб.		
Работы и услуги производственного характера, в том числе:		
от материнской компании	8 280 862	123 704
от дочерних обществ	1 005 565	903 255
от иных связанных компаний	5 491 833	11 845 749
Итого работы и услуги производственного характера	14 778 260	12 872 708
Услуги связи, в том числе:		
от материнской компании	-	-
от дочерних обществ	-	-
от иных связанных компаний	68 247	64 391
Итого по услугам связи	68 247	64 391
Строительство, в том числе:		
от материнской компании	-	-
от дочерних обществ	1 449 434	1 207 944
от иных связанных компаний	101 566	14 849
Итого Строительство	1 551 000	1 222 793
Приобретение материалов и основных средств, в том числе:		
от материнской компании	-	-
от дочерних обществ	69 572	13 225
от иных связанных компаний	141 941	127 393
Итого приобретение материалов и основных средств	211 513	140 618
Информационные услуги и ПО, в том числе:		
от материнской компании	9 835	1 545
от дочерних обществ	8 083	4 416
от иных связанных компаний	352 624	139 411
Итого информационные услуги и ПО	370 542	145 372
Консультационные услуги, в том числе:		
от материнской компании	6 893	6 692
от дочерних обществ	-	-
от иных связанных компаний	6 442	5 371
Итого консультационные услуги	13 335	12 063
Аренда имущества, в том числе:		

Наименование показателя	2023	2022
от материнской компании	33	-
от дочерних обществ	-	-
от иных связанных компаний	20 603	21 787
Итого аренда имущества	20 636	21 787
Прочие услуги, в том числе:		
от материнской компании	33	382
от дочерних обществ	1 608 636	1 468 134
от иных связанных компаний	151 693	196 814
Итого прочие услуги	1 760 362	1 665 330
ИТОГО себестоимость закупок у связанных сторон	18 773 895	16 145 062
Прочие расходы, в том числе:		
от материнской компании	-	-
от дочерних обществ	-	-
от иных связанных компаний	53 297	33 572
Итого прочие расходы	53 297	33 572

Операции закупок у связанных сторон проводились на обычных коммерческих условиях. Расчеты по оказанным Обществу услугам осуществляется по факту оказания услуг в денежной форме.

18.3 Состояние расчетов со связанными сторонами, а также информация о долговых финансовых вложениях

Дебиторская задолженность по связанным сторонам

Наименование показателя	тыс. руб.					
	31.12.2023		31.12.2022		31.12.2021	
	задолженность	резерв	задолженность	резерв	задолженность	резерв
1	2	3	4	5	6	7
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, в том числе:	2 101 092	428 527	2 395 558	773 037	1 500 969	475 469
перед материнской компании	62	-	-	-	-	-
перед дочерними обществами	120 970	-	132 822	-	157 121	-
перед иными связанными сторонами	1 980 060	428 527	2 262 736	773 037	1 343 848	475 469
Авансы выданные, в том числе:	340 233	-	359 156	-	72 965	37 846
перед материнской компании	8 296	-	-	-	-	-
перед дочерними обществами	306 633	-	322 879	-	38 516	37 846
перед иными связанными сторонами	25 304	-	36 277	-	34 449	-
Прочая дебиторская задолженность, в том числе:	147 403	124 616	354 730	36 854	506 868	-
перед материнской компании	-	-	-	-	-	-
перед дочерними обществами	18 331	17 450	180 804	36 846	472 904	-

72

Наименование показателя	31.12.2023		31.12.2022		31.12.2021	
	задолженность	резерв	задолженность	резерв	задолженность	резерв
перед иными связанными сторонами	129 072	107 166	173 926	8	33 964	-
ИТОГО дебиторская задолженность связанных сторон:	2 588 728	553 143	3 109 444	809 891	2 080 802	513 315

18.4 Кредиторская задолженность по связанным сторонам

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
1	2	3	4
Расчеты с поставщиками и подрядчиками, в том числе:	108 486	115 291	199 517
с материнской компанией	-	-	-
с дочерними обществами	-	-	-
с иными связанными сторонами	108 486	115 291	199 517
Расчеты по авансам полученным, в том числе:	5 297 583	98 985	1 661
с материнской компанией	26	-	-
с дочерними обществами	-	-	-
с иными связанными сторонами	5 297 557	98 985	1 661
Прочая кредиторская задолженность, в том числе:	18 170	2 856	-
с материнской компанией	-	-	-
с дочерними обществами	-	-	-
с иными связанными сторонами	18 170	2 856	-
ИТОГО долгосрочная кредиторская задолженность перед связанными сторонами	5 424 239	217 132	201 178
Расчеты с поставщиками и подрядчиками, в том числе:	1 250 360	1 684 444	1 727 455
с материнской компанией	682 691	18 181	17 732
с дочерними обществами	103 368	567 016	451 446
с иными связанными сторонами	464 301	1 099 247	1 258 277
Расчеты по авансам полученным, в том числе:	989 652	1 214 566	35 338
с материнской компанией	-1	-	-
с дочерними обществами	-	-	-
с иными связанными сторонами	989 651	1 214 566	35 338
Прочая кредиторская задолженность, в том числе:	372 863	125 859	58 512
с материнской компанией	20 615	-	-
с дочерними обществами	6 453	54 087	58 403
с иными связанными сторонами	345 795	71 772	109
ИТОГО краткосрочная кредиторская задолженность перед связанными сторонами	2 612 875	3 024 869	1 821 305

73

18.5 Денежные потоки по операциям со связанными сторонами

	тыс. руб.	
Наименование показателя	За 2023 год	За 2022 год
1	2	3
Денежные потоки от текущих операций:		
Поступления от продажи продукции, в том числе:	20 011 024	13 205 444
Материнская компания	385	-
Дочерние общества	3 963 625	3 523 484
Прочие связанные стороны	16 047 014	9 681 960
Поступления от арендных платежей, в том числе:	30 240	32 433
Материнская компания	1 651	-
Дочерние общества	4 951	5 089
Прочие связанные стороны	23 638	27 344
Прочие поступления, в том числе:	875 702	390 069
Материнская компания	21 508	-
Дочерние общества	91 776	15 844
Прочие связанные стороны	762 418	374 225
Платежи поставщикам за сырье, материалы, работы, услуги, в том числе:	(14 302 960)	(11 153 559)
Материнская компания	(8 321 141)	(275 554)
Дочерние общества	(79 532)	(411 657)
Прочие связанные стороны	(5 902 287)	(10 466 348)
Платежи процентов по долговым обязательствам, в том числе:	(1 151 220)	(1 393 022)
Материнская компания	-	-
Дочерние общества	-	-
Прочие связанные стороны	(1 151 220)	(1 393 022)
Прочие выплаты, перечисления, в том числе:	(834 194)	(1 099 420)
Материнская компания	(131 146)	-
Дочерние общества	(161 320)	(124 601)
Прочие связанные стороны	(541 728)	(974 819)
Денежные потоки от инвестиционных операций:		
Поступления от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений), в том числе:	6 405	429
Материнская компания	-	-
Дочерние общества	-	-
Прочие связанные стороны	6 405	429
Поступления от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), в том числе:	53 347	41 447
Материнская компания	-	-
Дочерние общества	53 347	41 447
Прочие связанные стороны	-	-
Поступления от продажи акций других организаций (долей участия), в том числе:	28 740	-
Материнская компания	-	-
Дочерние общества	18 261	-
Прочие связанные стороны	10 479	-
Поступления дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях, в том числе:	518 413	34 965

Наименование показателя	За 2023 год	За 2022 год
Материнская компания	-	-
Дочерние общества	518 413	34 965
Прочие связанные стороны	-	-
Платежи процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива, в том числе:	(1 864)	(14 299)
Материнская компания	-	-
Дочерние общества	-	-
Прочие связанные стороны	(1 864)	(14 299)
Прочие поступления, в том числе:	2 678	-
Материнская компания	-	-
Дочерние общества	909	-
Прочие связанные стороны	1 769	-
Платежи в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов, в том числе:	(2 116 064)	(1 261 142)
Материнская компания	-	-
Дочерние общества	(2 048 845)	(968 947)
Прочие связанные стороны	(67 219)	(292 195)
Прочие платежи по инвестиционным операциям, в том числе:	(41 639)	(24 174)
Материнская компания	-	-
Дочерние общества	(39 695)	-
Прочие связанные стороны	(1 944)	(24 174)
Денежные потоки от финансовых операций:		
Поступления кредитов и займов, в том числе:	10 420 000	8 282 581
Материнская компания	-	-
Дочерние общества	-	-
Прочие связанные стороны	10 420 000	8 282 581
На уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников), в том числе:	-	-
Материнская компания	-	-
Дочерние общества	-	-
Прочие связанные стороны	-	-
В связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов, в том числе:	(13 593 111)	(5 544 828)
Материнская компания	-	-
Дочерние общества	-	-
Прочие связанные стороны	(13 593 111)	(5 544 828)

19. Вознаграждение, выплачиваемое основному управленческому персоналу Общества, членам Правления, Совета Директоров, ревизионных комиссий.

В 2023 году Общество начислило основному управленческому персоналу, членам Совета директоров, Правления вознаграждение в размере 431 534 тыс. руб., кроме того начислены страховые взносы на указанные выплаты в размере 40 240 тыс. рублей, (за 2022 год – 433 157 тыс. рублей, кроме того страховые взносы 43 137 тыс. рублей).

В 2023 году Общество начислило вознаграждение членам ревизионной комиссии в размере 792 тыс. рублей, в 2022 году – 793 тыс. рублей.

20. Обеспечения обязательств и платежей

Обеспечения обязательств и платежей выданные (полученные) Обществом отражаются

в учете на забалансовых счетах на дату их выдачи (получения) в соответствии с условиями договора.

Наличие и движение обеспечений обязательств

тыс. руб.			
Наименование показателей	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
1	2	3	4
Полученные, всего	645 819	620 542	434 474
Банковские гарантии	622 648	608 125	404 654
Договора поручительства	-	-	-
Договор залога имущества	-	-	-
Прочие	23 171	12 417	29 820
Выданные под собственные обязательства, всего	329 436	40 954	220
Поручительство	326 592	40 895	219
Прочие	2 844	59	1

Обеспечения, выданные связанным сторонам по состоянию на 31 декабря 2023 г., 31 декабря 2022 г. и 31 декабря 2021 г. отсутствуют.

Обеспечения, полученные от связанных сторон по состоянию на 31 декабря 2023 г., 31 декабря 2022 г. и 31 декабря 2021 г. отсутствуют.

Общество не ожидает возникновения каких-либо существенных обязательств в связи с выданными обеспечениями.

21. Отношения с Негосударственным пенсионным фондом

Взносы в Негосударственный пенсионный фонд по добровольному пенсионному страхованию сотрудников Общества в течение 2023 года составили 16 460 тыс. рублей (за 2022 год – 27 324 тыс. рублей, за 2021 год отсутствуют). Сальдо расчетов с Негосударственным пенсионным фондом по состоянию на 31.12.2023 г. на солидарном счете составляет 33 713 тыс. рублей (на 31.12.2022г. 21 661 тыс. рублей, на 31.12.2021г. – 12 553 тыс. рублей).

22. Информация по сегментам

Внутренняя система управленческой отчетности Общества основана на сегментах (филиалах, образованных по территориальному принципу), относящихся к передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в регионах Российской Федерации.

Общество раскрывает информацию по отчетным сегментам в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» ПБУ 12/2010, утвержденного Приказом Минфина РФ от 8 ноября 2010 г. № 143н (с изменениями и дополнениями).

Основой выделения сегментов, признанных отчетными, являются:

- географические регионы, в которых Обществом осуществляется деятельность через свои структурные подразделения – филиалы (географические сегменты);

- производимая продукция, закупаемые товары, выполняемые работы, оказываемые услуги – деятельность по передаче электроэнергии и деятельность по реализации (сбыту) электроэнергии (операционные сегменты).

ПАО «Россети Северо-Запад» осуществляет свою деятельность на территории семи субъектов федерации, расположенных в Северо-Западном регионе: Республика Карелия, Республика Коми, Архангельская область, Вологодская область, Мурманская область, Новгородская область, Псковская область. Исходя из места расположения активов и рынков сбыта, Общество выделяет следующие отчетные сегменты, соответствующие филиалам: Архангельский, Вологодский, Карельский, Мурманский, Республики Коми, Новгородский, Псковский. Основными видами услуг, оказываемыми Обществом, являются передача электрической энергии по распределительным электрическим сетям и технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.

Оценка показателей отчетных сегментов осуществляется во исполнение требований ст. 23 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ, Приказа Министерства энергетики РФ «Об утверждении Порядка ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере услуг по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике» от 13 декабря 2011 г. № 585 в соответствии с критериями, изложенными в Методике распределения доходов и расходов ИА ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденной Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 28 декабря 2016 г. № 836.

Показатели исполнительного аппарата Общества, который не является операционным сегментом, представляются отдельно.

Активы и обязательства отчетных сегментов на 31 декабря 2023 г. суммарно составляют 88% и 44% соответственно от активов и обязательств Общества в целом (31 декабря 2022 г. – 86% и 31%; на 31 декабря 2021 г. – 91% и 35% соответственно, доля рассчитана с учетом изменения показателей в связи с началом применения ФСБУ 25/2018, ФСБУ 6/2020).

Общество оказало услуги по передаче электроэнергии нескольким существенным покупателям, выручка от продаж которых составила около 10% от соответствующего вида выручки Общества.

тыс. руб.

Наименование услуги	Наименование покупателя	Наименование отчетного сегмента	Выручка (без НДС)/доля%			
			2023 год	%	2022 год	%
1	2	3	4	5	6	7
Передача электроэнергии	ОАО «Псковэнергосбыт»	Псковский	4 890 291	9,65	4 390 080	9,73
	АО «ТНС энерго Карелия»	Карельский	3 638 986	7,18	3 300 170	7,32
	АО «АтомЭнергоСбыт»	Мурманский	3 558 202	7,02	3 212 140	7,12
	АО «Коми энергосбытовая компания»	В Республике Коми	3 495 797	6,90	3 209 345	7,11

тыс. руб.

	Период	Архангельский Ф-л	Вологодский Ф-л	Карельский Ф-л	Мурманский Ф-л	Филиал в республике Коми	Новгородский Ф-л	Псковский Ф-л	Исполнитель ный Аппарат	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Выручка от внешних покупателей	2023г. (1)	7 244 755	7 818 225	9 609 757	8 979 523	7 863 429	6 080 694	5 762 583	-	53 358 966
	2022г. (2)	6 834 522	6 688 202	8 461 152	7 654 624	8 089 319	4 825 718	5 227 626	-	47 781 163
Выручка от продаж между сегментами	2023г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2022г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого выручка сегмента	2023г. (1)	7 244 755	7 818 225	9 609 757	8 979 523	7 863 429	6 080 694	5 762 583	-	53 358 966
	2022г. (2)	6 834 521	6 688 201	8 461 153	7 654 624	8 089 319	4 825 718	5 227 627	-	47 781 163
в т.ч.									-	-
выручка от передачи	2023г. (1)	6 575 697	7 152 371	9 188 439	8 630 045	7 663 626	5 923 737	5 550 647	-	50 684 562
	2022г. (2)	6 224 832	6 557 413	8 132 521	7 471 356	6 969 634	4 754 859	4 998 138	-	45 108 753
выручка от техприсоединения	2023г. (1)	161 507	355 571	185 470	75 825	124 493	113 953	118 007	-	1 334 826
	2022г. (2)	133 789	42 135	120 086	89 033	1 010 414	33 520	134 945	-	1 563 922
выручка от продажи электроэнергии	2023г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2022г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочая выручка	2023г. (1)	507 551	110 283	235 848	273 653	75 310	43 004	93 929	-	1 339 578
	2022г. (2)	475 900	88 653	208 546	94 235	109 271	37 339	94 544	-	1 108 488
Проценты к получению	2023г. (1)	36 885	42 733	33 031	46 351	45 222	32 935	38 265	-	275 422
	2022г. (2)	26 191	28 875	26 657	29 927	34 840	20 029	22 317	-	188 836
Проценты к уплате	2023г. (1)	(391 791)	(6 888)	(19 496)	(396 758)	(133 306)	(361 321)	(85 249)	-	(1 394 809)
	2022г. (2)	(499 204)	(5 856)	(27 973)	(368 119)	(338 522)	(291 074)	(92 328)	-	(1 623 076)

	Период	Архангельский ф-л	Вологодский ф-л	Карельский ф-л	Мурманский ф-л	Филиал в республике Коми	Новгородский ф-л	Псковский ф-л	Исполнитель- ный Аппарат	Итого
Расходы по налогу на прибыль	2023г. (1)	11 527	17 543	10 093	8 567	20 312	10 784	12 759	-	91 585
	2022г. (2)	14 643	22 270	8 793	7 808	21 629	14 172	11 964		101 279
Прибыль/(убыток) сегмента	2023г. (1)	(63 677)	535 407	740 270	(2 180 685)	363 000	(42 337)	293 335	-	(354 687)
	2022г. (2)	304 890	(1 698 502)	791 774	(688 984)	1 044 819	(488 957)	279 716		(455 244)
Активы сегментов	2023г. (1)	6 535 336	7 014 383	6 954 375	4 996 637	10 876 561	6 783 218	6 867 759	7 358 525	57 386 794
	2022г. (2)	6 237 325	6 681 021	6 210 508	6 417 539	9 756 102	6 411 174	6 139 948	7 768 841	55 622 458
в т.ч. внеоборотные активы	2023г. (1)	5 196 922	6 117 665	6 136 121	3 597 995	9 930 323	6 086 212	6 312 898	4 466 134	47 844 270
	2022г. (2)	4 625 423	5 642 126	5 378 667	5 167 881	8 678 651	5 776 201	5 589 118	4 115 739	44 973 806
Обязательства сегментов	2023г. (1)	1 181 239	1 181 052	1 877 815	2 658 837	6 339 662	1 213 017	1 740 747	20 910 994	37 103 363
	2022г. (2)	1 172 852	1 703 934	1 704 769	2 094 853	1 449 938	1 134 396	1 593 520	24 134 453	34 988 715
Амортизация	202_г. (1)	491 722	727 182	600 716	406 787	756 836	618 776	550 658	89 149	4 241 826
	202_г. (2)	487 344	874 789	589 896	381 576	760 387	627 774	551 599	90 156	4 363 521
Сумма признанных (восстановленных) в отчетном периоде убытков от обесценения	2023г. (1)	-	-	-	(2 757 761)	-	-	-	-	(2 757 761)
	2022г. (2)	-	(1 753 781)	-	-	-	-	-	-	(1 753 781)

23. Информация о рисках хозяйственной деятельности

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию различных рисков, способных существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Бесперебойное обеспечение электрической энергией промышленных потребителей и населения является общегосударственной задачей. Федеральным законом № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» установлено, что электроэнергетика является основой функционирования экономики и жизнеобеспечения, поэтому координация деятельности заинтересованных сторон должна производиться с учетом достижения необходимого баланса интересов между инвесторами и государством.

Исходя из стратегического назначения отрасли, Общество ведет постоянную работу по выявлению и оценке рисков, по разработке и внедрению мероприятий реагирования на риски с целью сохранения своей эффективности и управления непрерывностью бизнеса.

Информация о рисках хозяйственной деятельности Общества опубликована в ежеквартальном отчете эмитента, размещенном на сайте: <https://rosseti-sz.ru/> в разделе «Акционерам и инвесторам».

23.1 Страновые и региональные риски

Начиная с 2022 года условия функционирования российской экономики существенно изменились (см. раздел «Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность»).

В силу специфики деятельности Общества и его устойчивости к внешней среде, влияние изменений условий хозяйствования непосредственно на Общество является ограниченным. Общество продолжит осуществлять непрерывную деятельность по обеспечению надежного, качественного и доступного электроснабжения и технологическому присоединению потребителей на территории Архангельской, Вологодской, Мурманской, Новгородской, Псковской областей, Республики Карелия и Республики Коми.

Обществом предпринимаются действия по оптимизации операционных и инвестиционных расходов, проведению взвешенной политики в области управления ликвидностью.

Общество концентрируется на усилении мер в области обеспечения информационной безопасности и охраны объектов электросетевой инфраструктуры, охране здоровья и социальном благополучии работников.

С учетом складывающейся оперативной обстановки, Обществом проводятся мероприятия по совершенствованию состояния антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов, усилению охраны объектов. Антитеррористическая политика Общества проводится в строгом соответствии с требованиями Федерального закона от 21 июля 2011 г. № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 19 сентября 2015 г. № 993 «Об утверждении требований к обеспечению безопасности линейных объектов топливно-энергетического комплекса».

23.2 Отраслевые риски. Риски, связанные с деятельностью Общества.

Риски снижения объемов потребления электроэнергии

Учитывая сложившуюся в результате роста санкционного давления на Российскую Федерацию макроэкономическую ситуацию, риски ухудшения ситуации в отрасли связаны, прежде всего, со снижением объемов потребления электроэнергии промышленными компаниями. В целях снижения возможных последствий данного риска, Общество осуществляет планирование деятельности с учетом возможных колебаний объема оказываемых услуг, реализует комплекс мероприятий по снижению технологических потерь электроэнергии и оптимизации инвестиционной программы.

Риски тарифного регулирования

Основные виды деятельности Общества (реализация услуг по передаче электрической энергии и осуществление технологического присоединения к электрическим сетям) регулируются государством путем установления тарифов на оказываемые услуги. К основным факторам риска государственного регулирования относятся, в частности, несоответствие темпов роста тарифа по передаче электроэнергии фактическому уровню инфляции, установление платы за осуществление технологического присоединения, не компенсирующей затраты Общества в полном объеме. Обществом реализуются меры, направленные на повышение эффективности операционной и инвестиционной деятельности, последовательную реализацию утвержденных параметров тарифного регулирования и подготовку сбалансированных и экономически обоснованных предложений по их корректировке и установлению.

Операционно-технологические риски

Операционно-технологические риски связаны с физическим и моральным износом электросетевых активов, нарушением условий эксплуатации и операционных режимов электросетевого оборудования, повреждением оборудования, неправильной работой релейной защиты автоматики и противоаварийной автоматики, невыполнением программы ремонтов в необходимом объеме. В целях минимизации операционно-технологических рисков, Общество осуществляет свою деятельность в соответствии с Положением о Единой технической политике в электросетевом комплексе.

Общество уделяет большое внимание обеспечению прозрачности и надежности процедур контроля за расходованием средств в рамках реализации инвестиционной программы Общества.

Риск, связанный с неплатежами за оказанные услуги по передаче электрической энергии со стороны потребителей услуг

В целях минимизации риска неплатежей в Обществе утверждены Регламент работы с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии и Регламент работы с дебиторской задолженностью за поставленную электроэнергию, обеспечен контроль реализации мероприятий, предусмотренных Регламентами - ежеквартально на заседаниях Совета директоров Общества утверждаются планы-графики мероприятий по снижению просроченной задолженности, рассматриваются отчеты об их выполнении.

Общество следует методическим рекомендациям материнской компании ПАО «Россети» по подготовке материалов в отношении контрагентов, злостно уклоняющихся от погашения задолженности, для организации доследственной проверки по признакам состава

преступления, предусмотренного статьей 177 Уголовного кодекса Российской Федерации, методическим рекомендациям о порядке направления обращений, заявлений и ходатайств в Федеральную службу судебных приставов и ее территориальные органы, методическим рекомендациям о порядке взаимодействия с Межрегиональными управлениями Росфинмониторинга для проведения финансовых расследований.

В целях снижения рисков неплатежей, обусловленных разногласиями, Обществом реализуются мероприятия по развитию и совершенствованию систем учета электроэнергии.

23.3 Финансовые риски

В ходе своей обычной финансово-хозяйственной деятельности Общество подвергается разнообразным финансовым рискам, включая, но не ограничиваясь, следующими: кредитный риск, риск ликвидности, и рыночный риск (валютный риск, процентный риск и ценовой риск).

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Общества финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом своих договорных обязательств в полном объеме и в установленный срок. Кредитный риск связан, в основном, с имеющейся у Общества дебиторской задолженностью, банковскими депозитами, денежными средствами и их эквивалентами.

С учетом структуры контрагентов Общества, подверженность Общества кредитному риску в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого контрагента.

Депозиты с исходным сроком погашения более трех месяцев, денежные средства и их эквиваленты размещаются в финансовых учреждениях, которые имеют минимальный риск дефолта, считаются надежными контрагентами с устойчивым финансовым положением на финансовом рынке Российской Федерации.

Балансовая стоимость дебиторской задолженности, за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки, представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя собираемость дебиторской задолженности может быть подвержена влиянию экономических и прочих факторов, существенный риск потерь, превышающих созданный резерв, отсутствует.

С целью эффективной организации работы с дебиторской задолженностью, Общество осуществляет мониторинг изменения объема дебиторской задолженности и ее структуры, выделяя текущую и просроченную задолженность. В целях минимизации кредитного риска, Общество реализует мероприятия, направленные на своевременное исполнение контрагентами договорных обязательств, снижение и предупреждение образования просроченной задолженности. Такие мероприятия, в частности, включают: проведение переговоров с потребителями услуг, повышение эффективности процесса формирования объема услуг по передаче электроэнергии, обеспечение выполнения согласованных с гарантирующими поставщиками графиков контрольного снятия показаний и технической проверки средств учета электроэнергии, ограничение режима потребления электроэнергии (реализуемое в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации), претензионно-исковую работу, предъявление требований о предоставлении финансового обеспечения в виде независимых (банковских) гарантий, поручительств и иных форм обеспечения исполнения обязательств.

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Общество не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения. Управление рисками ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов посредством привлечения кредитных линий.

Общество придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные денежные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном банковских депозитов. Подход Общества к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить постоянное наличие у Общества ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Общества.

Информация о суммах свободного лимита по открытым, но не использованным кредитным линиям Общества по состоянию на отчетную дату, приведена в разделе «Кредиты и займы». Общество имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

Общество управляет долговой позицией, реализуя кредитную политику, направленную на повышение финансовой устойчивости, оптимизацию долгового портфеля и построение долгосрочных отношений с участниками рынка долгового капитала. Для управления долговой позицией, в Обществе применяются лимиты, в том числе по категориям финансового рычага, покрытия долга, покрытия обслуживания долга.

Рыночный риск

Рыночный риск представляет собой риск изменения рыночных цен, таких как обменные курсы иностранных валют, процентные ставки, цены на товары и стоимость капитала, которые окажут влияние на финансовые результаты деятельности Общества. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

Валютный риск

Доходы и расходы, а также монетарные активы и обязательств Общества выражены в российских рублях.

По состоянию на конец отчетного периода, Общество не наблюдает тенденций или событий, которые могли бы оказать существенное отрицательное влияние на деятельность Общества в результате изменения валютного курса

Процентный риск

Цель управления риском процентной ставки заключается в предотвращении убытков в связи с неблагоприятными изменениями в уровне рыночных процентных ставок.

Общество привлекает заемные средства для целей рефинансирования долга, финансирования инвестиционной и операционной деятельности. Общество не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам и анализирует подверженность рискам процентной ставки в динамике.

Долговой портфель Общества сформирован из инструментов, как с фиксированной, так и плавающей процентной ставкой для целей диверсификации рисков в случае рыночных колебаний. На момент привлечения новых кредитов и займов на основании суждения

принимается решение о том, какая ставка – фиксированная или плавающая – будет наиболее выгодна для Общества на весь расчетный период до срока погашения задолженности.

Принципы государственного регулирования в электроэнергетике предполагают учет экономически обоснованных затрат при установлении тарифов, что в долгосрочной перспективе позволяет учитывать рыночный уровень процентных ставок при установлении тарифов. Вследствие изложенных факторов, а также с учетом умеренной долговой нагрузки Общества, влияние изменений уровня рыночных процентных ставок на финансовое состояние Общества является ограниченным.

23.4 Правовые риски

Для минимизации различного рода правовых рисков Общество в обязательном порядке осуществляет предварительный правовой анализ планируемых законодательных инициатив, корпоративных процедур, заключаемых сделок, прочих аспектов финансово-хозяйственной деятельности, предусмотренных действующим законодательством и/или уставом Общества.

Риски, связанные с изменением законодательства о налогах и сборах

Общество относится к категории крупнейших налогоплательщиков. Деятельность Общества построена на принципах добросовестности и открытости перед налоговыми органами. Общество ведет постоянный мониторинг изменений законодательства и предпринимает меры для получения информации о возможных изменениях на стадии их предварительного обсуждения. Общество не усматривает в краткосрочной перспективе возникновения в своей финансово-хозяйственной деятельности каких-либо существенных рисков, связанных с принципиальными изменениями налогового законодательства.

Риски, связанные с изменением валютного законодательства

В условиях введения ограничительных мер в отношении Российской Федерации существует вероятность блокировки денежных средств в иностранной валюте, находящихся на счетах организаций, а также введения ограничений на переводы денежных средств в иностранной валюте недружественных стран в адрес контрагентов-нерезидентов. Учитывая, что объем обязательств Общества, номинированный в иностранной валюте, незначительный, а платежи Общества осуществляются преимущественно в валюте Российской Федерации, влияние данного вида рисков на Общество не является существенным.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества

Правовые риски Общества, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности, отсутствуют, так как основная деятельность Общества не лицензируется.

Риски, связанные с антимонопольным регулированием

В Обществе принят ряд организационно-распорядительных документов, регулирующих деятельность по профилактике и противодействию коррупции, которые разработаны и утверждены с учетом актуальных требований антикоррупционного законодательства. Обществом ведется работа по профилактике коррупции, правовому просвещению и формированию основ законопослушного поведения работников и многие другие антикоррупционные процедуры.

Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и дочерних обществ ПАО «Россети» в новой редакции утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» (выписка из протокола от 07.06.2023 № 620/2). В документе определен единый подход к реализации требований ст.13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся обязанности ПАО «Россети» и его дочерних обществ по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции: выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции); выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений; минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений, в том числе, предусмотренных ст.19.28 КоАП РФ «ответственность за незаконное вознаграждение от имени юридического лица».

Утвержден Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников, разработанный с учетом лучших практик в области корпоративного управления и направленный на повышение уровня корпоративной культуры сотрудников. Кодекс корпоративной этики определяет основные нормы и правила индивидуального и коллективного поведения работников, членов органов управления и контроля Общества.

В целях исполнения антикоррупционного законодательства Российской Федерации и совершенствования антикоррупционной деятельности в Обществе утверждена Антикоррупционная оговорка, которая включена во все заключаемые договоры. Подписывая ее, контрагент подтверждает, что он ознакомился с Антикоррупционной хартией российского бизнеса, Антикоррупционной политикой ПАО «Россети»/ ПАО «Россети Северо-Запад», удостоверяя, что он полностью принимает ее положения и обязуется обеспечивать соблюдение требований Антикоррупционной политики.

В Обществе внедрен интерактивный канал взаимодействия с заявителями посредством корпоративного интернет-сайта, телефона «горячей линии» по сообщениям о фактах коррупции.

23.5 Риск информационной безопасности

Риск информационной безопасности связан с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий.

Система информационной безопасности Общества создается с учетом объектов критической инфраструктуры, эксплуатируемых в структурных подразделениях Общества, и включает в себя комплекс мер, необходимых для обеспечения непрерывности их функционирования.

23.6 Риски, связанные с географическими и климатическими особенностями. Экологический риск.

Климатические, сейсмические и другие природные условия регионов, где размещены производственные активы структурных подразделений Общества, осуществляющих деятельность по передаче электроэнергии, являются факторами риска для деятельности Общества. В частности, природные явления, вызванные температурными изменениями, такие как ураган, наводнение, обильный снегопад и ледяной дождь, способны нанести урон производственным активам Общества, в первую очередь линиям электропередачи.

Возможность воздействия природных явлений на электростетевые объекты, а также факторы удаленности и (или) труднодоступности, учитываются на этапах планирования и проектирования и при определении состава средств защиты. При строительстве электросетевых объектов применяются проектные решения, предусматривающие защиту объектов от негативного воздействия природных факторов, размещение ремонтных баз и аварийного резерва осуществляется с учетом удаленности электросетевых объектов.

Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, обязанности уполномоченных государственных органов по надзору за его соблюдением пересматриваются. Вероятность возникновения ущерба (возмещения вреда), связанного с негативным воздействием производственно-хозяйственной деятельности Общества на окружающую среду, оценивается как незначительная, поскольку Общество не осуществляет эксплуатацию производственных объектов, оказывающих значительное негативное воздействие на окружающую среду. При существующей системе контроля и при текущем законодательстве не существует вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на Общество вследствие экологических рисков.

23.7 Иные риски

В целях управления рисками в Обществе уделяется большое внимание иным рискам. Обществом постоянно осуществляется комплекс мер, предназначенных для мониторинга рисков и снижения вероятности возникновения и тяжести возможных неблагоприятных последствий, включая распределение ответственности, контроль, диверсификацию и страхование.

24. События после отчетной даты

Во исполнение требований части седьмой статьи 6 Федерального закона от 26.03.2003 №36-ФЗ «Об особенностях функционирования электроэнергетики и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых законодательных актов Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «Об электроэнергетике» (часть седьмая в ред. Федерального закона от 06.12.2011 № 401-ФЗ), в целях устранения аффилированности между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями, входящими в группу лиц ПАО «Россети», на основании предписаний ФАС России, в 1 квартале 2024 года реализованы 100% принадлежавших Обществу акций Акционерного общества «Псковэнергосбыт» (акции обыкновенные именные в количестве 100 000 (Сто тысяч) штук, номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая акция, что составляет 100 % уставного капитала АО «Псковэнергосбыт»).

Акции АО «Псковэнергосбыт» являлись для Общества непрофильным активом и были включены в Реестр непрофильных активов Общества со способом распоряжения «сохранение участия» по решению Совета директоров от 27.03.2019 (протокол № 311/24). По решению Совета директоров Общества от 28.05.2020 (протокол № 364/41) способ распоряжения активом изменен с «сохранение участия» на «продажа».

В соответствии с подпунктами 9, 21 пункта 15.1. статьи 15 Устава Общества, решением Совета директоров Общества от 11.12.2023 (протокол № 472/13) одобрено прекращение участия Общества в АО «Псковэнергосбыт», определены порядок и условия продажи, а также начальная цена аукциона по продаже акций.

Договор купли-продажи акций заключен 21.02.2024 по итогам закрытого по составу участников аукциона (с участием ограниченного круга претендентов), состоявшегося 19.02.2024 на электронной торговой площадке агента – АО «РАД». Цена договора составила 2 003 000 тыс. рублей (НДС не облагается).

21.02.2024 приобретенные акции оплачены Покупателем.

22.02.2024 Обществом получен перечисленный агентом задаток в размере 400 000 тыс. рублей (НДС не облагается).

27.02.2024 акции списаны с лицевого счета Общества в реестре акционеров АО «Псковэнергосбыт».

Генеральный директор



А.Ю. Пидник

Заместитель генерального директора по экономике и финансам



Л.В. Шадрина

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского



И.Г. Жданова

Дата 15 марта 2024 года

Основные формы консолидированной финансовой отчетности ПАО «Россети Северо-Запад» по МСФО за 2023 год⁶

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества
«Россети Северо-Запад»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» и его дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся на 31 декабря 2023 г., консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 г., консолидированного отчета о движении денежных средств, консолидированного отчета об изменениях в капитале и за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2023 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ). Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

⁶ Полная версия консолидированной финансовой отчетности приведена на официальном сайте Общества: <https://rosseti-sz.ru/investors/1yearfinreport/#tab2>.



Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
<i>Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии</i>	
<p>Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для финансовой отчетности Группы. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Группы.</p> <p>Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 8 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.</p>	<p>Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и изучили, каким образом в Группа согласует с контрагентами объемы переданной электроэнергии.</p>
<i>Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности</i>	
<p>Вопрос создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2023 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы.</p>	<p>Мы проанализировали учетную политику Группы по рассмотрению торговой дебиторской задолженности на предмет создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Группы, включая анализ оплаты торговой дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.</p>



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Ключевой вопрос аудита

Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности раскрыта в пунктах 21 и 33 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Группой для определения резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование расчета сумм начисленного резерва.

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов

(в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пункте 32 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Обесценение внеоборотных активов

В связи с наличием на 31 декабря 2023 г. признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение. Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Группы, на 31 декабря 2023 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков.

Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Группы на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных или экономических условий в Российской Федерации.

Информация о результатах анализа внеоборотных активов на предмет наличия обесценения раскрыта Группой в пункте 15 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Аудиторские процедуры среди прочих включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности информации о резервах и условных обязательствах.

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Группой допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли внутренних специалистов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Группой информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Прочая информация, включенная в Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2023 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2023 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2023 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Околотина Татьяна Леонидовна.

Околотина Татьяна Леонидовна,
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
на основании доверенности от 18 января 2024 г.,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(ОРНЗ 21906110171)

15 марта 2024 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 23 декабря 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1047855175785.
Местонахождение: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, лит. А, пом. 16Н.

8

ПАО «Россети Северо-Запад»
Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2023 года	2022 года
Продолжающаяся деятельность			
Выручка	8	53 709 835	48 330 541
Операционные расходы	11	(51 817 402)	(45 125 125)
Восстановление/(начисление) резерва под ожидаемые кредитные убытки		245 709	(385 079)
Чистое начисление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования		(2 952 374)	(2 203 238)
Прочие доходы	9	1 268 776	946 899
Прочие расходы	10	(46 523)	(41 924)
Операционная прибыль		408 021	1 522 074
Финансовые доходы	13	393 495	211 680
Финансовые расходы	13	(1 941 225)	(2 440 138)
Итого финансовые расходы		(1 547 730)	(2 228 458)
Убыток до налогообложения от продолжающейся деятельности за период		(1 139 709)	(706 384)
Экономия по налогу на прибыль	14	115 808	54 283
Убыток от продолжающейся деятельности за период		(1 023 901)	(652 101)
Прекращенная деятельность			
Чистая прибыль от прекращенной деятельности за период	6	472 928	393 156
Чистый убыток за год		(550 973)	(258 945)
Прочий совокупный расход			
<i>Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>			
Изменения в справедливой стоимости долевых инвестиций, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход			
		1 441	(2 996)
Переоценка обязательств по программам с установленными выплатами	28	106 200	(31 119)
Налог на прибыль		(20 020)	6 823
Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		87 621	(27 292)
Прочий совокупный доход/(расход) за период, за вычетом налога на прибыль		87 621	(27 292)
Итого совокупный расход за период		(463 352)	(286 237)
Убыток, относящийся к:			
Собственникам Компании		(550 973)	(259 192)
Держателям неконтролирующих долей		-	247
Итого совокупный расход, относящийся к:			
Собственникам Компании		(463 352)	(286 484)
Держателям неконтролирующих долей		-	247
Убыток на акцию			
Базовый убыток на акцию (руб.)	25	(0,0058)	(0,0027)

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 15 марта 2024 года и подписана от имени руководства следующими лицами:

Генеральный директор


А.Ю. Пидник

Заместитель генерального
директора по экономике и
финансам


Л.В. Шадрина

Главный бухгалтер – начальник
департамента бухгалтерского и
налогового учета и отчетности


И.Г. Жданова

ПАО «Россети Северо-Запад»
 Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
 Консолидированный отчет о финансовом положении
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	15	39 281 724	40 205 561
Нематериальные активы	16	1 073 325	539 963
Активы в форме права пользования	17	746 030	980 397
Торговая и прочая дебиторская задолженность	21	27 651	78 623
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам	28	280 347	272 605
Прочие внеоборотные финансовые активы	18	260 295	214 525
Отложенные налоговые активы	19	225 530	10 694
Авансы выданные и прочие внеоборотные активы	22	1 153 702	86 990
Итого внеоборотные активы		43 048 604	42 389 358
Оборотные активы			
Запасы	20	1 306 549	1 261 884
Предоплата по текущему налогу на прибыль		12 899	140 104
Торговая и прочая дебиторская задолженность	21	4 387 330	5 866 395
Денежные средства и их эквиваленты	23	3 692 214	3 806 969
Авансы выданные и прочие оборотные активы	22	1 185 992	1 447 232
		10 584 984	12 522 584
Активы прекращенной деятельности	6	2 103 737	-
Итого оборотные активы		12 688 721	12 522 584
Итого активы		55 737 325	54 911 942
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	24	9 578 592	9 578 592
Резерв, связанный с объединением компаний		10 457 284	10 457 284
Резервы		1 992	(79 414)
Накопленный убыток		(3 071 042)	(2 530 659)
Итого капитал, причитающийся собственникам Компании		16 966 826	17 425 803
Неконтролирующая доля		-	452
Итого капитал		16 966 826	17 426 255
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные заемные средства	26	2 837 537	5 473 553
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	29	2 580 872	3 756 069
Долгосрочные авансы полученные	31	6 445 033	509 753
Обязательства по вознаграждениям работникам	28	872 570	894 100
Отложенные налоговые обязательства	19	-	64 569
Итого долгосрочные обязательства		12 736 012	10 698 044
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	26	12 187 570	12 975 228
Торговая и прочая кредиторская задолженность	29	7 269 728	7 827 417
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	30	1 882 117	2 502 327
Авансы полученные	31	2 956 700	2 847 555
Оценочные обязательства	32	339 855	596 828
Задолженность по текущему налогу на прибыль		159 820	38 288
		24 795 790	26 787 643
Обязательства, непосредственно связанные с прекращенной деятельностью	6	1 238 697	-
Итого краткосрочные обязательства		26 034 487	26 787 643
Итого обязательства		38 770 499	37 485 687
Итого капитал и обязательства		55 737 325	54 911 942

ПАО «Россети Северо-Запад»
 Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
 Консолидированный отчет о движении денежных средств
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2023 года	2022 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Убыток за период от продолжающейся деятельности		(1 023 901)	(652 101)
<i>Корректировки</i>			
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	11	4 910 265	4 932 295
Чистое начисление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования	15	2 952 374	2 203 238
Финансовые расходы	13	1 941 225	2 440 138
Финансовые доходы	13	(393 495)	(211 680)
Расходы/(доходы) от выбытия основных средств по операциям реализации	9,10	7 759	(40 576)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	33	(245 709)	385 079
Списание безнадежных долгов		2 712	9 072
Доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества	9	(85 627)	-
Списание кредиторской задолженности		(26 015)	(26 576)
Восстановление оценочных обязательств	11,32	(20 710)	(1 220 428)
Прочие денежные операции		9 219	(1 667)
Доход по налогу на прибыль	14	(115 808)	(54 283)
Итого влияние корректировок		8 936 190	8 414 612
Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам		11 361	14 880
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам		(1 977)	(54 052)
Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности		26 608	25 665
Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов		(1 066 712)	(29 849)
Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности		20 076	(566 167)
Изменение долгосрочных авансов полученных		5 935 280	140 825
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и резервах		12 836 925	7 293 813
<i>Изменения в операционных активах и обязательствах</i>			
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		269 785	(275 237)
Изменение авансов выданных и прочих активов		250 059	(197 300)
Изменение запасов		(46 117)	(113 189)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(427 096)	1 906 195
Изменение авансов полученных		173 904	58 923
Использование оценочных обязательств		(272 636)	(113 220)
Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		12 784 824	8 559 985
Налог на прибыль уплаченный		108 565	(47 766)
Проценты уплаченные по договорам аренды		(85 043)	(88 638)
Проценты уплаченные		(1 820 262)	(2 094 271)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		10 988 084	6 329 310
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(7 602 880)	(5 742 288)
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов		8 549	31 720
Выбытие финансовых вложений		10 479	231
Проценты полученные		306 436	195 229
Дивиденды полученные		120	168
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		(7 277 296)	(5 514 940)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Привлечение заемных средств	26,27	12 557 362	18 032 401
Погашение заемных средств	26,27	(16 031 853)	(15 662 789)
Дивиденды выплаченные		(4)	(118)
Платежи по обязательствам по аренде		(326 633)	(236 092)
Чистые денежные средства, (использованные)/полученные в(от) финансовой деятельности		(3 801 128)	2 133 402
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		(90 340)	2 947 772
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода		3 782 554	834 782
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	23	3 692 214	3 782 554

ПАО «Россети Северо-Запад»
 Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
 Консолидированный отчет об изменениях в капитале
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Капитал, причитающийся собственникам Компании						
	Уставный капитал	Резерв, связанный с объединением компаний	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующая доля	Итого капитал
Остаток на 1 января 2022 года	9 578 592	10 457 284	(52 122)	(2 276 592)	17 707 162	205	17 707 367
(Убыток)/прибыль за период	-	-	-	(259 192)	(259 192)	247	(258 945)
Прочий совокупный расход	-	-	(34 115)	-	(34 115)	-	(34 115)
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного расхода	-	-	6 823	-	6 823	-	6 823
Общий совокупный (расход)/доход за период	-	-	(27 292)	(259 192)	(286 484)	247	(286 237)
Операции с собственниками Компании							
Списание неустраиваемой задолженности по ранее объявленным дивидендам (Примечание 24)	-	-	-	5 125	5 125	-	5 125
Остаток на 31 декабря 2022 года	9 578 592	10 457 284	(79 414)	(2 530 659)	17 425 803	452	17 426 255
Остаток на 1 января 2023 года	9 578 592	10 457 284	(79 414)	(2 530 659)	17 425 803	452	17 426 255
Убыток за период	-	-	-	(550 973)	(550 973)	-	(550 973)
Перевод резерва переоценки	-	-	(6 215)	6 215	-	-	-
Прочий совокупный доход	-	-	107 641	-	107 641	-	107 641
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода	-	-	(20 020)	-	(20 020)	-	(20 020)
Общий совокупный (расход)/доход за период	-	-	81 406	(544 758)	(463 352)	-	(463 352)
Списание неустраиваемой задолженности по ранее объявленным дивидендам (Примечание 24)	-	-	-	4 375	4 375	-	4 375
Выбытие неконтролирующей доли участия в дочернем обществе (Примечание 5)	-	-	-	-	-	(452)	(452)
Остаток на 31 декабря 2023 года	9 578 592	10 457 284	1 992	(3 071 042)	16 966 826	-	16 966 826

Приложение 3. Ревизионной комиссии

Заключение

**Ревизионная комиссия
ПАО «Россети Северо-Запад»**

Утверждено
Ревизионной комиссией
ПАО «Россети Северо-Запад»
(протокол от 03 мая 2024 года № 4)

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Публичного акционерного общества
«Россети Северо-Запад»

ЗА 2023 ГОД

03 мая 2024 года

г. Москва

І. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ:

Состав Ревизионной комиссии избран решением общего собрания акционеров	Решение годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Северо-Запад» от 13.06.2023 (протокол от 13.06.2023 № 19)
Председатель, заместитель Председателя, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад» от 28.06.2023 № 1
Председатель Ревизионной комиссии	Ульянов Антон Сергеевич
Заместитель Председателя Ревизионной комиссии	Царьков Виктор Владимирович
Секретарь Ревизионной комиссии	Тришина Светлана Михайловна
Члены Ревизионной комиссии	Андриасова Гаяна Робертовна Кормильцев Максим Геннадьевич

Срок проведения ревизии: В соответствии с планом работы Ревизионной комиссии на 2023-2024 корпоративный год (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад» от 10.11.2023 № 2) ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Северо-Запад» за 2023 год проводится в период с марта по июнь 2024 года.

Основание ревизии: Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устав ПАО «Россети Северо-Запад», Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад», решение Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад» (протокол заседания от 10.11.2023 № 2).

Цель ревизии: Осуществление контроля за финансово – хозяйственной деятельностью ПАО «Россети Северо-Запад», подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете за 2023 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Северо-Запад» за 2023 год, в отчете о заключенных (совершенных) ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (далее - Отчетность).

Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении ПАО «Россети Северо-Запад» и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом ПАО «Россети Северо-Запад» ответственность за организацию, состояние и достоверность бухгалтерского учета в ПАО «Россети Северо-Запад», своевременное представление бухгалтерской (финансовой) отчетности несет исполнительный орган ПАО «Россети Северо-Запад».

Проверяемый период: с 01.01.2023 по 31.12.2023.

Объект ревизии: Годовой отчет за 2023 год, бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2023 год, решения органов управления, локальные нормативные акты и организационно-распорядительные документы ПАО «Россети Северо-Запад», программы и планы, регистры бухгалтерского учета, первичные учетные документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Северо-Запад».

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ:

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад» (далее по тексту – Общество)
Сокращенное наименование	ПАО «Россети Северо-Запад» (далее по тексту – Общество)
Место нахождения (юридический адрес)	196247, г. Санкт-Петербург, пл. Конституция, д. 3, литер А, помещение 16Н
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	1047855175785, 23.12.2004
ИНН	7802312751
Филиалы и обособленные подразделения	Филиалы: 1. Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 2. Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми 3. Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 4. Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 5. Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 6. Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 7. Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»
Едиличный исполнительный орган	Пидник Артем Юрьевич - генеральный директор с 11.10.2021 по настоящее время.
Главный бухгалтер	Жданова Ирина Григорьевна - главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности с 11.11.2021 по настоящее время.
Среднесписочная численность сотрудников Общества за 2023 год	13 084,1 человек
Основные акционеры	ПАО «Россети» 55,38 %, EnergyO Solutions Invest (Cyprus) Limited 14,40 %
Основные направления деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям (код по ОКВЭД 35.12)

II. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

При проведении ревизионной проверки рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций на предмет достоверного и своевременного отражения фактов хозяйственной жизни в

бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2023 год, проверка достоверности и полноты раскрытия информации в годовом отчете за 2023 год.

Ревизионная комиссия в ходе оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2023 год полагалась на мнение аудитора Общества ООО «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» (далее – ООО «ЦАТР – аудиторские услуги») (Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» ОРНЗ 12006020327), выраженного в аудиторском заключении от 15.03.2024 (договор на проведение аудита № 196/168/23/ATTEST-2023-00067 от 10.05.2023).

По мнению аудитора Общества ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»: *«бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2023 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2023 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности».*

Бухгалтерская (финансовая) отчетность составлена в соответствии с законодательными актами Российской Федерации и локальными нормативными актами Общества во всех существенных отношениях.

В ходе ревизионной проверки выборочно проведена сверка данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и данных годового отчета Общества за 2023 год. В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия не обнаружила существенных искажений финансовой информации, содержащейся в годовом отчете Общества за 2023 год. Годовой отчет Общества, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, содержит сведения, предусмотренные Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг». На момент выдачи настоящего Заключения годовой отчет за 2023 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, не утвержден Советом директоров Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка достоверности информации в отчете о заключенных (совершенных) ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, на соответствие требованиям Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Указанию Банка России «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность» от 31.03.2017 № 4335-У. Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о заключенных в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено. На момент выдачи настоящего Заключения отчет о заключенных в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не утвержден Советом директоров Общества.

Факты нарушения правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на Отчетность Общества, в ходе выборочной проверки не выявлены.

В соответствии со статьей 88 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по результатам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам 2023 года, Ревизионная комиссия выражает мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2023 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год.

Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности ПАО «Россети Северо-Запад»:

№ п.п.	Наименование формы отчетности	Дата подписания руководством	Количество листов в документе
1.	Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2023 года	15.03.2024	2
2.	Отчет о финансовых результатах с 1 января по 31 декабря 2023 года	15.03.2024	2
3.	Отчет об изменениях капитала за 2023 год	15.03.2024	4
4.	Отчет о движении денежных средств за 2023 год	15.03.2024	3
5.	Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ПАО «Россети Северо-Запад» за 2023 год в текстовой и табличной форме	15.03.2024	68
6.	Годовой отчет ПАО «Россети Северо-Запад» за 2023 год (с приложениями, в т.ч. Отчет о заключенных (совершенных) ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность).	-	644

Настоящее Заключение Ревизионной комиссии должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами бухгалтерской (финансовой) отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2023 год, с годовым отчетом Общества за 2023 год, с отчетом о заключенных (совершенных) в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Председатель
Ревизионной комиссии
Члены
Ревизионной комиссии

А.С. Ульянов

В.В. Царьков

Three horizontal lines with handwritten signatures in blue ink. The top line has a signature that appears to be 'С.М. Тришина'. The middle line has a signature that appears to be 'Г.Р. Андриасова'. The bottom line has a signature that appears to be 'М.Г. Кормильцев'. There is a large, stylized flourish or mark to the right of the lines.

С.М. Тришина

Г.Р. Андриасова

М.Г. Кормильцев

Приложение 4. Информация об участии ПАО «Россети Северо-Запад» в дочерних хозяйственных обществах и иных организациях

[GRI 2-2]

№ п/п	Сокращенное фирменное наименование общества	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Доля ПАО «Россети Северо-Запад» в уставном капитале общества на 31.12.2023, %	Финансовые показатели за 2023 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям, тыс. руб.
					Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
1	2	3	4	5	6	7	8
	Дочерние общества:						
1	АО «Энергосервис Северо-Запада»	Северо-Западный федеральный округ	Деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях; обеспечение работоспособности тепловых сетей; производство электромонтажных, санитарно-технических и	100	3 318 782	148 791	0

			прочих строительно-монтажных работ				
2	АО «Псковэнергосбыт»	Псковская область	Торговля электроэнергией	100	11 768 285	471 475	510 565
3	АО «Псковэнергоагент»	Псковская область	Деятельность агентов, специализирующихся на оптовой торговле прочими товарами, не включенными в другие группировки (электроэнергия)	100	647 092	58 186	7 848
Сведения о хозяйствующих субъектах с долей участия Общества в уставном капитале менее 2 %:							
4	ОАО «Кольская энергосбытовая компания»	Мурманская область	Продажа электроэнергии юридическим лицам и гражданам	0,0369	Находится в процедуре банкротства		0
5	ПАО «Архангельская сбытовая компания»	Архангельская область	Деятельность трубопроводного транспорта; ремонт электрического оборудования; распределение газообразного топлива по газораспределительным сетям; производство электромонтажных работ	0,0000082	Находится в процедуре банкротства		0
6	АО «Новгородоблэлектро»	Новгородская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям; торговля электроэнергией	0,28	Не опубликована	Не опубликована	104

7	ПАО «Страховая акционерная компания «Энергогарант»	Российская Федерация	Страхование, кроме жизни; деятельность вспомогательная в сфере страхования и пенсионного обеспечения	0,0447	Не опубликована	Не опубликована	0
8	АО «Испытательный станд Ивановской ГРЭС»	Ивановская область	Производство электроэнергии тепловыми электростанциями, в том числе деятельность по обеспечению работоспособности электростанций	0,44	Не опубликована	Не опубликована	0

Примечание: все указанные финансовые вложения включены в Реестр непрофильных активов Общества.

Приложение 5. об основных активах за 2021–2023 годы

Информация производственных

[EU4]

Вид актива	Ед. изм.	2021	2022	2023
Подстанции 6–220 кВ,	шт.	39 776	40 006	40 458
Установленная мощность (итого)	МВА	27 359	27 420	27 704
ПС 35–220 кВ	шт.	1 191	1 197	1 200
	МВА	19 672	19 690	19 776,6
Трансформаторные подстанции, РТП	шт.	38 250	38 474	38 923
6–10(35)/0,4 кВ	МВА	7 700,9	7 729,7	7 927,7
Распределительные пункты 6–110 кВ	шт.	335	335	335
Протяженность воздушных линий 0,4–220 кВ по цепям	км	168 503,6	169 696,2	170 007,2
ВЛ 220 кВ и выше	км	107,6	107,6	107,6
ВЛ 110–150 кВ	км	24 648,0	24 873,2	24 877,1
ВЛ 35 кВ	км	13 785,8	13 736,3	13 665,29
ВЛ 20 кВ	км	436,2	436,2	436,3
ВЛ 6–10 кВ	км	75 124,0	75 301,6	74 991,4
ВЛ 0,4 кВ	км	54 402,1	55 241,4	55 929,53
Протяженность кабельных линий 0,4–220 кВ	км	8 682	8 542	8 756,2
КЛ 220 кВ и выше	км	–	–	–
КЛ 110 кВ	км	3,7	3,7	3,7
КЛ 35 кВ	км	3,4	8,2	107,4
КЛ 20 кВ	км	2,4	2,4	2,4
КЛ 6–10 кВ	км	4 546,7	4 541,7	4 593,9
КЛ 0,4 кВ	км	4 126,2	3 986,6	4 048,8

Приложение 6. Информация о ключевых проектах ПАО «Россети Северо-Запад»

№ п. п.	Филиал	Наименование проекта	Период реализации	Полная стоимость, млн руб. с НДС	Проектная мощность	
					МВА	км
1	Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	Техническое перевооружение ПС 110/35/6 кВ №64 г. Мурманск с заменой оборудования ОРУ-110, 35 кВ и КРУН-6 кВ (РУ-110 кВ – 3 яч., РУ-35кВ – 12 яч., РУ-6 кВ – 35 яч.)	2019–2026	548,72	–	–
2	Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	Реконструкция ВЛ 150 кВ Л-201 с заменой опор на участке оп.№97-оп.№138 в г. Апатиты (15,32 км)	2026–2029	650,05	–	15,32
3	Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	Реконструкция ВЛ 150кВ № Л-163/164 с разнесением цепей на участках опор в четыре этапа №№ 78-85, 116-134, 300-308, 337-341 в пос. Верхнетуломский, г. Заполярный (10,566 км)	2019–2026	392,893	–	10,566
4	Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	Реконструкция ВЛ 150 кВ Л-153/154 с заменой опор на участке оп.1 – оп.50 и выносом Л-153 одноцепным участком в г. Мончегорск (12,79 км)	2026–2028	545,17	–	12,79
5	Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	Техническое перевооружение сигнальных кабельных линий РЗА и СДТУ, проложенных по эстакаде ОАО «КГМК» между ПС 150/110/35/10 кВ «Никель» (ПС 20А) и ПС 110/10 кВ «Котсельваара» (ПС 20), с установкой дополнительных ячеек выключателей 110 кВ для организации телеуправления отключениями на ВЛ 110 кВ Л-134 и ВЛ 110 кВ Л-71, Мурманская область, Печенгский муниципальный округ, п. Никель технологическая площадка АО «Кольская ГМК» (контрольный силовой кабель – 7 км, ВОЛС – 2 км, шкаф СОПТ, – 1 компл., шкаф РАС – 1 компл., шкаф ПРД – 2 компл., РЗА АТ – 2 компл, приборы учета 110 кВ – 2 шт, яч. выкл. 110 кВ – 2 шт., разъед. 110 кВ – 1 шт.)	2024–2027	311,22	–	–

6	Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	Строительство ПС-110/10 кВ (2х25 МВА), ВЛ-110 кВ (2х0,86 км), установка приборов учета электрической энергии (16 т.у.), Великолукский р-н, СП «Пореченская волость», ур. Болягино	2022–2024*	659,56	50	1,72
7	Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	Реконструкция ВЛ 10 кВ Янишево (протяженностью 50 км) от ПС Белый Ручей в Вытегорском районе Вологодской области в части переноса трассы ВЛ к действующей автодороге	2025–2028	309,785	–	50
8	Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми	Строительство ПС 110/10 кВ «Гагарацкая», РП 110 кВ с двумя выключателями, заходов ВЛ 110 кВ Воркутинская ТЭЦ-2-Ольховей на РП 110 кВ, ВЛ 110 кВ «РП-ПС Гагарацкая», для технологического присоединения объекта «КС-3 «Гагарацкая» КЦ-3 (ПС 110/10 кВ – 1х10 МВА, ВЛ 110 кВ – 80,5 км, РП 110 кВ – 1 шт.)	2023–2026	3 279,888	10	80,5
9	Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми	Строительство ПС 110/10 кВ «Хановой», отпаечной ВЛ 110 кВ от проектируемой ВЛ 110 кВ Воркутинская ТЭЦ-2-Ольховей до ПС 110/10 кВ «Хановой», для технологического присоединения объекта ПАО «Газпром» «КС-4 «Воркутинская» КЦ-3» (ПС 110/10 кВ – 1х10 МВА, ВЛ 110 кВ – 7,0 км)	2023–2026	822,307	10	7
10	Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми	Реконструкция ПС 110/10 кВ «Краснозатонская»: замена силовых трансформаторов 2х16 МВА на 2х16 МВА, масляных выключателей 110 кВ на ЭВ 110 кВ (4 шт.), ТН (2 компл.), ТТ 110 кВ (3 компл.), разъединителей 110 кВ (11 шт.), ОПУ (1 шт.), КРУН 10 кВ (24 ячейки), ТСН (2 шт.), ВЛ 110 кВ № 180 «Восточная – Краснозатонская» (0,26 км), ВЛ 110 кВ № 181 «Восточная – Краснозатонская» (0,26 км), ВЛ 10 кВ (8 км) в г. Сыктывкаре	2019–2028	502,09	32	8,52
11	Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми	Реконструкция ВЛ 110 № 194 на участке «Летка – Ношуль» от опоры 242 до опоры 406 в Прилузском районе протяженностью 26 км	2027–2029	344,81	–	26
12	Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми	Реконструкция ВЛ 20 кВ ПС «КС-10» – ПС «Кедва» протяженностью 31,085 км в Ухтинском районе Республики Коми	2018–2025	426,29	–	31,09
13	Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми	Реконструкция ВЛ 110 кВ № 165, № 166 ПС «Пашня» – ПС «Вуктыл-1,2» на участке захода на ПС «Вуктыл-1,2» протяженностью 14,8 км	2024-2026	403,458	–	14,8

14	Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми	Реконструкция ВЛ-110 кВ № 151, № 152 «СТЭЦ» – ПС «Нижний Одес» – ПС «Пашня» в Сосногорском районе Республики Коми протяженностью 19,5 км	2026–2028	745,96	–	19,5
----	---	--	-----------	--------	---	------

* В соответствии с проектом бизнес-плана Общества 2024–2028 годов на основании синхронизации сроков окончания договора ТП.

Приложение 7. Отчет о контроле качества капитального строительства

В рамках реализации Постановления Правительства Российской Федерации от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль и внедрены следующие ОРД.

1	Приказ № 96 от 13.02.2020	Типовой договор на оказание услуг по строительному контролю на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северо-Запада»
2	Приказ № 27 от 22.01.2020	а. СТО 01.Б4.01-2020, издание 2, «Подтверждение и приемка объемов и качества СМР, выполненных строительными подрядными организациями на электросетевых объектах. б. Положение по организации и осуществлению входного контроля продукции для строительства и реконструкции объектов электросетевого комплекса. с. Положение об осуществлении строительного контроля на объектах электросетевого комплекса
3	Приказ № 116 от 14.03.2023	СТО 01-00.Б4.01-2023 «Разработка проекта производства работ на строительство, реконструкцию объектов электросетевого комплекса» (взамен СТО 01.Б4.03-2020, утв. приказом от 22.01.2020 № 27)
4	Приказ № 603 от 08.11.2023	СТО.01-00.Б4.02–2023 «Ведение исполнительной и формирование приемочной документации на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Северо-Запад» (взамен СТО 01.Б7.04-2020, утв. приказом от 22.01.2020 № 27)
5	Приказ № 272 от 05.06.2023	01-00.Б4.01–2023 «Порядок оценки соответствия законченных строительством объектов электросетевого комплекса ПАО «Россети Северо-Запад» (взамен порядка, утв. приказом от 22.01.2020 № 27)
6	Приказ № 298 от 20.06.2023	01-00.Б4.02–2023 «Порядок проверки готовности строительных подрядных организаций к выполнению договоров строительного подряда на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Северо-Запад» (взамен СТО 01.Б4.02–2020, утв. приказом от 22.01.2020 № 27)

Деятельность по строительному контролю Общество осуществляет на основании свидетельства СРО Ассоциация «Объединение строителей Санкт-Петербурга» (регистрационный номер в реестре членов организации № 1803 от 19.10.2017).

С целью осуществления строительного контроля привлеченными внешними подрядными организациями на договорной основе в Обществе разработан типовой договор на оказание услуг по строительному контролю на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденный Приказом Общества от 13.02.2020 № 96.

В 2023 году в целях координации функций строительного контроля в Обществе в соответствии с Приказом № 14п от 31.01.2023 в составе штатной структуры Департамента капитального строительства образован новый отдел – Отдел строительного контроля (далее – ОСК). Назначением ОСК является проверка соответствия выполняемых работ, применяемых строительных материалов,

изделий, конструкций и оборудования в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов электросетевого комплекса Общества, а также результатов таких работ, требованиям утвержденной проектно-сметной документации, результатам инженерных изысканий, требованиям градостроительного плана земельного участка, условиям заключенных договоров подряда, требованиям технических регламентов в целях обеспечения безопасности зданий и сооружений. Кроме того, в целях качественного исполнения строительного контроля на объектах капитального строительства филиалов в функционале ОСК закреплены координация, методическое руководство и контроль деятельности структурных подразделений Общества по вопросам компетенции ОСК, а также разработка/согласование/исполнение/актуализация организационно-распорядительных и нормативно-технических документов по направлениям деятельности строительного контроля.

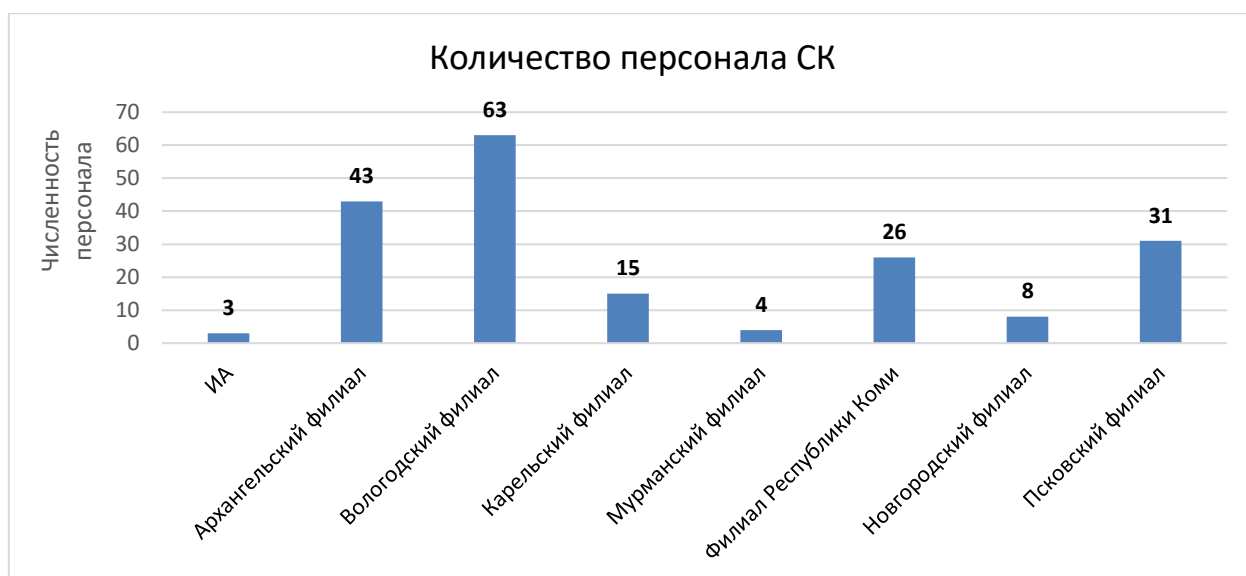
Кроме того, строительный контроль выполняется персоналом блоков капитального строительства Общества, специалистами производственных служб производственных отделений, а также персоналом, ответственным за строительный контроль в РЭС.

Осуществление строительного контроля в отчетном году осуществлялось специалистами СК Общества в количестве 193 человека.

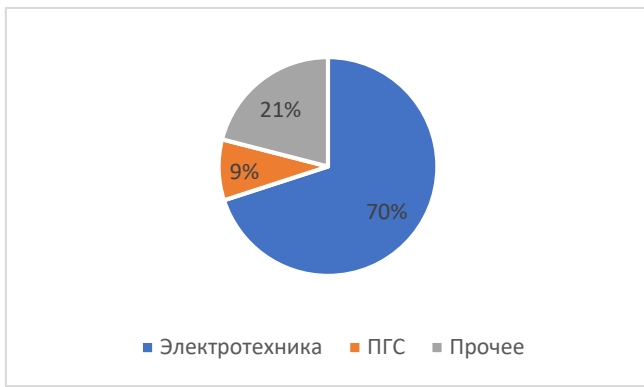
Данные по уровню подготовки специалистов и руководителей, выполняющих и организующих строительный контроль в Обществе, приводятся ниже.

Всего количество объектов в стадии строительства и реконструкции по инвестиционной программе на 2023 год классом напряжения 35-110 кВ составляло 13 шт. (в том числе требующих получения разрешения на допуск в эксплуатацию Ростехнадзора – 4 шт.).

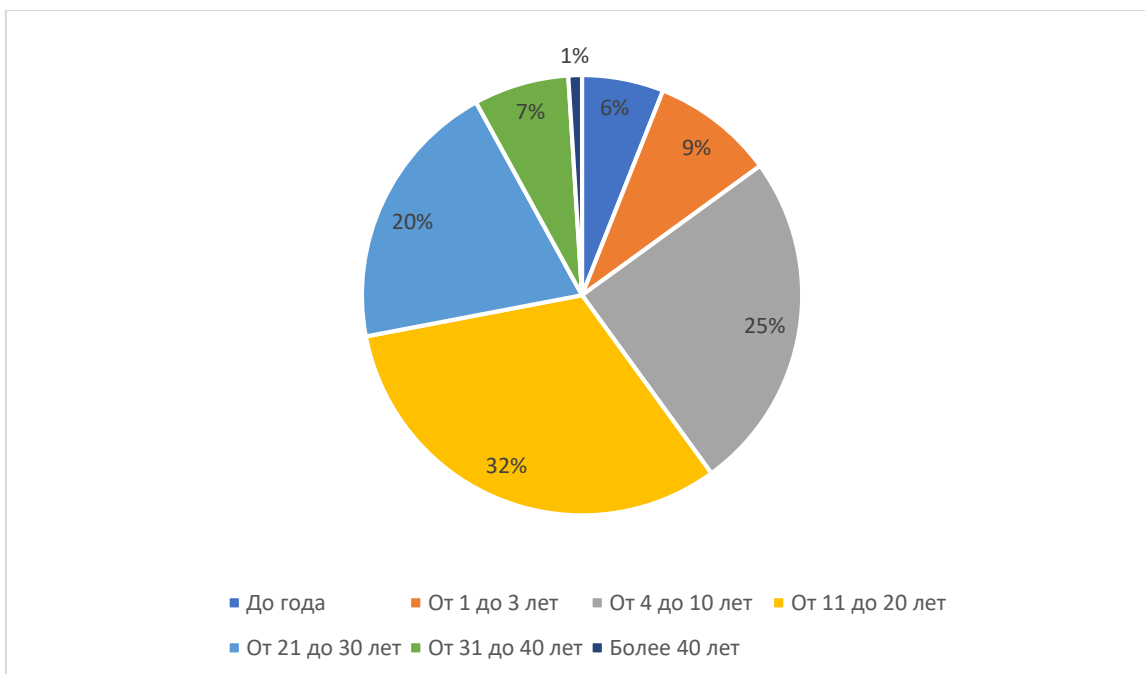
Распределение персонала, ответственного за строительный контроль в филиалах ПАО «Россети Северо-Запад»



Профессиональное образование специалистов



Стаж работы в электроэнергетике



Приложение 8. Результаты производственной деятельности за 2023 год в разрезе филиалов ПАО «Россети Северо-Запад»

Наименование филиала МРСК	Отпуск в сеть, млн кВт • ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт • ч	Потери	
			млн кВт • ч	%
Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	3 594	3 324	271	7,54
Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	4 588	4 287	301	6,56
Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	4 096	3 889	207	5,05
Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	10 528	10 169	358	3,40
Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми	4 612	4 338	275	5,96
Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	3 641	3 348	293	8,05
Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	2 282	2 045	237	10,39
Итого по ПАО «Россети Северо-Запад»	33 341	31 399	1 942	5,83

По итогам работы ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил [31 399] млн кВт • ч, что ниже показателя 2022 года на [32] млн кВт • ч, или $-[0,1]$ % за счет снижения потребления по крупным промышленным потребителям лесной и горно-металлургической отрасли, которое частично компенсировано ростом по непромышленным потребителям (ООО «КЮ Дата Центр», ООО «НоваТЭК-Мурманск») и сельскохозяйственным потребителями (ООО «Великолукский свиноводческий комплекс», ОАО «Великолукский мясокомбинат», ООО «Великолукский селекционно-генетический центр») и др.

Фактические потери электрической энергии в 2021–2023 годах

Наименование филиала / МРСК	2021 (факт)		2022 (факт)		2023 (факт)		Изменение ⁷	
	млн кВт т • ч	%	млн кВт • ч	%	млн кВт • ч	%	Млн к Вт • ч	п. п.
Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	308	8,21	270	7,45	271	7,54	1	0,09
Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	344	7,19	300	6,46	301	6,56	1	0,10
Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	222	5,90	204	5,20	207	5,05	3	–0,15
Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	373	3,50	407	3,83	358	3,40	–49	–0,43
Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми	300	6,23	277	5,84	275	5,96	–2	0,12
Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	356	9,55	288	7,96	293	8,05	5	0,09
Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	216	9,84	222	10,06	237	10,39	15	0,33
Итого по ПАО «Россети Северо-Запад»	2 119	6,29	1 968	5,89	1 942	5,83	–26	–0,06

Фактические потери электроэнергии в электрических сетях ПАО «Россети Северо-Запад» составили [1 942] млн кВт • ч, или [5,83] %, от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2022 года при снижении отпуска в сеть на [58] млн кВт • ч, или [0,17] %, снижение потерь электроэнергии в абсолютной величине составило [26] млн кВт • ч, или [1,32] %, в относительной величине потери электроэнергии снизились на [0,06] п. п.

В ПАО «Россети Северо-Запад» в рамках приоритетного направления реализуется Программа мероприятий по снижению потерь электроэнергии в сетевом комплексе ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023 год и период до 2027 года.

За счет реализации мероприятий по снижению потерь в 2023 году объем экономии составил [99] млн кВт • ч ([380] млн руб.: эффект от снижения потерь и от увеличения полезного отпуска), при этом за счет организационных мероприятий объем экономии составил [57] млн кВт • ч ([192] млн руб.), за счет мероприятий по совершенствованию учета электроэнергии – [42] млн кВт • ч ([188] млн руб.).

⁷ Рассчитывается как разница между величиной 2023 года и величиной 2022 года.

до 15 кВт включительно, всего	1 705	18001,69	2 469	22446,18	1 718	15803,57	50	415,80	641	6014,14	1 807	17863,12	1 566	15518,34
в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	1 438	16711,70	1 851	19423,90	1 352	14143,00	32	355,30	440	4705,90	1 454	16242,90	1 304	14245,50
свыше 15 и до 150 кВт включительно	248	18620,41	493	25340,70	241	10164,10	26	2139,60	217	13637,15	216	12357,91	247	14345,00
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	41	10351,16	117	25323,98	36	6752,30	6	1531,90	67	14688,98	26	6398,60	45	9172,96
не менее 670 кВт	35	31598,15	59	180664,13	14	42058,81	5	2838,00	33	118312,12	20	19022,35	24	49396,61
объекты по производству электрической энергии	1	60000,00	–	0,00	–	0,00	–	0,00	–	0,00	–	0,00	1	60000,00
В С Е Г О без учета временного ТП	2 030	138571,41	3 138	253774,99	2 009	74778,78	87	6925,30	958	152652,39	2 069	55641,98	1 883	148432,91
временное технологическое присоединение	29	2672,57	203	8428,00	140	6312,00	13	623,80	52	1557,80	119	6690,50	37	1600,27
В С Е Г О с учетом временного ТП	2 059	141243,98	3 341	262202,99	2 149	81090,78	100	7549,10	1 010	154210,19	2 188	62332,48	1 920	150033,18
Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»														
до 15 кВт включительно, всего	3 290	35587,70	5 668	60857,70	4 297	46563,81	28	298,41	1 210	12464,46	4 940	52370,69	2 619	29496,41
в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	3 012	34468,50	4 953	55405,06	3 923	43463,04	26	297,00	888	10308,00	4 523	50346,04	2 386	27302,50
свыше 15 и до 150 кВт включительно	179	12018,29	391	18822,66	222	9998,56	5	529,40	143	7384,10	222	10897,68	174	10569,77
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	31	13373,00	98	27675,51	51	14434,21	6	1935,00	34	10268,30	25	7170,00	51	18702,21
не менее 670 кВт	23	53136,55	35	52428,84	12	8900,00	1	4900,00	16	22953,84	8	24460,55	26	32676,00
объекты по производству электрической энергии	1	920,00	12	4920,00	5	450,00	2	100,00	7	4470,00	2	300,00	2	970,00
В С Е Г О без учета временного ТП	3 524	115035,54	6 204	164704,71	4 587	80346,58	42	7762,81	1 410	57540,70	5 197	95198,92	2 872	92414,39

временное технологическое присоединение	5	127,00	68	1749,00	40	1190,00	2	30,00	23	439,00	35	992,00	8	295,00
В С Е Г О с учетом временного ТП	3 529	115162,54	6 272	166453,71	4 627	81536,58	44	7792,81	1 433	57979,70	5 232	96190,92	2 880	92709,39
Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»														
до 15 кВт включительно, всего	1 400	18698,76	2 620	32522,33	1 759	21710,25	11	141,14	733	9446,29	1 745	22288,47	1 403	17990,40
в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	1 317	17780,00	2 405	30058,03	1 673	20827,15	9	111,14	612	7945,09	1 644	21184,61	1 337	17308,40
свыше 15 и до 150 кВт включительно	282	19098,55	591	24559,95	338	10741,06	9	479,00	198	11078,74	314	11536,55	297	17834,06
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	19	4159,70	68	24087,41	16	4103,83	1	271,00	39	15157,24	17	3773,70	17	4218,83
не менее 670 кВт	25	47404,80	69	104911,82	18	23425,91	5	3990,00	26	50218,91	7	13261,00	31	53981,81
объекты по производству электрической энергии	1	8100,00	1	300,00	–	0,00	–	0,00	1	300,00	–	0,00	1	8100,00
В С Е Г О без учета временного ТП	1 727	97461,81	3 349	186381,51	2 131	59981,05	26	4881,14	997	86201,18	2 083	50859,72	1 749	102125,10
временное технологическое присоединение	16	590,00	73	2910,30	42	1290,30	2	37,00	25	680,00	46	1613,30	10	230,00
В С Е Г О с учетом временного ТП	1 743	98051,81	3 422	189291,81	2 173	61271,35	28	4918,14	1 022	86881,18	2 129	52473,02	1 759	102355,10
Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»														
до 15 кВт включительно, всего	601	8333,50	641	8708,30	387	5263,00	16	240,00	237	3199,30	429	5864,50	543	7487,00
в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	570	8039,50	610	8451,00	375	5159,00	15	225,00	218	3046,00	412	5743,50	518	7225,00
свыше 15 и до 150 кВт включительно	127	8935,50	147	9889,00	60	3580,50	3	275,00	67	5083,50	82	3051,50	102	9189,50
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	19	5680,25	34	11036,00	14	4424,00	–	0,00	11	3420,00	14	4896,25	19	6323,00

не менее 670 кВт	68	276933,25	65	656169,10	21	244907,66	6	22331,14	21	303642,00	20	83930,70	63	415579,07
объекты по производству электрической энергии	2	24500,00	–	0,00	–	0,00	–	0,00	–	0,00	1	8000,00	1	16500,00
В С Е Г О без учета временного ТП	817	324382,50	887	685802,40	482	258175,16	25	22846,14	336	315344,80	546	105742,95	728	455078,57
временное технологическое присоединение	12	439,00	30	1169,20	17	844,00	3	45,00	9	268,20	17	709,00	9	529,00
В С Е Г О с учетом временного ТП	829	324821,50	917	686971,60	499	259019,16	28	22891,14	345	315613,00	563	106451,95	737	455607,57
Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми														
до 15 кВт включительно, всего	1 644	13946,37	3 702	28852,69	2 481	18974,14	60	535,15	1 139	9232,55	2 743	22309,81	1 322	10077,05
в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	1 529	12903,04	3 240	25818,40	2 274	17521,70	48	437,50	895	7718,70	2 535	20671,64	1 220	9317,10
свыше 15 и до 150 кВт включительно	151	9467,89	556	25331,98	280	12492,02	8	251,00	260	12309,26	244	11432,05	179	10276,86
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	44	13468,61	57	16263,57	20	5831,05	7	2150,65	31	9306,52	19	5373,84	38	11775,17
не менее 670 кВт	22	87614,82	48	133778,30	16	23797,28	5	3280,40	17	24361,72	4	9414,52	29	97817,18
объекты по производству электрической энергии	1	4550,00	2	0,00	–	0,00	1	4550,00	1	0,00	–	0,00	–	0,00
В С Е Г О без учета временного ТП	1 862	129047,69	4 365	204226,54	2 797	61094,49	81	10767,20	1 448	55210,05	3 010	48530,22	1 568	129946,26
временное технологическое присоединение	16	402,00	122	4363,70	91	3693,00	10	179,00	28	708,10	80	3150,00	17	764,00
В С Е Г О с учетом временного ТП	1 878	129449,69	4 487	208590,24	2 888	64787,49	91	10946,20	1 476	55918,15	3 090	51680,22	1 585	130710,26
Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»														

до 15 кВт включительно, всего	3 877	45572,77	3 970	40874,10	2 770	28245,52	43	300,24	1 097	11479,68	3 442	37628,56	3 162	35773,49
в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	3 770	44568,50	3 710	38565,99	2 677	27389,99	31	277,00	934	10060,00	3 323	36407,00	3 093	35158,49
свыше 15 и до 150 кВт включительно	184	11352,00	301	14065,51	140	5695,00	2	90,00	133	5979,51	176	8794,00	146	8168,00
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	23	4965,60	29	7100,80	7	2343,00	3	272,00	16	3289,80	13	4037,00	14	3017,70
не менее 670 кВт	18	35336,66	22	212247,86	8	61884,00	–	0,00	12	142475,40	4	6885,00	22	90335,66
объекты по производству электрической энергии	3	2360,00	1	350,00	1	350,00	–	0,00	–	0,00	1	2000,00	3	710,00
В С Е Г О без учета временного ТП	4 105	99587,03	4 323	274638,27	2 926	98517,52	48	662,24	1 258	163224,39	3 636	59344,56	3 347	138004,85
временное технологическое присоединение	13	483,00	140	2859,50	111	2180,00	4	55,00	23	604,50	66	1374,00	54	1234,00
В С Е Г О с учетом временного ТП	4 118	100070,03	4 463	277497,77	3 037	100697,52	52	717,24	1 281	163828,89	3 702	60718,56	3 401	139238,85
Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»														
до 15 кВт включительно, всего	3 929	48083,15	3 064	31745,52	2 193	22450,17	41	447,30	764	8037,80	2 760	31397,74	3 321	38734,78
в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	3 549	45976,75	2 409	28523,83	1 736	20370,35	31	435,50	585	7043,68	2 268	28733,40	2 986	37224,70
свыше 15 и до 150 кВт включительно	433	38739,83	515	31395,04	226	11769,55	12	976,98	225	13611,19	206	12323,84	441	37222,29
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	39	11709,48	77	21409,87	31	7269,17	6	2336,00	27	6313,20	26	7419,85	38	9222,80
не менее 670 кВт	17	73772,00	25	23240,88	7	5708,30	2	2200,00	12	10625,27	3	3603,00	19	73677,30
объекты по производству электрической энергии	1	150,00	3	4000,00	–	0,00	–	0,00	3	4000,00	–	0,00	1	150,00
В С Е Г О без учета временного ТП	4 419	172454,46	3 684	111791,31	2 457	47197,19	61	5960,28	1 031	42587,46	2 995	54744,43	3 820	159007,17

временное технологическое присоединение	33	1072,00	197	8478,50	146	6747,50	5	160,00	40	1449,00	122	4363,00	52	3296,50
В С Е Г О с учетом временного ТП	4 452	173526,46	3 881	120269,81	2 603	53944,69	66	6120,28	1 071	44036,46	3 117	59107,43	3 872	162303,67

Приложение 10. Информация о нормативно-технических документах, разработанных Обществом в области технического регулирования в 2023 году

№	Учетный номер НТД в реестре НТД ДЗО	Область технического регулирования	Название	Средства на разработку (если затрачены), руб.	Основной разработчик, привлекавшийся (если привлекался), организационно-правовая форма организации и название
1	СТО.01-00.Б6.01 – 2023	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Правила предотвращения и ликвидации последствий технологических нарушений (аварий) на электросетевых объектах	–	–
2	СТО.01-00.Б6.02 – 2023	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Правила ведения оперативных переговоров и оперативной документации оперативным персоналом	–	–
3	СТО.01-00.Б7.03 – 2023	ТОиР	Организация работ по эксплуатации, техническому обслуживанию и ремонту зданий и сооружений	–	–
4	Р.01-00.Б8.01 – 2023	Нормирование в электросетевом комплексе	Регламент проведения внутреннего аудита системы инновационного менеджмента	–	–
5	И.01-00.О11.02 – 2023	Охрана труда. Производственный контроль	Инструкция по идентификации экологических аспектов, оценке их значимости и определению мер управления	–	–

6	И.01-00.011.03 – 2023	Охрана труда. Производственный контроль	Инструкция по организации и проведению анализа СЭМ со стороны руководства	–	–
7	М.01-00.011.02 – 2023	Охрана труда. Производственный контроль	Методика проведения поведенческого аудита безопасности	–	–
8	МР.01-00.011.01 – 2023	Охрана труда. Производственный контроль	Методические рекомендации по оформлению нарядов-допусков для работы в электроустановках. Часть 1. Оборудование подстанций	–	–
9	МУ.01-00.011.01 – 2023	Охрана труда. Производственный контроль	Методические указания по организации и проведению проверок работающих бригад	–	–
10	МУ.01-00.011.02 – 2023	Охрана труда. Производственный контроль	Методические указания по применению методики оперативной оценки профессионального риска «Пять шагов к безопасности»	–	–
11	МУ.01-00.011.03 – 2023	Охрана труда. Производственный контроль	Методические указания по проведению входного контроля электрозащитных средств, спецодежды, спецобуви, средств индивидуальной защиты и приспособлений для подъема на опоры	–	–
12	СТО 01-00.Б4.01 – 2023	Проектирование и строительство	Разработка проекта производства работ на строительство, реконструкцию объектов электросетевого комплекса	–	–
13	СТО.01-00.Б4.02 – 2023	Проектирование и строительство	Ведение исполнительной и формирование приемо-сдаточной документации на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Северо-Запад»	–	–
14	М.01-00.Б4.03 – 2023	Проектирование и строительство	Методика разработки, согласования, утверждения и корректировки сметной документации по капитальному строительству и реконструкции объектов	–	–
15	Р.01-00.Б5.03 – 2023	Учет электроэнергии и развитие услуг	Регламент работы с дебиторской задолженностью за услуги по передаче электрической энергии, числящейся на балансе ПАО «МРСК Северо-Запада»	–	–

16	СТО.01-00.Б9.01 – 2023	Учет электроэнергии и развитие услуг	Стандарты качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Северо-Запад»	–	–
17	Р.01-00.012.01 – 2023	Требования к оборудованию	Регламент работы Комиссии ПАО «Россети Северо-Запад» по допуску оборудования, материалов и систем	–	–

Приложение 11. Отчет о деятельности Научно-технического совета за 2023 год

В 2023 году проведено 4 заседания НТС.

Состав Научно-технического совета с 01.01.2023 по 31.12.2023

Статус в НТС	Должность
Председатель НТС	Первый заместитель Генерального директора – главный инженер
Заместитель председателя НТС	Начальник департамента технологического развития и инноваций
Член НТС	Заместитель главного инженера по эксплуатации – начальник департамента технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства
Член НТС	Заместитель главного инженера по производственной безопасности и производственному контролю – начальник департамента производственной безопасности и производственного контроля
Член НТС	Заместитель главного инженера по оперативно-технологическому управлению – начальник департамента оперативно-технологического и ситуационного управления
Член НТС	Первый заместитель директора – главный инженер Архангельского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»
Член НТС	Первый заместитель директора – главный инженер Вологодского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»
Член НТС	Первый заместитель директора – главный инженер Карельского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»
Член НТС	Первый заместитель директора – главный инженер Мурманского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»
Член НТС	Первый заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми
Член НТС	Первый заместитель директора – главный инженер Новгородского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»
Член НТС	Первый заместитель директора – главный инженер Псковского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»
Секретарь НТС	Ответственный специалист службы технической политики департамента технологического развития и инноваций

Перечень рассмотренных вопросов

Протокол (дата, №)	Вопрос, принятое решение
Протокол от 07.03.2023 № 1нтс	Вопрос: о рассмотрении результатов выполнения 1-го этапа НИР «Разработка коммуникационного профиля для спецификации протоколов обмена данными приборов учета электроэнергии (СПОДЭС) в беспроводных сетях связи», разрабатываемой по договору от 21.10.2022 № 485 между Карельским филиалом ПАО «Россети Северо-Запад» и ООО «Лартех».

	РЕШИЛИ: 1. Одобрить результаты выполнения 1 этапа НИР «Разработка коммуникационного профиля для спецификации протоколов обмена данными приборов учета электроэнергии (СПОДЭС) в беспроводных сетях связи»
Протокол от 26.04.2023 № 2нтс	<p>Вопрос: о применении системы обратной трансформации для электроснабжения потребителей при выводе питающей линии среднего напряжения в ремонт.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Признать положительным опыт применения в Филиале Республике Коми системы обратной трансформации для электроснабжения потребителей.</p> <p>2. Рекомендовать первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов:</p> <p>2.1. Применение данного решения в целях повышения надежности электроснабжения потребителей в аналогичных проблемных схемах как в сетях 6(10) кВ, так и в сетях 35-110 кВ (протяженные линии с минимальными нагрузками).</p> <p>2.2. При рассмотрении вариантов повышения надежности электрических сетей и выполнении технико-экономического сравнения вариантов, в дополнение к традиционным способам (реконструкция ЛЭП, кольцевание сетей), альтернативным вариантом учитывать возможность применения системы обратной трансформации</p>
Протокол от 26.04.2023 № 2нтс	<p>Вопрос: об опыте работы неполнофазного режима по сети 110 кВ. Положительные и отрицательные результаты.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Департаменту технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства совместно с департаментом оперативно-технологического и ситуационного управления проанализировать линии, для которых имеется целесообразность применения НПФР в случае аварий, составить перечни с указанием соответствующих параметров и возможных рисков.</p> <p>2. Департаменту технологического развития и инноваций направить запрос в ПАО «Россети Ленэнерго» о предоставлении материалов по НИОКР «Разработка микропроцессорного комплекса определения места повреждения при всех видах замыкания на линиях 35 кВ, интегрированного в цифровые активно-адаптивные сети» по договору с ООО «НПП Бреслер»</p>
Протокол от 26.04.2023 № 2нтс	<p>Вопрос: об опыте эксплуатации СНЭ (модульный ИБП) для обеспечения надежности электроснабжения особой группы потребителей.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Информацию по докладу принять к сведению.</p> <p>2. Рекомендовать первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов применение модульных ИБП только для особо ответственных потребителей при наличии соответствующего технико-экономического обоснования</p>

<p>Протокол от 26.04.2023 № 2нтс</p>	<p>Вопрос: о реализованном и планируемом к реализации функционале АИС ДУ. Голосовой помощник.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов сформировать список пользователей для доступа в АИС ДУ (АУ, ПО, РЭС) и направить в департамент оперативно-технологического и ситуационного управления</p>
<p>Протокол от 26.04.2023 № 2нтс</p>	<p>Вопрос: о предложениях Вологодского филиала по замене микропроцессорных устройств РЗА транзитных ВЛ 110 кВ со сроком эксплуатации, превышающем нормативный.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов сформировать потребность в замене МП УРЗА и направить в департамент технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства.</p> <p>2. Департаменту оперативно-технологического и ситуационного управления совместно с департаментом технологического развития и инноваций проработать с ООО НПП «ЭКРА» вопросы о возможности производства и приобретения в рамках ретрофита МП УРЗА, о необходимости сохранения компетенций по ремонту МП УРЗА, которые в настоящее время сняты с производства, а также комплектующих к ним</p>
<p>Протокол от 26.04.2023 № 2нтс</p>	<p>Вопрос: об опыте эксплуатации системы дистанционного медосмотра.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Признать положительными опыт эксплуатации системы дистанционного медосмотра в Архангельском филиале.</p> <p>2. Департаменту производственной безопасности и производственного контроля проанализировать опыт проведения дистанционного медицинского осмотра в филиалах и инициировать направление предложений в департамент управления персоналом и организационного проектирования по разработке/актуализации положения об организации и проведении предрейсового и послерейсового медицинского осмотра, предсменного и послесменного осмотра и контроля состояния здоровья производственного персонала, а также разработке программы поэтапного перехода на дистанционную форму прохождения медосмотров в филиалах Общества с учетом требований Федерального закона от 29.12.2022 № 629-ФЗ</p>
<p>Протокол от 26.04.2023 № 2нтс</p>	<p>Вопрос: о результатах ОПЭ внедрения СОУР в Вологодском и Псковском филиалах.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Первым заместителям директоров – главным инженерам Вологодского и Псковского филиалов обеспечить продолжение тестирования функционала СОУР после устранения подрядчиком выявленных замечаний и выдачу предложений по его доработке</p>
<p>Протокол от 26.04.2023 № 2нтс</p>	<p>Вопрос: о реализованном и планируемом к реализации функционале АСУПА.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов направить в департамент технического перевооружения и</p>

	реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства предложения по доработке существующего и реализации нового функционала в АСУПА
Протокол 26.04.2023 № 2нтс	<p>от Вопрос: о реализованном и планируемом к реализации функционале «1С: «Предписания», «1С: «Спецодежда», ПО «Виртуальный кабинет ОТ».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Департаменту производственной безопасности и производственного контроля:</p> <p>1.1. Продолжить работу по усовершенствованию функционала модуля «Акты-предписания» 1С: ERP-АСУПА.</p> <p>1.2. Продолжить доработку единого информационного комплекса «1С: Предприятие» – учет спецодежды в рамках рабочей группы по доработке функционала.</p> <p>2. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов:</p> <p>2.1. Активизировать работу персонала в комплексах 1С: ERP-АСУПА модуль «Акты-предписания» и ПО «Виртуальный кабинет ОТ».</p> <p>2.2. Обеспечить своевременное методологическое сопровождение и подготовку персонала для эффективной работы в комплексах 1С: ERP-АСУПА модуль «Акты-предписания», «1С: «Спецодежда», ПО «Виртуальный кабинет ОТ» с учетом развития функционала.</p> <p>2.3. Обеспечить по мере установки ПО «Виртуальный кабинет ОТ» на рабочих местах или в специально оборудованных помещениях (учебных местах) подготовку работников вновь принятых, а также в процессе трудовой деятельности в режиме самоподготовки</p>
Протокол 26.04.2023 № 2нтс	<p>от Вопрос: о новых разработках ООО «Форэнерго-Трейд»: гасители вибрации пневматические безынерционные типа ГВПБ; зажимы соединительные типов АСЦ и ШЦ (автоматические, цанговые) для соединения проводов ВЛ в шлейфах; группа зажимов и штанга для работы под напряжением (ВЛЗ 10 кВ).</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Рекомендовать к применению на электросетевых объектах Общества представленные новые разработки ООО «Форэнерго-Трейд»: гасители вибрации пневматические безынерционные типа ГВПБ; зажимы соединительные типов АСЦ и ШЦ; зажимы и штангу для работы под напряжением (ВЛЗ 10 кВ) после получения положительного ЗАК ПАО «Россети»</p>
Протокол 26.04.2023 № 2нтс	<p>от Вопрос: о новых разработках ООО «ЭНЕРВИК»: сервисные ВЛ 6(10) кВ, композитные траверсы для ВЛ 35-110(150) кВ, маркеры на ВЛ (на фазные провода и грозотросы).</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Департаменту технологического развития и инноваций совместно с департаментом технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства рассмотреть возможность выполнения НИОКР на разработку композитных траверс для ВЛ 35-110(150) кВ взамен деревянных, в рамках которого совместно с ООО «ЭНЕРВИК» проработать конструктив, узлы крепления, возможные типоразмеры, провести необходимые технические расчеты и технико-экономическое обоснование</p>

<p>Протокол 26.04.2023 № 2нтс</p>	<p>от</p> <p>Вопрос: об инновационных технических решениях для ЛЭП 0,4-110 кВ.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Информацию по докладу принять к сведению</p>
<p>Протокол 26.04.2023 № 2нтс</p>	<p>от</p> <p>Вопрос: о системе двухстороннего волнового ОМП для воздушных и кабельно-воздушных линий производства ООО МНПП «АНТРАКС».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Первым заместителям директора – главным инженерам Псковского филиала и филиала в Республике Коми:</p> <p>1.1. Определить ВЛ для проведения опытно-промышленной эксплуатации системы двухстороннего волнового ОМП производства ООО МНПП «АНТРАКС».</p> <p>1.2. Докладить о результатах опытно-промышленной эксплуатации на заседании Научно-технического совета ПАО «Россети Северо-Запад»</p>
<p>Протокол 26.04.2023 № 2нтс</p>	<p>от</p> <p>Вопрос: о применении вездеходов «Тактик» производства ООО «Азимут» для обходов и осмотров ВЛ.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Первому заместителю директора – главному инженеру Псковского филиала рассмотреть возможность приобретения двух единиц вездеходов «Тактик» производства ООО «Азимут» в рамках ИПР-2024</p>
<p>Протокол 12.07.2023 № 3нтс</p>	<p>от</p> <p>Вопрос: о рассмотрении результатов выполнения 1-го этапа НИР «Разработка методических рекомендаций по оценке эффективности электроснабжения островных/изолированных территорий по технологии передачи мощности постоянным током на напряжении 6–35 кВ» в рамках договора от 21.04.2023 № 136/119/23 с АО «НТЦ ФСК ЕЭС» – «Исследование состояния отечественной и зарубежной технологий передач электроэнергии постоянным током питающихся от сетей на напряжении 6–35 кВ для энергоснабжения островных/изолированных территорий».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Одобрить результаты выполнения 1-го этапа НИР «Разработка методических рекомендаций по оценке эффективности электроснабжения островных/изолированных территорий по технологии передачи мощности постоянным током на напряжении 6–35 кВ» – «Исследование состояния отечественной и зарубежной технологий передач электроэнергии постоянным током питающихся от сетей на напряжении 6–35 кВ для энергоснабжения островных/изолированных территорий».</p>
<p>Протокол 25.10.2023 № 4нтс</p>	<p>от</p> <p>Вопрос: об опыте внедрения ВЧ-приемопередатчиков для защит с функцией передачи команд противоаварийной автоматики.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Признать положительным опыт применения в Мурманском филиале ВЧ-приемопередатчиков типа ПВЗУ-ЕК производства ООО «УРАЛЭНЕРГОСЕРВИС».</p> <p>2. Рекомендовать первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов внедрение ВЧ-приемопередатчиков данного типа для передачи команд ПА на параллельных ЛЭП</p>

<p>Протокол от 25.10.2023 № 4нтс</p>	<p>Вопрос: о реализации концепции 5S на рабочем месте ЭОП: опыт Мурманского филиала ПАО «Россети Северо-Запад».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов разработать и утвердить приказом по филиалу план работ по реализации концепции 5 «S» на рабочем месте ЭОП, определить график проведения мероприятий, назначить ответственных за выполнение работ и осуществление контроля за поддержанием порядка на рабочем месте</p>
<p>Протокол от 25.10.2023 № 4нтс</p>	<p>Вопрос: об опыте эксплуатации металлических опор ВЛ 35–110 кВ из гнутого профиля на объектах Карельского филиала ПАО «Россети Северо-Запад».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Первому заместителю директора – главному инженеру Карельского филиала проработать дополнительные вопросы применения опор из гнутого профиля в сравнении с иными видами опор, в том числе технологичность, трудозатраты на установку, доставка, стоимость, особенности эксплуатации и т.д. и доложить на следующем заседании НТС ПАО «Россети Северо-Запад».</p> <p>2. Первому заместителю директора – главному инженеру Карельского филиала проработать вопрос о возможности применения иных методов установки опор ВЛ в болотистых и скальных грунтах и доложить на следующем заседании НТС ПАО «Россети Северо-Запад».</p>
<p>Протокол от 25.10.2023 № 4нтс</p>	<p>Вопрос: об итогах расследования НС и ТН, произошедших за 9 месяцев 2023 года. Анализ причин, планирование мероприятий.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов обеспечить качественное проведение разъяснительной и профилактической работы с персоналом, направленной на предупреждение травматизма, а также безусловное выполнение мероприятий, предусмотренных комплексной программой снижения рисков травматизма персонала. Обеспечить контроль организации безопасного производства работ в действующих электроустановках, принимать действенные меры мотивационного характера к лицам, допустившим грубые нарушения правил и норм</p>
<p>Протокол от 25.10.2023 № 4нтс</p>	<p>Вопрос: об опытно-промышленной эксплуатации индикаторов короткого замыкания ИКЗ-ВЛ110 производства ООО «НТЦ «Практик-Новатор».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Рекомендовать первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов применять индикаторы короткого замыкания ИКЗ-ВЛ110 на ВЛ 110 кВ, имеющих протяженные отпайки, не оснащенные приборами определения места повреждения, при наличии соответствующего технико-экономического обоснования</p>
<p>Протокол от 25.10.2023 № 4нтс</p>	<p>Вопрос: об опыте интеграции приборов учета электрической энергии (счетчиков) в ОИК АСДУ для повышения наблюдаемости сети 6–10 кВ.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Информацию по докладу принять к сведению</p>

<p>Протокол от 25.10.2023 № 4нтс</p>	<p>Вопрос: о проведении поверки средств измерения хозяйственным способом.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Информацию по докладу принять к сведению. 2. Отделу метрологии и контроля качества электроэнергии в целях определения целесообразности перехода на поверку средств измерения хозяйственным способом подготовить экономический расчет с определением срока окупаемости, согласованный с блоком экономики
<p>Протокол от 25.10.2023 № 4нтс</p>	<p>Вопрос: о работах под напряжением. Исполнение дорожной карты.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Департаменту технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства провести дополнительный анализ по выработке на 1 бригаду за конкретный период. Информацию направить первому заместителю – главному инженеру ПАО «Россети Северо-Запад» Ягодке Д.В. 2. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов направить в департамент технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства предложения по внесению изменений в законодательные акты в части экономической эффективности внедрения технологий РПН. 3. Департаменту технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства на основании предложений филиалов подготовить письмо в ПАО «Россети» с предложениями по актуализации законодательных актов, касающихся технологии производства работ под напряжением. 4. Департаменту технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства рассмотреть вопрос о разработке единого по всем филиалам подхода в части мотивации персонала для выполнения работ под напряжением. Подготовленные предложения представить первому заместителю – главному инженеру ПАО «Россети Северо-Запад» Ягодке Д. В.
<p>Протокол от 25.10.2023 № 4нтс</p>	<p>Вопрос: об исполнении плана мероприятий Программы приведения в нормативное состояние зданий и сооружений РЭС филиалов ПАО «Россети Северо-Запад».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Информацию по докладам принять к сведению. 2. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов обеспечить: <ol style="list-style-type: none"> 2.1. Реализацию всех мероприятий Программы приведения в нормативное состояние зданий и сооружений РЭС филиалов ПАО «Россети Северо-Запад» 2023 года. 2.2. Выполнение работ, перенесенных из 2022 года на 2023 год
<p>Протокол от 25.10.2023 № 4нтс</p>	<p>Вопрос: об опыте Вологодского филиала и предложениях по повышению надежности работы электросетевого комплекса филиалов ПАО «Россети Северо-Запад».</p> <p>РЕШИЛИ:</p>

		<p>1. Одобрить разработку соответствующих программ и инициатив в области повышения надежности и качества электроснабжения, а также взаимодействие с органами власти субъектов Российской Федерации в целях согласования и утверждения данных программ.</p> <p>2. Завершить согласование РППН с органами исполнительной власти Вологодской области для тиражирования.</p> <p>3. Первому заместителю Генерального директора – главному инженеру провести совещание с заместителем генерального директора – руководителем Аппарат по вопросу мотивации за разработку аналогичных программ, приносящих эффект для Общества.</p> <p>4. Первому заместителю Генерального директора – главному инженеру провести совещание с заместителем генерального директора по корпоративному управлению и заместителем генерального директора по экономике и финансам по вопросу проработки механизма планирования, учета и распределения средств производственных программ направляемых на обслуживание консолидируемых электрических сетей в случае, когда сделка совершается после утверждения производственных программ</p>
Протокол 25.10.2023 № 4нтс	от	<p>Вопрос: о применяемых в ДЗО ПАО «Россети» технических решениях по улучшению качества электроэнергии.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Информацию по докладу принять к сведению.</p> <p>2. Рекомендовать применение оборудования производства ООО «ВЗПС» на электросетевых объектах Общества</p>
Протокол 25.10.2023 № 4нтс	от	<p>Вопрос: о Регламенте по устранению несоответствия качества электроэнергии. Организация устранения несоответствий качества электроэнергии.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Отделу метрологии и контроля качества электроэнергии:</p> <p>1.1. Направить проект Регламента по устранению несоответствия качества электроэнергии на рассмотрение и согласование первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов.</p> <p>1.2. Завершить подготовку Регламента по устранению несоответствия качества электроэнергии.</p> <p>1.3. Проработать подготовку законодательной инициативы и (или) региональных программ по управлению качеством (включая работу под напряжением) для учета в регулировании всех затрат. При необходимости, инициировать внесение предложений в ПАО «Россети»</p>
Протокол 25.10.2023 № 4нтс	от	<p>Вопрос: об электроснабжении островных/изолированных территорий по технологии передачи мощности постоянным током на напряжении 6–35 кВ. Экономическое сравнение вариантов реализации электроснабжения ПС 35 кВ Валла-Тунтури с ВЛ 35 кВ на переменном и постоянном токе.</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Информацию по докладу принять к сведению</p>
Протокол 25.10.2023 № 4нтс	от	<p>Вопрос: об опыте применения переносного комплекта устройства контроля изоляции «РИДУС ПКИ» производства ООО ПК «Электроконцепт» на объектах ПАО «Россети Северо-Запад».</p>

	РЕШИЛИ: 1. Информацию по докладу принять к сведению. 2. Считать положительным опыт применения переносного комплекта устройства контроля изоляции «РИДУС ПКИ» производства ООО ПК «Электроконцепт» при поиске повреждений изоляции на электросетевых объектах Общества
Протокол от 25.10.2023 № 4нтс	Вопрос: о влиянии реальных характеристик заземляющих устройств на эффективность мероприятий по молниезащите объектов электроэнергетики. РЕШИЛИ: 1. Информацию по докладу принять к сведению. 2. Продолжить сотрудничество с Санкт-Петербургским политехническим университетом Петра Великого в поисках эффективных способов молниезащиты объектов электроэнергетики
Протокол от 25.10.2023 № 4нтс	Вопрос: о проблеме надежности грозозащиты РУ при отказе от грозотроса и пути их решения. РЕШИЛИ: 1. Информацию по докладу принять к сведению. 2. Продолжить сотрудничество с Санкт-Петербургским политехническим университетом Петра Великого в поисках путей решения вопросов надежности грозозащиты РУ в условиях отсутствия грозотроса
Протокол от 25.10.2023 № 4нтс	Вопрос: об опыте нанесения художественных муралов на видовые объекты электросетевого хозяйства. РЕШИЛИ: 1. Признать опыт Мурманского филиала по нанесению художественных муралов на здания и сооружения электросетевых объектов положительным. 2. Рекомендовать филиалам проработать вопрос по художественному оформлению видовых объектов ЭСО с администрациями регионов

В работе Научно-технического совета ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году принимали участие в качестве приглашенных представители фирм-производителей электрооборудования и поставщиков услуг ООО МНПП «АНТРАКС», ООО «Форэнерго-Трейд», ООО «ЭНЕРВИК», ООО «Вологодский завод промышленных стабилизаторов», ООО ПК «Электроконцепт», ФГАОУ ВПО «Санкт-Петербургский Политехнический университет Петра Великого», АО «Научно-исследовательский институт по передаче электроэнергии постоянным током высокого напряжения».

Приложение 12. Информация о реализации непрофильных активов за 2023 год

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики) на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, млн руб. (без НДС)	Фактическая стоимость реализации, млн руб. (без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, млн руб. (без НДС)	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	Акции ПАО «ТГК-1»	–	1170, 1173	91.01.01, 91.02	9,60	10,50	0,90	–
2	Акции ПАО «ТГК-2»	–	1173	91.01; 91.02	0,00017	0,00018	0,00001	–
3	Земельный участок	22.7.6.00075129	1151	91.02; 91.01.01	0,00002	1,10	1,10	–
4	Земельный участок	19.7.6.00013510	1151	91.02; 91.01.01	0,00003	1,30	1,30	–
5	Акции ОАО «Лесная сказка»	–	1171	91.01, 91.02	18,3	18,3	0,00	Добровольная ликвидация
	Всего				27,9	31,2	3,3	

Приложение 13. Нормативные регулирующие документы, Обществу установление тарифов

[GRI 2-23]

Установление тарифов Обществу

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»;
- Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии» (вместе с Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии, Правилами полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии);
- Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 26.01.2006 № 41 «О критериях отнесения объектов электросетевого хозяйства к единой национальной (общероссийской) электрической сети»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184 «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 14.11.2022 № 2053 «Об особенностях индексации регулируемых цен (тарифов) с 1 декабря 2022 года по 31 декабря 2023 года и о внесении изменений в некоторые акты правительства Российской Федерации»;
- Приказ ФСТ России от 11.09.2014 № 215-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям».

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии для потребителей филиалов ПАО «Россети Север-Запад» на 2023 год утверждены:

- постановлением Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 28.11.2022 № 94-э/6 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Архангельской области» (для Архангельского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»);
- приказом Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области 30.11.2022 № 692-р «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Вологодской области», с изменениями от 08.12.2022 № 700-р (для Вологодского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»);
- постановлением Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 28.11.2022 № 198 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Республики Карелия» (для Карельского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»);
- постановлением Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 28.11.2022 № 47/2 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Мурманской области», с изменениями от 29.11.2022 № 48/5 (для Мурманского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»);
- приказом Комитета Республики Коми по тарифам от 28.11.2022 № 81/2 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Республики Коми» (для Филиала ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми);
- постановлением Комитета по тарифной политике Новгородской области от 25.11.2022 № 68/19 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Новгородской области, с изменениями от 12.10.2023 № 58/4 (для Новгородского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»);
- приказом Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 28.11.2022 № 292-э «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Псковской области» (для Псковского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»).

Тарифы на электроэнергию, производимую на дизельной электростанции

Тарифы на электроэнергию, производимую на дизельной электростанции, установлены постановлением Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 18.11.2022 № 90-э/22 (для Архангельского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»).

Тарифы на тепловую энергию

Тарифы на тепловую энергию, поставляемую Архангельским филиалом ПАО «Россети Северо-Запад», установлены Агентством по тарифам и ценам Архангельской области от 24.11.2022 № 92-т/16.

Тарифы на тепловую энергию, поставляемую Вологодским филиалом ПАО «Россети Северо-Запад», установлены Департаментом топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 29.11.2022 № 676-р.

Тарифы на питьевую воду

Тарифы на питьевую воду, поставляемую Архангельским филиалом ПАО «Россети Северо-Запад», установлены Агентством по тарифам и ценам Архангельской области от 27.10.2022 № 81-в/2

Тарифы на технологическое присоединение

Тарифы на технологическое присоединение для потребителей филиалов ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023 год утверждены следующими документами:

- постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 22.11.2022 № 91-э/53 «Об установлении льготных ставок за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности, стандартизированных тарифных ставок и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории Архангельской области»;

- постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 27.12.2022 № 103-э/1 «О внесении изменения в постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 22 ноября 2022 года № 91-э/53»;
- постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 24.01.2023 № 4-э/1 «О внесении изменений в приложение № 2 к постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 22 ноября 2022 года № 91-э/53»;
- постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 13.02.2023 № 8-э/1 «О внесении изменений в приложение № 2 к постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 22 ноября 2022 года № 91-э/53 (Зарегистрирован 13.02.2023 № 29-2023-313/76)»;
- постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 06.03.2023 № 13-э/1 «О внесении изменений в приложение № 2 к постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 22 ноября 2022 года № 91-э/53»;
- постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 30.03.2023 № 18-э/2 «О внесении изменений в некоторые постановления агентства по тарифам и ценам Архангельской области»;
- постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 18.05.2023 № 26-э/4 «О внесении изменений в приложение № 2 к постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 22 ноября 2022 года № 91-э/53»;
- постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 10.08.2023 № 38-э/1 «О внесении изменения в приложение № 2 к постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 22 ноября 2022 года № 91-э/53»;
- постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 05.10.2023 № 48-э/1 «О внесении изменения в приложение № 2 к постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 22 ноября 2022 года № 91-э/53»;
- постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 10.11.2023 № 61-э/1 «О внесении изменения в приложение № 2 к постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 22 ноября 2022 года № 91-э/53»;
- постановление Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 26.12.2023 № 84-э/1 «О внесении изменения в приложение № 2 к постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 22 ноября 2022 года № 91-э/53»;
- приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 25.11.2022 № 472-р «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям сетевых организаций на территории Вологодской области»;
- приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 25.11.2022 № 588-р «Об установлении льготных ставок за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности в отношении всей совокупности мероприятий по технологическому присоединению к электрическим сетям сетевых организаций и об определении выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям территориальных сетевых организаций, на территории Вологодской области»;
- приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 10.03.2023 № 12-р «О внесении изменений в приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 25 ноября 2022 года № 472-р»;
- приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 27.04.2023 № 21-р «О внесении изменений в приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 25 ноября 2022 года № 472-р»;

- приказ Комитета Республики Коми по тарифам от 07.09.2023 № 44/2 «О внесении изменений в приказ Комитета Республики Коми по тарифам от 25 ноября 2022 года № 80/8 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, формул для расчета платы за технологическое присоединение потребителей электрической энергии, объектов микрогенерации, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к территориальным распределительным электрическим сетям на территории Республики Коми»;
- приказ Комитета Республики Коми по тарифам от 14.09.2023 № 46/1 «О внесении изменения в приказ Комитета Республики Коми по тарифам от 25 ноября 2022 года № 80/8 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, формул для расчета платы за технологическое присоединение потребителей электрической энергии, объектов микрогенерации, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к территориальным распределительным электрическим сетям на территории Республики Коми»;
- приказ Комитета Республики Коми по тарифам от 11.10.2023 № 54/1 «О внесении изменения в приказ Комитета Республики Коми по тарифам от 25 ноября 2022 года № 80/8 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, формул для расчета платы за технологическое присоединение потребителей электрической энергии, объектов микрогенерации, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к территориальным распределительным электрическим сетям на территории Республики Коми»;
- постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 18.11.2022 № 63/4 «Об установлении платы и ставок платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории Новгородской области на 2023 год»;
- постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 16.12.2022 № 75 «О внесении изменений в постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 18.11.2022 № 63/4»;
- постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 17.01.2023 № 2 «О внесении изменений в постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 18.11.2022 № 63/4 (зарегистрирован 18.01.2023 № 5)»;
- постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 27.02.2023 № 12 «О внесении изменений в постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 18.11.2022 № 63/4»;
- постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 12.04.2023 № 23/1 «О внесении изменений в постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 18.11.2022 № 63/4»;
- постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 26.05.2023 № 30 «О внесении изменений в постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 18.11.2022 № 63/4»;
- постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 17.08.2023 № 44 «О внесении изменений в постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 18.11.2022 № 63/4»;
- постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 07.09.2023 № 50 «О внесении изменений в постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 18.11.2022 № 63/4»;
- постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 05.10.2023 № 56/4 «О внесении изменений в постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 18.11.2022 № 63/4»;
- постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 12.10.2023 № 58/3 «О внесении изменений в постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 18.11.2022 № 63/4»;

–приказ Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 17.08.2023 № 38-э «О внесении изменения в приложение № 1 к приказу Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 28 ноября 2022 года № 290-э «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и формулы для расчета платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории области».

Приложение 14. Отчет по регулируемым видам деятельности в разрезе филиалов Общества

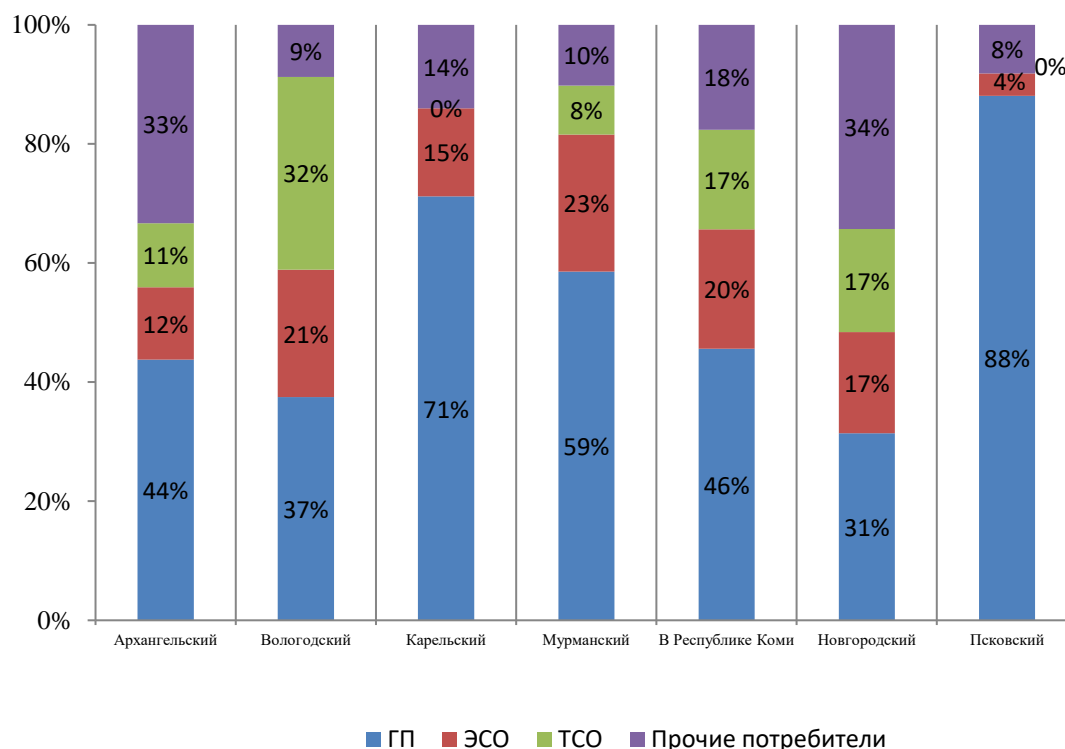
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2023 год по всем филиалам ПАО «Россети Северо-Запад» были утверждены на основании установленных долгосрочных параметров. Филиалы Компании регулируются методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (далее – НВВ):

- Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» – третий долгосрочный период с 2019 по 2023 год;
- Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» – третий долгосрочный период с 2023 по 2027 год;
- Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» – третий долгосрочный период с 2023 по 2027 год;
- Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» – третий долгосрочный период с 2019 по 2023 год;
- филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми – третий долгосрочный период с 2019 по 2023 год;
- Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» – третий долгосрочный период с 2023 по 2027 год;
- Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» – третий долгосрочный период с 2023 по 2027 год.

В течение 2023 года пересмотр НВВ, утвержденной на 2023 год, не проводился. Установленные единые (котловые) тарифы с 01.12.2022 на основании Постановления Правительства Российской Федерации от 14.11.2022 № 2053 в течение 2023 года не пересматривались.

Структура выручки ПАО «Россети Северо-Запад» за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2023 году в разрезе групп потребителей



Под категорией «Прочие потребители» понимаются потребители, имеющие прямые договоры на оказание услуг по передаче электроэнергии с сетевой компанией.

Основную долю выручки ПАО «Россети Северо-Запад» получает по группе «Гарантирующие поставщики», за исключением Новгородского филиала ПАО «Россети Северо-Запад», так как в полезном отпуске данного филиалов наибольший вес имеет ПАО «Акрон» (28,3 % выручки Новгородского филиала), являющееся прочим потребителем.

Наибольшая доля выручки по группе «Гарантирующие поставщики» приходится на Архангельский, Карельский, Мурманский, Псковский филиалы ПАО «Россети Северо-Запад» и филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми (доля выручки по данным филиалам составляет более 44 %).

У Карельского и Псковского филиалов ПАО «Россети Северо-Запад» среди потребителей нет группы ТСО, так как договоры с потребителями заключены по схеме «котел сверху». Наибольшая доля в выручке по данной группе – у Вологодского филиала ПАО «Россети Северо-Запад» и составляет 32 %. У остальных филиалов данная группа потребителей составляет от 8 до 17 %. Прочие энергосбытовые компании в доле выручки филиалов составляют от 4 до 23 %.

Плата за технологическое присоединение

Федеральным законом от 16.02.2022 № 12-ФЗ внесены существенные изменения в ст. 23.2 «Особенности государственного регулирования цен (тарифов) на услуги субъектов естественных монополий в электроэнергетике, платы за технологическое присоединение к электрическим сетям и платы за реализацию сетевой организацией мероприятий по обеспечению вывода из эксплуатации объекта по производству электрической энергии (мощности)», в Федеральный закон «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ в части изменения с 01.07.2022 условий технологического присоединения льготных заявителей до 15 кВт и от 15 до 150 кВт, *установления льготной платы за технологическое присоединение и расчета платы за технологическое*

присоединение. В результате внесенных изменений с 01.07.2022 отменена льготная плата за технологическое присоединение в размере 550 руб.

С 01.10.2015 по 30.09.2017, а также с 01.07.2022 по 31.12.2022 размер включаемой в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики не может составлять более чем 50 % от величины указанных расходов.

С 01.01.2023 в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт в полном объеме включается инвестиционная составляющая на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики.

При этом расходы на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики, не учитываемые с 01.10.2015 по 31.12.2022 в составе платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт, в соответствии с основами ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике включаются в расходы сетевой организации, учитываемые при установлении тарифов на услуги по передаче электроэнергии.

Особенности определения размера платы за технологическое присоединение объектов микрогенерации и энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 15 кВт включительно (с учетом мощности ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) по третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) и применения этой платы, а также размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт (с учетом мощности ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) по третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) и применения этой платы определяются Правительством Российской Федерации.

По решению органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов размер включаемой в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт (с учетом мощности ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики *может быть уменьшен, в том числе дифференцирован по группам заявителей* (энергопринимающих устройств), определяемым Правительством Российской Федерации, при условии компенсации сетевой организации разницы между размером платы, предусмотренной настоящим пунктом, и размером соответствующей платы, установленной органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов, *за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации.*

Во исполнение Федерального закона от 16.02.2022 № 12-ФЗ постановлением Правительства Российской Федерации от 30.06.2022 № 1178 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к электрическим сетям и признании утратившим силу отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации» (далее – постановление № 1178) *внесены существенные изменения* в постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому

управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям» и в Основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

Согласно постановлению № 1178 изменяются правила определения платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств.

Размер платы за технологическое присоединение для заявителей – физических лиц, максимальная мощность энергопринимающих устройств которых не превышает 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения), и для заявителей – физических лиц с объектами микрогенерации, а также в случае одновременного присоединения энергопринимающих устройств заявителей – физических лиц до 15 кВт и объектов микрогенерации, отнесенных к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения), присоединяемых к объектам электросетевого хозяйства сетевой организации на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже, при условии что расстояние от границ участка заявителя до ближайшего объекта электрической сети необходимого заявителю класса напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 м в городах и поселках городского типа и не более 500 м в сельской местности, *определяется в размере минимального из следующих значений:*

- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением стандартизированных тарифных ставок;
- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности в размере не более 10 тыс. руб. за 1 кВт (превышение указанного значения допускается по согласованию с федеральным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов) и не менее 3 тыс. руб. за кВт с 01.07.2022, 4 тыс. руб. за 1 кВт – с 01.07.2023, 5 тыс. руб. за 1 кВт – с 01.07.2024.

Для заявителей юридических лиц или индивидуальных предпринимателей в целях присоединения объектов микрогенерации, а также одновременного присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт и объекта микрогенерации, присоединяемых по третьей категории надежности к объектам электросетевого хозяйства сетевой организации на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже, при условии что расстояние от этих энергопринимающих устройств и (или) объектов микрогенерации до существующих объектов электросетевого хозяйства сетевых организаций составляет не более 200 м в городах и поселках городского типа и не более 300 м в сельской местности, в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств не включаются расходы, связанные со строительством объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики, а стоимость мероприятий по технологическому присоединению объектов микрогенерации *определяется в размере минимального из следующих значений:*

- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением стандартизированных тарифных ставок;
- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности в размере не более 10 тыс. руб. за 1 кВт и не менее 3 тыс. руб. за кВт с 01.07.2022, 4 тыс. руб. за 1 кВт с 01.07.2023 и 5 тыс. руб. за 1 кВт – с 01.07.2024.

Плата за технологическое присоединение для отдельных социально незащищенных категорий граждан (малоимущих граждан, ветеранов, инвалидов и т. д.) при условии, что расстояние

от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства сетевой организации на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже необходимого заявителю класса напряжения, в которую подана заявка, составляет не более 300 м в городах и поселках городского типа и не более 500 м в сельской местности, объектов микрогенерации, в том числе за одновременное технологическое присоединение энергопринимающих устройств и объектов микрогенерации, и энергопринимающих устройств заявителей физических лиц, максимальная мощность которых не превышает 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств), *определяется в размере минимального из следующих значений:*

- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением стандартизированных тарифных ставок;
- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности 1 тыс. руб. за 1 кВт.

При осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт, в том числе одновременного присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт и объекта микрогенерации, в размер платы за технологическое присоединение включается инвестиционная составляющая на строительство объектов «последней мили» в размере не более 50 % в случае подачи заявки с 01.07.2022 по 31.12.2022 и в размере 100 % – в случае подачи заявки с 01.01.2023.

Размер платы за технологическое присоединение с применением льготной ставки для соответствующих категорий заявителей не может быть применен чаще одного раза в три года в границах территории субъекта Российской Федерации.

При этом значения льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности ежегодно, начиная с 01.01.2023, индексируются с учетом совокупности индексов цен производителей по подразделу «Строительство» раздела «Капитальные вложения (инвестиции)», публикуемых Министерством экономического развития Российской Федерации (при отсутствии этого индекса используется индекс потребительских цен).

В соответствии с постановлением № 1178 заявители – юридические лица или индивидуальные предприниматели в целях присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт и (или) объектов микрогенерации вправе воспользоваться рассрочкой платежа за технологическое присоединение. Размер процентов (в процентах годовых) за каждый день рассрочки определяется в размере действовавшей на указанный день ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации, увеличенной на 2 п. п.

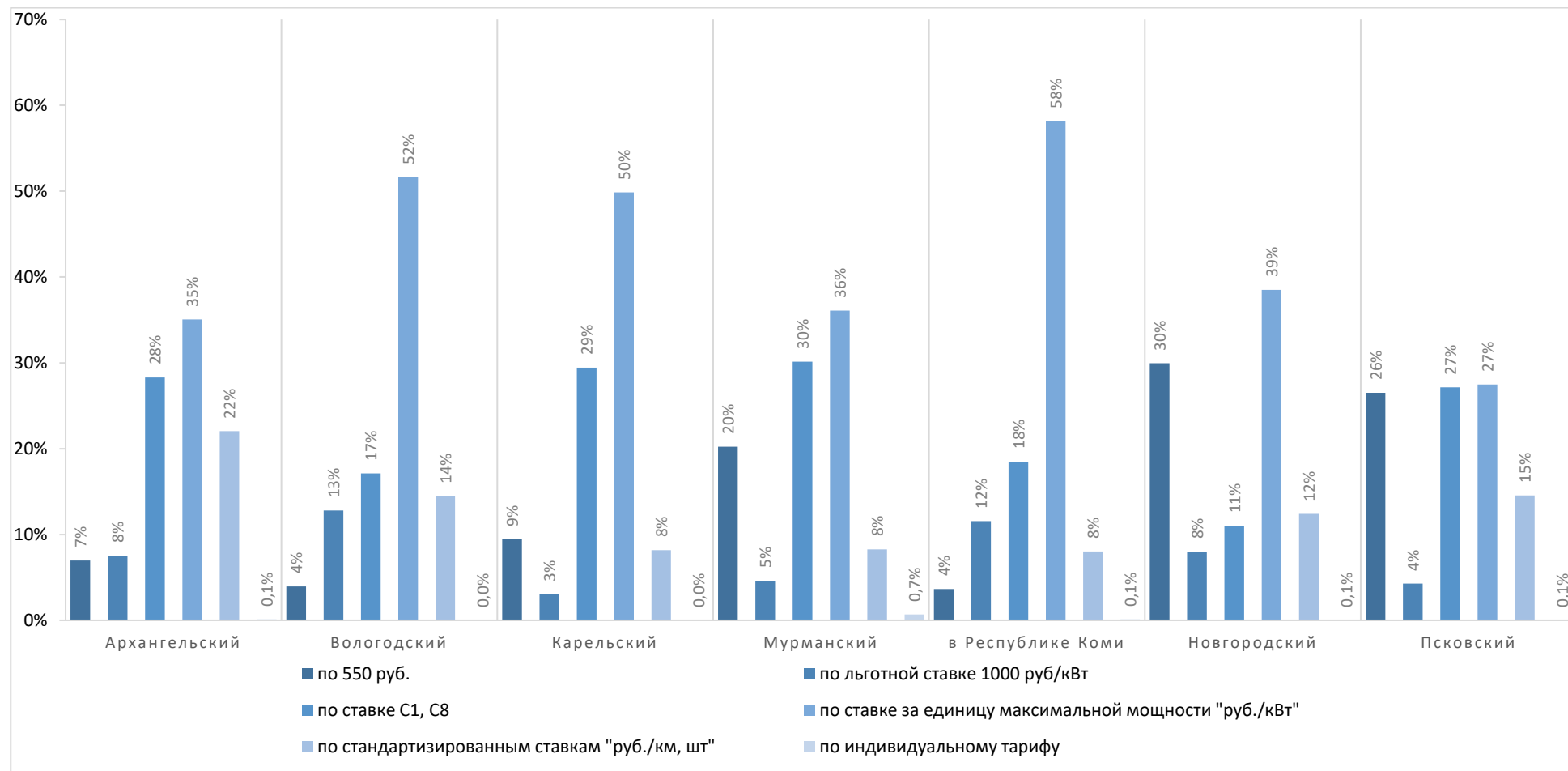
Приказом ФАС России от 30.06.2022 № 490/22 утверждены Методические указания (далее – Методические указания) по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям.

Итоги утверждения ставок платы для льготного технологического присоединения на 2023 год

Наименование субъекта Российской Федерации	Принятая регулятором величина ставок, руб./кВт без НДС		Дата и номер постановления
	С 01.01.2023	С 01.07.2023	
Архангельская область	5 000		От 22.11.2022 № 91-э/53
Вологодская область	2 660	3 546,66	От 25.11.2022 № 588-р
Республика Карелия	2 660	3 546,66	От 25.11.2022 № 179
Мурманская область	2 660	3 546,66	От 28.11.2022 № 47/1

Республика Коми	3 546,66	От 25.11.2022 № 80/8
Новгородская область	4 000	От 18.11.2022 № 63/4
Псковская область	3 546,66	От 20.12.2022 № 303-э

Анализ применяемых ставок платы за технологическое присоединение в ПАО «Россети Северо-Запад» по заключенным договорам технологического присоединения за 2023 год



Наибольшую долю заключенных договоров по всем филиалам Общества (68,7 %) составили договоры льготного технологического присоединения, заключенные по льготной ставке 1 тыс. руб. / кВт и по льготным ставкам от 2,66 до 5 тыс. руб. /кВт (в зависимости от региона присутствия Общества). Наличие утвержденных стандартизированных ставок на технологическое присоединение позволило сократить объем договоров, заключаемых по индивидуальному тарифу и сроки заключения договоров об осуществлении технологического присоединения.

Размер выпадающих доходов в соответствии с решениями регулирующих органов

Приказом ФСТ России от 11.09.2014 № 215-э/1 утверждены Методические указания по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям. На основании Методических указаний определены форматы и способы расчета выпадающих доходов, связанных:

- с осуществлением технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно, не включаемых в состав платы за технологическое присоединение;
- предоставлением беспроцентной рассрочки по заявителям от 15 до 150 кВт;
- осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт включительно, не включаемых в состав платы за технологическое присоединение (расчет производится после 01.07.2015).

Размер выпадающих доходов от оказания услуг по технологическому присоединению льготных категорий заявителей в соответствии с решениями регулирующих органов за 2021–2023 годы, тыс. руб.

Год	Статья	Архангельский	Вологодский	Карельский	Мурманский	Филиал в Республике Коми	Новгородский	Псковский	Итого: «Россети Северо-Запад»
2021	до 15 кВт	130 065	103 437	245 708	108 610	115 351	30 239	10 431	743 841
	рассрочка от 15 до 150 кВт	70	13	646	0	47	0	259	1 034
	100 % «последней мили» до 150 кВт	24320	6 170	81 201	73 267	16 305	0	45 410	246 673
	Итого	154 456	109 620	327 555	181 877	131 703	30 239	56 099	991 548
2022	до 15 кВт	139 955	37 119	293 795	31 820	102 158	21 846	172 172	798 865
	рассрочка от 15 до 150 кВт	21	6	446	0	23	0	0	495
	100 % «последней мили» до 150 кВт	46 565	0	60 839	99 514	34 464	0	72 421	313 803

	Итого	186 541	37 125	355 079	131 333	136 645	21 846	244 593	1 113 163
2023	до 15 кВт	37 321	0	86 637	60 540	50 752	130 283	31 527	397 056
	рассрочк а от 15 до 150 кВт	0	0	398	53	33	0	17	502
	100 % «последн ей мили» до 150 кВ т	9 475	0	30 327	80 150	0	0	96 286	216 240
	Итого	46 796	0	117 362	140 744	50 785	130 283	127 830	613 800

Приложение 15. Ставки платы за технологическое присоединение на 2021–2023 годы

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2021, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2022, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления		
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ						
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20				
	категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности				
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3			
Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»																	
до 15 кВт включительно, всего	ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	Постановление агентства по тарифам и ценам Архангел	стандарт изированные ставки	833,33 руб/кВт/ 2 500 руб/кВт / стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	Постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 22.11.2021 №	стандарт изированные ставки	928,39 руб/кВт / 7 000 руб/кВт/ стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт тизированные ставки	Постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 22.11.2022 №		

в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	ставка руб/кВт/стандарт изированные ставки	458,33/ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки	458,33/ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки	ской области от 01.12.2020 № 63-э/5 (с изм. от 11.03.2021 № 11-э/1, от 15.04.2021 № 17-э/1, от 22.04.2021 № 19-э/1, от 20.05.2021 № 24-э/1, от 01.07.2021 № 36-э/1, от 05.08.2021 № 41-э/1, от 20.09.2021 № 50-э/5, от 23.09.2021 № 51-э/1, от 23.09.2021 № 51-э/2, от 09.12.2021 № 75-э/1), от 01.12.2020 № 63-э/6	стандарт изированные ставки	833,33 руб/кВт / 2500 руб/кВт/стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	91-э/53 (с изм. от 27.12.2022 № 103-э/1)	стандарт изированные ставки	928,39 руб/кВт / 7000 руб/кВт/стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт тизированные ставки	91-э/53 (с изм. от 27.12.2022 № 103-э/1, от 24.01.2023 № 4-э/1, от 13.02.2023 № 8-э/1, от 06.03.2023 № 13-э/1, от 30.03.2023 № 18-э/1, от 18.05.2023 № 26-э/4, от 10.08.2023 № 38-э/1, от 05.10.2023 № 48-э/1, от 10.11.2023 № 61-э/1, от 26.12.2023 № 84-э/1)
свыше 15 и до 150 кВт включительно	ставка руб/кВт/стандарт изированные ставки	458,33/ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки	458,33/ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки		стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки			стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт тизированные ставки	
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	ставка руб/кВт/стандарт изированные ставки	458,33/ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки	458,33/ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки		стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки			стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт тизированные ставки	
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	ставка руб/кВт/стандарт изированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки		стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки			стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт тизированные ставки	
не менее 670 кВт	ставка руб/кВт/стандарт изированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки		стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки			стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт тизированные ставки	

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2021, без НДС, руб/кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.ггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2022, без НДС, руб/кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.ггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб/кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.ггг), номер (№ хх) постановления
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ				
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20		
	категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности		
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3	
Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»															
до 15 кВт включительно, всего	ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	Приказы ДТЭКИТР Вологодской области от 17.12.2020 № 623-р, от 18.12.2020 № 707-р (с изм. от 20.04.2021 № 28-р, от 27.05.2021 № 43-р, от	стандарт изированные ставки	833,33 руб/кВт / 2500 руб/кВт/ стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	Приказы ДТЭКИТР Вологодской области от 25.11.2022 № 472-р, от 25.11.2022 № 588-р.	стандарт изированные ставки	928,39 руб/кВт / 7000 руб/кВт/ стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт тизированные ставки	Приказы ДТЭКИТР Вологодской области от 25.11.2022 № 472-р (с изм. от 10.03.2023 № 12-р, от 27.04.2023 № 21-р, от 13.06.2023 № 34-р, от 29.09.2023 № 84-р, от 09.10.2023 № 85-р), от 25.11.2022 № 588-р.
в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	стандарт изированные ставки	833,33 руб/кВт / 2500 руб/кВт/ стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки		стандарт изированные ставки	928,39 руб/кВт / 7000 руб/кВт/ стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт тизированные ставки	
свыше 15 и до 150 кВт	ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки		стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт тизированные ставки	

включительно	нные ставки	анные ставки	анные ставки	анные ставки	17.06.2021 № 48-р, от 25.08.2021 № 60-р, от 30.08.2021 № 63-р, от 24.09.2021 № 66-р)											
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	ставка руб/кВт/стандарт изированные ставки	458,33/ставка руб/кВт/стандарт изированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт изированные ставки	458,33/ставка руб/кВт/стандарт изированные ставки		стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	ставка руб/кВт/стандарт изированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт изированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт изированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт изированные ставки		стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки
не менее 670 кВт	ставка руб/кВт/стандарт изированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт изированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт изированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт изированные ставки		стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2021, без НДС, руб/кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.ггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2022, без НДС, руб/кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.ггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб/кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.ггг), номер (№ хх) постановления				
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ								
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20	
	категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности	
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3
Карельский филиал																			

ПАО «Россети Северо-Запад»															
до 15 кВт включительно, всего	ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	Постановление Госкомитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 18.12.2020 № 186 (с изм. от 23.03.2021 № 10, от 14.05.2021 № 21, от 16.06.2021 № 38, от 27.08.2021 № 49, от 09.09.2021 № 54, от 24.12.2021 № 193)	стандарт изированные ставки	833,33 руб/кВт / 2500 руб/кВт/ стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	Постановление Госкомитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 25.11.2022 № 179 (с изм. от 13.12.2022 № 209)	стандарт изированные ставки	928,33 руб/кВт / 3713 руб/кВт/ стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	Постановление Госкомитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 25.11.2022 № 179 (с изм. от 13.12.2022 № 209, от 20.01.2023 № 2, от 14.02.2023 № 6, от 10.03.2023 № 11, от 24.03.2023 № 13, от 26.05.2023 № 30, от 28.07.2023 № 40, от 31.10.2023 № 74, от 10.11.2023 № 83)
в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	(с изм. от 23.03.2021 № 10, от 14.05.2021 № 21, от 16.06.2021 № 38, от 27.08.2021 № 49, от 09.09.2021 № 54, от 24.12.2021 № 193)	стандарт изированные ставки	833,33 руб/кВт / 2500 руб/кВт/ стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки		стандарт изированные ставки	928,33 руб/кВт / 3713 руб/кВт/ стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	
свыше 15 и до 150 кВт включительно	ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки		стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки		стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки		стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки		стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки		стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки		стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	

	нные ставки	анные ставки	анные ставки	анные ставки										
не менее 670 кВт	ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки		стандарты зированные ставки	стандарты зированные ставки	стандарты зированные ставки	стандарты зированные ставки		стандарты зированные ставки	стандарты зированные ставки	стандарты зированные ставки	стандарты зированные ставки

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2021, без НДС, руб/кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.ггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2022, без НДС, руб/кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.ггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб/кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.ггг), номер (№ хх) постановления
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ				
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20		
	категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности		
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3	
Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»															
до 15 кВт включительно, всего	ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	Постановление Комитета по тарифному регулир	стандарты зированные ставки	833,33 руб/кВт / 2500 руб/кВт/ стандарты зированные ставки	стандарты зированные ставки	стандарты зированные ставки	Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области №	стандарты зированные ставки	928,39 руб/кВт / 3714 руб/кВт/ стандарты зированные ставки	стандарты зированные ставки	стандарты зированные ставки	Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области №

в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	ставка руб/кВт/стандарт изированные ставки	458,33/ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки	458,33/ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки	ованию Мурманской области от 25.12.2020 № 59/2 (с изм. от 02.02.2021 № 4/1, от 09.03.2021 № 11/1, от 30.04.2021 № 16/2, от 14.05.2021 № 18/1, от 04.06.2021 № 21/1, от 07.06.2021 № 22/1, от 24.08.2021 № 31/1, от 01.09.2021 № 34/1, от 18.10.2021 № 38/1, от 10.11.2021 № 40/1, от 23.12.2021	стандарт изированные ставки	833,33 руб/кВт / 2500 руб/кВт/стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	47/1 от 28.11.2022 (с изм. от 16.12.2022 № 55/1, от 21.12.2022 № 56/2, от 23.12.2022 № 58/1, от 28.12.2022 № 59/2, от 29.12.2022 № 60/1)	от (с изм. от 16.12.2022 № 55/1, от 21.12.2022 № 56/2, от 23.12.2022 № 58/1, от 28.12.2022 № 59/2, от 29.12.2022 № 60/1, от 22.02.2023 № 3/1, от 23.03.2023 № 7/1, от 31.03.2023 № 8/1, от 11.04.2023 № 9/1, от 02.06.2023 № 17/1, от 09.06.2023 № 19/1, от 23.06.2023 № 21/2, от 29.06.2023 № 22/1, от 14.07.2023 № 25/1, от 25.07.2023 № 26/1, от 09.08.2023 № 27/2, от 10.08.2023 № 28/1, от 05.09.2023 № 30/1, от 22.09.2023 № 35/1, от	стандарт изированные ставки	928,39 руб/кВт / 3714 руб/кВт/стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	47/1 от 28.11.2022 (с изм. от 16.12.2022 № 55/1, от 21.12.2022 № 56/2, от 23.12.2022 № 58/1, от 28.12.2022 № 59/2, от 29.12.2022 № 60/1, от 22.02.2023 № 3/1, от 23.03.2023 № 7/1, от 31.03.2023 № 8/1, от 11.04.2023 № 9/1, от 02.06.2023 № 17/1, от 09.06.2023 № 19/1, от 23.06.2023 № 21/2, от 29.06.2023 № 22/1, от 14.07.2023 № 25/1, от 25.07.2023 № 26/1, от 09.08.2023 № 27/2, от 10.08.2023 № 28/1, от 05.09.2023 № 30/1, от 22.09.2023 № 35/1, от
свыше 15 и до 150 кВт включительно	ставка руб/кВт/стандарт изированные ставки	458,33/ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки	458,33/ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки		стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки			стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки		
в т.ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	ставка руб/кВт/стандарт изированные ставки	458,33/ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки	458,33/ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки		стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки			стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки		
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	ставка руб/кВт/стандарт изированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки		стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки			стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки		
не менее 670 кВт	ставка руб/кВт/стандарт изированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/стандарт тизированные ставки		стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки			стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки		

					21 № 53/9)														07.11.2022 № 41/1, от 15.11.2023 № 44/1, от 15.12.2023 № 48/1)
--	--	--	--	--	---------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2021, без НДС, руб/кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.ггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2022, без НДС, руб/кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.ггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб/кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.ггг), номер (№ хх) постановления				
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ								
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20						
	категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности						
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3
Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми																			
до 15 кВт включительно, всего	ставка руб/кВт/ стандарт изированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	Приказом Комитета Республики Коми по тарифам	стандарт изированные ставки	833,33 руб/кВт / 2500 руб/кВт/ стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	Приказ Комитета Республики Коми по тарифам от 25.11.2022 № 80/8	стандарт изированные ставки	928,39 руб/кВт / 5000 руб/кВт/ стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки	Приказ Комитета Республики Коми по тарифам от 25.11.2022 № 80/8 (с изм. от 20.12.2022 № 94/4, от 09.02.2023 № 3/1, от 16.03.2023				
в т.ч. физлица до 15 кВт	ставка руб/кВт/ стандарт изирова	458,33/ ставка руб/кВт/ стандар	ставка руб/кВт/ стандар тизиров	458,33/ ставка руб/кВт/ стандар	№ 12/7	стандарт изированные ставки	833,33 руб/кВт / 2500 руб/кВт/	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки		стандарт изированные ставки	928,39 руб/кВт / 5000 руб/кВт/	стандарт изированные ставки	стандарт изированные ставки					

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2021, без НДС, руб/кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2022, без НДС, руб/кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб/кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20			
	категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности			
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3		
Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»																
до 15 кВт включительно, всего	ставка руб/кВт/ стандарт изирированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	Постановление Комитета по ценовой и тарифной политике Новгородской области от 07.12.2020 № 70 (с изм. от 05.03.2021 № 9, от	стандарт изирированные ставки	833,33 руб/кВт / 2500 руб/кВт/ стандарт изирированные ставки	стандарт изирированные ставки	стандарт изирированные ставки	Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 18.11.2022 № 63/4 (с изм. от 16.12.2022 № 75)	стандарт изирированные ставки	929,17 руб/кВт / 4000 руб/кВт/ стандарт изирированные ставки	стандарт изирированные ставки	стандарт тизированные ставки	Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 18.11.2022 № 63/4 (с изм. от 16.12.2022 № 75), от 17.01.2023 № 2, от 27.02.2023 № 12, от 12.04.2023 № 23/1, от 26.05.2023 № 30, от 17.08.2023 № 44,	
в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	ставка руб/кВт/ стандарт изирированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки		стандарт изирированные ставки	833,33 руб/кВт / 2500 руб/кВт/ стандарт изирированные ставки	стандарт изирированные ставки	стандарт изирированные ставки		стандарт изирированные ставки	стандарт изирированные ставки	929,17 руб/кВт / 4000 руб/кВт/ стандарт изирированные ставки	стандарт изирированные ставки		стандарт тизированные ставки
свыше 15 и до 150 кВт включительно	ставка руб/кВт/ стандарт изирированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт тизированные ставки		стандарт изирированные ставки	стандарт изирированные ставки	стандарт изирированные ставки	стандарт изирированные ставки		стандарт изирированные ставки	стандарт изирированные ставки	стандарт изирированные ставки	стандарт изирированные ставки		стандарт тизированные ставки

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2021, без НДС, руб/кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2022, без НДС, руб/кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб/кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20			
	категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности			
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3		
Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»																
до 15 кВт включительно, всего	ставка руб/кВт/ стандарт изирующие ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт изирующие ставки	ставка руб/кВт/ стандарт изирующие ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт изирующие ставки	Приказ Государственного Комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 25.12.2020 № 292-э (с изм. от 13.05.2021 № 24-э, от	стандарт изирующие ставки	833,33 руб/кВт / 2500 руб/кВт/ стандарт изирующие ставки	стандарт изирующие ставки	стандарт изирующие ставки	по тарифам и	стандарт изирующие ставки	928,39 руб/кВт / 4642 руб/кВт/ стандарт изирующие ставки	стандарт изирующие ставки	стандарт изирующие ставки	Приказы Государственного Комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 28.11.2022 № 290-э (с изм. от 30.01.2023 № 2-э, от 07.02.2023 № 3-э, от 24.03.2023 № 15-э, от 24.05.2023 № 24-э, от 26.06.2023 № 27-э, от 27.07.2023	
в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	ставка руб/кВт/ стандарт изирующие ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт изирующие ставки	ставка руб/кВт/ стандарт изирующие ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт изирующие ставки		стандарт изирующие ставки	833,33 руб/кВт / 2500 руб/кВт/ стандарт изирующие ставки	стандарт изирующие ставки	стандарт изирующие ставки		стандарт изирующие ставки	стандарт изирующие ставки	928,39 руб/кВт / 4642 руб/кВт/ стандарт изирующие ставки	стандарт изирующие ставки		стандарт изирующие ставки
свыше 15 и до 150 кВт включительно	ставка руб/кВт/ стандарт изирующие ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт изирующие ставки	ставка руб/кВт/ стандарт изирующие ставки	458,33/ ставка руб/кВт/ стандарт изирующие ставки		стандарт изирующие ставки	стандарт изирующие ставки	стандарт изирующие ставки	стандарт изирующие ставки		стандарт изирующие ставки	стандарт изирующие ставки	стандарт изирующие ставки	стандарт изирующие ставки		стандарт изирующие ставки

Приложение 16. Мониторинг движения денежных средств по договорам технологического присоединения

Наименование филиала МРСК/РСК и категорий присоединения	Кредиторская задолженность на 01.01.2023	Дебиторская задолженность на 01.01.2023 по договорам ТП	Сумма по действующим договорам ТП на начало 01.01.2023	Заключено договоров ТП в текущем периоде	Поступление денежных средств по договорам ТП	Выручка от услуг по ТП, всего	Себестоимость по ТП	Кредиторская задолженность на 31.12.2023	Дебиторская задолженность на 31.12.2023 по договорам ТП
	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС
ПАО «Россети Северо-Запад»									
до 15 кВт включительно, всего	141,32	2,23	170,17	537,96	495,85	293,44	91,97	344,02	4,71
в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	113,24	1,33	135,49	419,70	388,77	232,67	70,44	269,86	3,81
свыше 15 и до 150 кВт включительно	77,50	3,74	144,35	269,88	221,99	128,52	45,96	175,53	7,06
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	246,06	15,26	574,87	463,82	324,74	326,69	119,17	278,76	52,18
не менее 670 кВт	1893,73	133,68	7990,58	3475,08	5472,50	571,86	101,69	6666,51	5,28
объекты по производству электрической энергии	1,55	0,00	85,38	7,51	103,60	1,05	0,15	75,69	0,40
В С Е Г О без учета временного ТП	2360,16	154,91	8965,35	4754,26	6618,68	1321,55	358,94	7540,50	69,62
временное технологическое присоединение	2,77	0,54	3,08	15,70	15,74	13,28	4,86	4,79	0,48
В С Е Г О с учетом временного ТП	2362,94	155,45	8968,42	4769,96	6634,42	1334,83	363,80	7545,29	70,10
Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»		0,00			0,00				0,00
до 15 кВт включительно, всего	18,19	0,34	24,92	72,60	62,15	34,34	13,85	46,16	0,61
в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	10,46	0,16	14,49	49,17	43,07	19,16	7,73	34,52	0,42
свыше 15 и до 150 кВт включительно	15,79	1,25	34,51	95,38	80,68	25,95	10,47	69,58	0,57
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	59,43	8,50	143,20	109,28	96,66	72,69	29,32	77,92	3,36
не менее 670 кВт	36,77	0,91	89,18	40,26	14,49	25,62	10,33	24,86	0,13

объекты по производству электрической энергии	0,02	0,00	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,02	0,00
В С Е Г О без учета временного ТП	130,19	10,99	291,83	317,52	253,98	158,60	63,97	218,52	4,68
временное технологическое присоединение	0,83	0,03	0,85	2,95	2,99	2,90	1,17	0,85	0,02
В С Е Г О с учетом временного ТП	131,02	11,03	292,67	320,47	256,96	161,51	65,14	219,37	4,70
Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»		0,00			0,00				0,00
до 15 кВт включительно, всего	31,85	0,22	36,20	138,80	126,38	89,09	9,71	70,10	1,21
в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	28,41	0,19	32,58	116,25	107,70	75,88	8,27	61,07	1,07
свыше 15 и до 150 кВт включительно	8,42	0,17	13,61	25,75	23,72	17,93	1,95	14,15	0,14
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	7,06	0,00	15,25	68,60	26,37	13,57	1,48	20,65	0,80
не менее 670 кВт	237,36	0,00	476,26	17,43	236,05	432,41	47,11	41,01	0,00
объекты по производству электрической энергии	0,01	0,00	0,01	2,04	1,56	0,97	0,11	1,01	0,40
В С Е Г О без учета временного ТП	284,69	0,39	541,34	252,62	414,08	553,96	60,35	146,91	2,55
временное технологическое присоединение	0,22	0,00	0,17	1,90	1,87	1,61	0,18	0,48	0,00
В С Е Г О с учетом временного ТП	284,91	0,39	541,51	254,51	415,94	555,57	60,53	147,39	2,55
Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»		0,00			0,00				0,00
до 15 кВт включительно, всего	20,26	0,75	25,11	77,24	72,50	41,06	9,24	52,31	1,54
в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	17,73	0,65	20,38	58,21	53,43	36,83	8,29	34,25	1,47
свыше 15 и до 150 кВт включительно	15,21	0,60	27,86	40,14	33,04	26,02	5,86	21,92	1,10
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	78,46	0,37	113,96	55,57	45,91	90,11	20,28	42,42	8,64
не менее 670 кВт	95,76	0,00	55,08	90,78	298,01	26,83	6,04	366,94	0,00
объекты по производству электрической энергии	1,41	0,00	12,02	0,00	0,00	0,00	0,00	1,41	0,00
В С Е Г О без учета временного ТП	211,09	1,73	234,03	263,73	449,45	184,02	41,41	484,99	11,28

временное технологическое присоединение	0,45	0,05	0,36	1,52	1,49	1,45	0,33	0,35	0,04
В С Е Г О с учетом временного ТП	211,55	1,78	234,40	265,24	450,95	185,47	41,74	485,34	11,31
Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»		0,00			0,00				0,00
до 15 кВт включительно, всего	6,13	0,00	7,02	15,10	12,84	6,17	2,87	12,79	0,02
в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	5,53	0,00	6,28	13,03	11,38	5,63	2,62	11,26	0,02
свыше 15 и до 150 кВт включительно	5,21	0,05	6,88	15,42	9,53	3,37	1,57	12,02	0,73
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	10,90	0,19	26,07	10,86	17,08	17,37	8,08	11,32	0,91
не менее 670 кВт	603,50	0,00	989,05	2885,53	443,27	48,49	22,54	1003,43	5,14
объекты по производству электрической энергии	0,00	0,00	73,22	0,00	73,17	0,01	0,01	73,16	0,00
В С Е Г О без учета временного ТП	625,73	0,24	1102,24	2926,92	555,89	75,41	35,05	1112,71	6,80
временное технологическое присоединение	0,14	0,00	0,16	0,56	0,41	0,41	0,19	0,15	0,01
В С Е Г О с учетом временного ТП	625,88	0,24	1102,40	2927,48	556,29	75,83	35,24	1112,85	6,82
Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми		0,00			0,00				0,00
до 15 кВт включительно, всего	18,63	0,50	19,80	74,51	72,08	46,81	33,70	42,09	0,19
в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	14,43	0,11	15,31	48,65	46,65	37,14	26,74	23,45	0,19
свыше 15 и до 150 кВт включительно	9,59	1,09	15,19	39,73	27,52	22,12	15,92	19,22	2,04
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	39,50	0,74	126,79	60,22	33,91	41,44	29,83	57,25	27,69
не менее 670 кВт	249,05	132,56	5155,72	65,25	4114,27	12,42	8,94	4218,37	0,00
объекты по производству электрической энергии	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00	0,01	0,01	0,00	0,00
В С Е Г О без учета временного ТП	316,78	134,89	5317,51	239,71	4247,78	122,80	88,41	4336,94	29,93
временное технологическое присоединение	0,38	0,04	0,28	1,79	2,06	1,69	1,22	0,44	0,00
В С Е Г О с учетом временного ТП	317,16	134,93	5317,79	241,50	4249,84	124,49	89,63	4337,38	29,93

Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»		0,00			0,00				0,00
до 15 кВт включительно, всего	25,53	0,04	26,17	87,65	81,88	45,17	11,62	62,87	0,56
в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	22,45	0,04	22,94	78,66	73,81	39,30	10,11	57,21	0,17
свыше 15 и до 150 кВт включительно	8,86	0,13	18,00	22,82	25,56	16,35	4,21	19,08	1,14
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	10,51	0,13	25,60	16,16	23,85	25,60	6,59	8,63	0,00
не менее 670 кВт	116,00	0,22	305,73	231,73	217,44	25,95	6,68	307,28	0,00
объекты по производству электрической энергии	0,04	0,00	0,04	0,01	0,01	0,01	0,01	0,04	0,00
В С Е Г О без учета временного ТП	160,95	0,51	375,55	358,37	348,74	113,08	29,11	397,90	1,71
временное технологическое присоединение	0,16	0,00	0,15	1,66	1,66	0,87	0,23	0,96	0,01
В С Е Г О с учетом временного ТП	161,11	0,51	375,69	360,03	350,40	113,95	29,33	398,85	1,72
Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»		0,00			0,00				0,00
до 15 кВт включительно, всего	20,73	0,37	30,94	72,07	68,02	30,80	10,99	57,71	0,58
в т.ч. физлица до 15 кВт включительно	14,24	0,17	23,50	55,72	52,73	18,74	6,69	48,09	0,47
свыше 15 и до 150 кВт включительно	14,44	0,45	28,29	30,65	21,94	16,79	5,99	19,56	1,34
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	40,20	5,32	124,00	143,13	80,98	65,90	23,59	60,58	10,77
не менее 670 кВт	555,29	0,00	919,56	144,08	148,98	0,14	0,05	704,64	0,00
объекты по производству электрической энергии	0,06	0,00	0,06	5,46	28,85	0,04	0,02	0,06	0,00
В С Е Г О без учета временного ТП	630,72	6,15	1102,85	395,40	348,76	113,67	40,64	842,54	12,68
временное технологическое присоединение	0,59	0,41	1,12	5,32	5,27	4,34	1,55	1,57	0,39
В С Е Г О с учетом временного ТП	631,31	6,57	1103,96	400,72	354,03	118,01	42,19	844,11	13,07

Приложение 17. Динамика показателей результативности бизнес-процессов в течение 2021–2023 годов

Наименование бизнес-процесса	Показатель результативности	Уровень мониторинга	Периодичность мониторинга	Критерий результативности	2021				2022				2023			
					1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
1	2	3	4	5	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
У1 Тарифообразование	1. Качество проведения тарифной кампании	Общество	Раз в год	K=100 %				100,00				100,00				100,00
	2. Качество утверждения единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии (мощности) по прочим потребителям	Общество	Раз в год	K≥ 4				4				6				7
У2 Корпоративное управление	Отсутствие нарушений действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества при организации и проведении корпоративных событий	Общество	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥80 %	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
У3 Экономическое планирование и бюджетирование	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥0	795 903	1 457 018	1 624 987	541 698	1 265 385	1 523 799	1 018 548	1 373 758	486 071	385 623	663 998	-1 291 392

У4 Управление финансами и ликвидностью	Непревышение фактических выплат над запланированными в ДПН Общества	Общество	Раз квартал не нарастающим итогом	K≤100 %					77,38	78,51	72,31	71,59	87,11	71,63	68,78	84,69
У5 Планирование перспективного развития сети	1. Показатель качества оказания услуг по рассмотрению схем выдачи мощностей/схем внешнего электроснабжения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии (СВМ/СВЭ)	Общество, филиал	Раз квартал, нарастающим итогом	K≤1,3									1,00	1,00	1,00	1,00
	2. Своевременность подготовки предложений по формированию схем и программ перспективного развития электроэнергетической системы (СиПР ЭЭС)	Общество, филиал	Раз квартал не нарастающим итогом	K=1									1	1	1	1
У6 Взаимодействие с акционерами и инвесторами	Отсутствие нарушений требований действующего законодательства РФ по раскрытию информации, предъявляемых к Обществу как к Эмитенту ценных бумаг	Общество	Раз квартал не нарастающим итогом	K=0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

У7 Управление цифровой трансформацией	Достижение целевого значения показателя индекса цифровой трансформации Общества	Общество	Раз в год	K≥95 %				107,31				103,33				100,00
У8 Управление производственными активами (производственное планирование и контроль)	1. Контроль показателя индекса технического состояния (ИТС) силовых трансформаторов напряжением 110 кВ и выше	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≥70	50	50	80	50	50	50	50	50	50	50	50	50
	2. Контроль показателя индекса технического состояния (ИТС) ВЛ напряжением 35 кВ и выше	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≥70	79	78	50	77	77	76	75	75	77	75	75	75
	3. Занятость ремонтного персонала работами по ТОиР	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≥70 %	86	86	73	89	71,27	75	78,66	78,66	70,95	72,57	77,22	75,08
Б1 Инвестиционная деятельность	1. Обеспечение направления в Минэнерго России проектов инвестиционных программ и (или) иных материалов по ИПР в установленные сроки	Общество	Раз в квартал не нарастающим итогом	K=1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Б2 Технологическое присоединение	1. Показатель выполнения бизнес-плана по выручке от услуг по ТП	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥95 %					84,29	22,10	22,62	72,18	55,26	33,98	68,84	69,08

	2. Удовлетворение спроса на ТП	Общество, филиал, ПО, РЭС	Раз квартал нарастающим итогом	$K \leq 1,1$					1,009	1,007	1,009	1,008	1,004	1,003	1,003	1,003
Б3 Управление энергосбережением и повышением энергоэффективности	1. Выполнение плана достижения целевых значений потребления топливно-энергетических ресурсов (ТЭР), по результатам реализации мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности	Общество, филиал	Раз полугодие нарастающим итогом	$K \leq 0$						-6,43		594,00		-448,00		-13,00
Б4 Капитальное строительство	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Общество, филиал	Раз квартал нарастающим итогом	$K \geq 90\%$ для Общества $K \geq 95\%$ для филиалов	142,12	128,26	109,13	57,75	126,32	78,52	107,55	100,64	143,33	95,33	96,69	96,24
Б5 Коммерческий учет и реализация услуги по передаче электроэнергии	1. Выполнение плана уровня потерь электрической энергии по всем уровням напряжения	Общество, филиал	Раз квартал нарастающим итогом	$K \leq 0\%$	0,31	-0,12	0,00	0,19	-0,83	-0,57	-0,33	-0,16	-0,16	-0,10	-0,21	-0,21
	2. Уровень платежей за услуги по передаче электрической энергии	Общество, филиал	Раз квартал нарастающим итогом	$K \geq 0\%$	0,19	0,67	-0,77	-0,98	2,73	2,59	1,45	-0,75	0,91	2,58	2,00	0,01
	3. Выполнение плана уровня потерь электроэнергии по распределительной сети (0,4-20 кВ)	Общество, филиал, ПО, РЭС	Раз квартал нарастающим итогом	$K \leq 0\%$	0,74	-0,37	-0,18	0,34	-2,47	-1,97	-1,56	-1,09	-1,14	-0,77	-0,93	-0,85

Б6 Оперативно-технологическое и ситуационное управление	1. Соблюдение Порядка передачи оперативной информации технологических нарушениях	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K=0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2. Кол-во технологических нарушений (аварий) в электрических сетях по вине оперативного персонала	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≤1 по Обществу, K=0 по филиалу	0	0	0	0	1	1	0	1	0	0	0	0
	3. Основной обобщенный показатель правильной работы УРЗА.	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≥98 %	99,53	99,66	99,66	99,88	99,78	99,56	99,64	99,71	99,69	99,63	99,73	99,75
	4. Соблюдение 8-часового порядка передачи оперативной информации технологических нарушениях на Портал Надежность (Минэнерго)	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≤1,5 %	0,19	0,52	0,16	0,45	0,11	0,09	0,09	0,02	0,03	0,18	0,11	0,07
Б7 Эксплуатация оборудования электросетевого хозяйства	1. Выполнение плановых показателей ремонта в физических объемах.	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≥95 %	137,74	104,22	100,89	108,15	155,94	117,19	110,87	121,66	125,78	115,63	104,52	116,56
	2. Оценка технического состояния электрооборудования через расчет Индекса состояния (ИС)	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал не нарастающим итогом	K<10 %	4,98	4,97	4,97	5,10	4,98	4,80	4,10	2,76	2,31	2,24	2,22	2,17

	3. Выполнение годовых планов/графиков испытаний, измерений, диагностики ЭО и ЛЭП	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥95 %	99,49	98,99	98,92	99,01	98,91	98,69	98,58	99,23	95,28	98,85	97,48	99,82
Б8 Инновационное развитие	1. Достижение целевого значения показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) за отчетный период	Общество	Раз в год	K≥90 %				115,43				95,89				103,00
	2. Достижение целевого значения показателя исполнения научных исследований и разработок в рамках Программы НИОКР за отчетный период	Общество	Раз в год	K≥90 %				97,33				100,67				99,80
Б9 Взаимодействие с клиентами	1. Соблюдение сроков направления ответов по жалобам потребителей с указанием на ненадлежащее качество услуг и обслуживание	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥95 %	99,31	98,95	99,41	97,83	95,94	95,61	96,28	97,25	99,11	99,60	99,77	99,75
	2. Качество работы с обращениями, поступившими на единый портал электросетевых услуг Группы компаний «Россети» (далее – Портал ТП.рф)	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥95 %									93,70	95,54	95,98	92,16

Б10 Реализация дополнительных (нетарифных) услуг	Исполнение плановой выручки от реализации дополнительных (нетарифных) услуг	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥1	0,84	0,80	1,09	1,00	0,91	0,99	1,00	0,59	1,03	1,58	1,13	1,11
О1 Правовое обеспечение	1. Соблюдение антимонопольного законодательства (в части компетенции подразделений)	Общество	Раз в квартал нарастающим итогом	K=0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2. Эффективность судебной работы по оспариванию ТБР	Общество	Раз в квартал нарастающим итогом	K=0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
О2 Управление логистикой и МТО	1. Своевременное выполнение объемов поставок (исполнение заявок на МТО) для нужд Общества	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤8 %	2,81	1,75	0,97	2,49	0,90	0,72	0,17	0,91	0,12	0,46	0,21	1,46
	2. Состояние остатков МТР на складах Общества	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤2,5 %	2,15	2,27	2,14	0,63	0,73	0,88	0,77	0,63	0,76	0,87	0,70	0,54
О3 Управление информационными ресурсами и технологиями	1. Своевременность реализации заявок на обслуживание ИТ-инфраструктуры (доля незакрытых проблем)	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥90 %	96,18	96,48	92,80	99,34	99,01	99,08	99,08	99,38	99,23	98,70	99,11	98,69
	2. Качество поддержки пользователей (удовлетворенность потребителей)	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥90 %	97,48	97,08	99,69	99,90	99,78	99,83	99,71	99,68	99,71	99,89	99,91	99,78

	3. Количество технологических нарушений (отказов оборудования, повлекших недоступность сервисов) по вине персонала департамента	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤3 %	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
О4 Бухгалтерский и налоговый учет и отчетность	1. Достоверность учета и отчетности (бухгалтерской, налоговой, МСФО)	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤5 %	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2. Своевременность предоставления налоговых деклараций (расчетов) в налоговые органы	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤5 %	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
О5 Метрологическое обеспечение и контроль качества электроэнергии	1. Наличие средств измерений с вышедшим сроком поверки	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤2 %	0,87	0,65	0,84	0,90	0,51	0,69	0,77	0,64	0,33	0,42	0,44	0,44
	2. Наличие средств измерений с вышедшим сроком калибровки	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤2,5 %	0,75	0,70	0,58	0,87	0,40	0,76	1,15	0,97	0,66	0,73	0,94	1,01
	3. Количество измерений качества электрической энергии от установленного плана мониторинга качества электроэнергии	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥95 %	104,29	102,77	103,66	103,80	110,06	107,98	106,84	107,38	107,37	107,09	107,15	107,26

О6 Управление собственностью	1. Отсутствие оспаривания совершенных сделок (по непрофильным активам и консолидации электросетевых активов)	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K=0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2. Соблюдение лимитов подконтрольных расходов бизнес-плана (по программе работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки установлению границ охранных зон объектов электросетевого хозяйства, подразделение имущественных прав)	Общество	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤100 %	28,79	64,84	75,29	90,82	83,35	99,60	97,84	99,06	100,00	100,00	100,00	100,00
О7 Обеспечение комплексной безопасности	1. Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Общество	Раз в квартал не нарастающим итогом	K=0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2.Соблюдение требований антикоррупционной политики (отсутствия фактов нарушения Антикоррупционной политики)	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K=0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.Своевременное выявление и реагирование на угрозы безопасности Обществу	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K=100 %	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
	4.Уровень информационной безопасности Общества (уязвимость информационной безопасности)	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≥99 %	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
	5. Эффективность защищенности объектов (соблюдение режима на объектах Общества)	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K=100 %	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
О8 Управление внешними коммуникациями	1. Обеспечение антикризисных коммуникаций в СМИ	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≤1 %	0,17	0,22	0,34	0,31	0,29	0,33	0,35	0,54	0,66	0,53	0,48	0,48
	2. Охват аудитории в официальных сообществах ПАО «Россети Север-Запад» в социальных медиа	Общество	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≥80 000	593 000,00	763 813,00	497 600,00	598 500,00	117 800,00	233 400,00	343 200,00	341 200,00	130 000	138 000	357 000	476 300

О9 Документационное обеспечение	1. Качество оформления документов Общества	Общество	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≥95 %	99,57	99,21	99,32	99,49	99,30	99,51	99,89	98,65	99,77	99,94	99,95	99,74
	2. Качество контроля за ходом исполнения поручений, содержащихся в приказах и распоряжениях	Общество	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≥90 %	95,81	90,16	96,31	95,76	98,79	99,46	99,80	99,77	99,18	100,00	100,00	100,00
О10 Управление персоналом	1. Непревышение плановых показателей численности АУП, установленных бизнес-планом	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤100 %	101,21	99,72	100,56	100,47	98,82	98,54	98,70	98,98	98,91	98,93	98,96	99,10
	2. Коэффициент выполнения планов обучения персонала	Общество, филиал	Раз в год	K≥95 %				95,12				108,81				121,07
	3. Исполнение плана по ФОТ	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤105 %	101,20	98,52	100,37	104,18	106,31	101,66	99,09	104,10	103,49	102,58	99,93	100,82
	4. Коэффициент активной текучести персонала (квартальный)	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≤3 %	1,37	2,01	2,53	2,24	1,88	2,06	1,56	1,20	1,23	1,29	1,38	1,34
	5. Коэффициент активной текучести персонала (годовой)	Общество, филиал	Раз в год	K≤10 %				8,12				7,04				5,24
				K≥0	0,0508	-0,0966	-0,0240	0,0508	-0,1126	0,0415	-0,0359	0,0415	0,0370	0,0370	-0,1156	-0,7430

О11 Управление производствен ной безопасностью, охраной труда, экологией. Производствен ный контроль	1. Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях	Обществ о, филиал, ПО, РЭС	Раз квартал не нарастаю щим итоном	N=0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	2	1
				По Обществу: M≤2 По филиалу: M=0	0	1	0	0	2	0	1	0	0	0	0	0
	2. Выполнение годовых графиков проведения экспертиз промышленной безопасности технических устройств опасных производственных объектов	Обществ о, филиал, ПО	Раз квартал нарастаю щим итоном	K≥95 %	100, 00	101, 69	97,2 6	102, 00	93,7 5	91,9 4	95,7 4	93,6 0	81,2 5	91,9 4	94,8 7	96,5 8
О12 Техническое развитие	Доля допущенного в эксплуатацию оборудования, материалов и систем от поступившего к рассмотрению	Обществ о	Раз квартал не нарастаю щим итоном	K>80 %	95,2 4	100, 00	100, 00	88,8 9	100, 00	100, 00	100, 00	100, 00	100, 00	100, 00	70,0 0	93,7 5
О13 Административ но- хозяйственное и протокольное обеспечение	Своевременное выполнение заявок по административному и хозяйственному обеспечению	Обществ о	Раз квартал не нарастаю щим итоном	K≥80 %	99,6 3	99,4 0	99,2 9	99,4 7	99,4 6	99,4 0	98,4 2	98,9 0	99,5 4	98,2 0	96,3 0	98,5 1

О14 Управление автотранспортным хозяйством и спецтехникой	1. Доля дорожно-транспортных происшествий, совершенных по вине водителей Общества (филиала), за исключением ДТП, в результате которого выносятся определение об отказе в возбуждении дела об административном правонарушении.	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤0,75 %	0,04	0,09	0,07	0,40	0,18	0,14	0,44	0,56	0,19	0,28	0,30	0,44
	2. Коэффициент технической готовности автопарка	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥0,85	0,96	0,95	0,95	0,98	0,92	0,97	0,96	0,92	0,93	0,95	0,94	0,95
	3. Оценка работоспособности БТМА при эксплуатации автотранспорта и спецтехники	Общество, филиал, ПО, РЭС	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥0,95	0,96	0,94	0,79	0,86	0,84	0,95	0,94	0,87	0,90	0,93	0,89	0,92
О15 Управление закупками	1. Соблюдение сроков объявления конкурентных закупок, установленных в Плане закупки	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤20 %	5,28	0,63	0,68	0,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2. Обеспечение конкурентности при проведении закупочных процедур	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥2	3,40	2,86	2,68	2,82	2,63	2,95	2,74	2,99	3,14	2,69	2,40	2,78

О16 Взаимодействие с органами власти	Качество подготовки проведения встреч Генерального директора Общества с представителями органов государственной власти.	Общество	Раз в квартал не нарастающим итогом	K=0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
О17 Внутренний контроль и управление рисками	Доля актуализированных процессов Общества в соответствии с утвержденным планом по актуализации схем процессов, матриц контролей и рисков и регламентов процессов	Общество	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥80 %	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	115,79	125,00	100,00	100,00	100,00	125,00
О18 Управление качеством	1. Выполнение программы внутренних аудитов СМК	Общество	Раз в квартал нарастающим итогом	K=0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
О19 Внутренний аудит	1. Выполнение аудитов в соответствии с Планом работы подразделения внутреннего аудита	Общество	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥ 95 %	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
	2. Выполнение мероприятий Плана по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества	Общество	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥ 95 %	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

	3. Отсутствие просроченных поручений	Общество	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \leq 0,05$	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4. Оценка удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита	Общество	Раз в год	$K \geq 2,8$				1,05				3,90					3,95
	5. Доля аудиторских рекомендаций по устранению нарушений, выявленных по итогам плановых проверок, принятых менеджментом	Общество	Раз в год	$K \geq 75 \%$				100,00				99,42					100,00
О20 Управление проектной деятельностью	1. Выполнение графика проведения проектных комитетов (ПК) в Обществе	Общество	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \geq 100 \%$									100,00	0,00	100,00	0,00	
	2. Качество контроля реализации проектов	Общество	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \geq 100 \%$									100,00	100,00	100,00	100,00	

Приложение 18. Отчет о результатах обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала

Мероприятия по психофизиологическому сопровождению трудовой деятельности персонала в 2023 году

Мероприятия	Цель проведения	Обследуемые категории персонала, профессиональные группы	Количество обследованных работников	Исполнитель (1 – работники Компании, 2 – работники по договору ГПХ, 3 – сторонняя организация)
Психодиагностические мероприятия				
Психологическая диагностика при приеме на работу	Определение соответствия профессионально важных качеств кандидата требованиям, предъявляемым к должности	Все категории	[1334]	[1]
Плановая психологическая диагностика	Определение персонала, входящего в группу риска	Оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал (в том числе с совмещением обязанностей водителя), управленческий персонал и специалисты, оперативные руководители, руководители структурных подразделений	[2753]	[1]
Психофизиологический мониторинг функционального состояния оперативного персонала	Определение персонала, входящего в группу риска	Оперативный персонал	[501]	[1]

Диагностика и индивидуальные консультации для персонала при сопровождении кадровых процессов (тестирование кандидатов при включении в кадровые резервы, а также работников, состоящих в кадровых резервах более года)	Определение уровня развития управленческих компетенций, мотивации и потенциала к развитию резервистов и кандидатов в кадровые резервы	Специалисты, руководители, оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал	[205]	[1]
Диагностика персонала по запросам руководителей, в том числе при переводе на новую должность и сопровождении соревнований профессионального мастерства	Определение индивидуально-психологических качеств	Специалисты, руководители, вспомогательный персонал, оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный персонал	[341]	[1]
Психокоррекционные мероприятия				
Индивидуальные консультации	Профилактика инцидентов и несчастных случаев на производстве	Оперативный, оперативно-ремонтный, ремонтный, вспомогательный персонал, руководители структурных подразделений	[1187]	[1]
Тренировки внимания, памяти и тренинги для развития профессионально важных качеств	Профилактика инцидентов и несчастных случаев на производстве	Оперативный, оперативно-ремонтный, ремонтный, вспомогательный персонал	[11]	[1]
Восстановительные мероприятия с использованием средств аппаратной реабилитации	Коррекция физиологического состояния	Оперативный, оперативно-ремонтный, ремонтный, вспомогательный персонал	[0]	[1]
Психопрофилактические мероприятия				
Деловые игры, тренинги	Развитие управленческих и коммуникативных навыков, повышение уровня стрессоустойчивости, операторской работоспособности	Работники, состоящие в управленческом и молодежном кадровых резервах и резерве на ключевые должности, оперативный и оперативно-ремонтный персонал	[1490]	[1]

Мониторинг адаптации, психологическое сопровождение, проведение адаптационных тренингов с вновь принятыми, переведенными на руководящую и оперативную должности работниками	Подготовка рекомендаций по оптимальному использованию возможностей человека с учетом перспективы развития его способностей, определение удовлетворенности трудом	Оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал (в том числе с совмещением обязанностей водителя), управленческий персонал и специалисты, оперативные руководители, руководители структурных подразделений	[0]	[1]
Проведение лекций, семинаров-практикумов в рамках технико-экономического обучения (санитарно-просветительская работа)	Формирование здорового образа жизни, профилактика психосоматических заболеваний, пропаганда культуры безопасного поведения, снижение риска травмирования персонала на производстве	Оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал (в том числе с совмещением обязанностей водителя)	[3685]	[1]
Исследование социально-психологического климата и межличностных отношений	Снижение социальной напряженности в коллективах, профилактика возникновения конфликтных ситуаций	Все категории	[1196]	[1]
Предоставление обратной связи работникам исполнительного аппарата и филиалов по итогам проведения оценочных мероприятий	Доведение результатов оценки до участников оценочных мероприятий	Руководители по направлениям деятельности, руководители структурных подразделений, специалисты	[26]	[1]
Проведение деловой (комплексной) оценки персонала	Оценка уровня развития управленческих компетенций	Руководители по направлениям деятельности, руководители структурных подразделений	[258]	[1]

Приложение 19. Отчет по охране труда

Обеспечение персонала спецодеждой и обувью

1. Обеспечение персонала спецодеждой и обувью

Обеспечение персонала сертифицированной специальной одеждой и специальной обувью проводится своевременно в соответствии с требованиями нормативных законодательных актов, Коллективного договора ПАО «Россети Северо-Запад» и на основании результатов специальной оценки условий труда, оценки профессиональных рисков.

Действуют дополнительные условия (критерии) взаимозаменяемости и (или) выдачи средств индивидуальной защиты по условиям воздействия факторов и выполняемых работ (приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 11.04.2023 № 178 «Об обеспечении работников ПАО «Россети Северо-Запад» средствами индивидуальной защиты»).

Процент оснащения костюмами для защиты от термических рисков электрической дуги составляет 99,6 %, костюмами для защиты от общих производственных загрязнений и механических воздействий – 99,5 %.

2. Специальная оценка условий труда

Специальная оценка условий труда в ПАО «Россети Северо-Запад» проводится в соответствии с требованиями нормативных документов, регламентирующих условия труда на рабочих местах.

В 2023 году в ПАО «Россети Северо-Запад» проведена СОУТ на 3 520 рабочих местах. На проведение СОУТ в 2023 году затрачено 1 780,512 тыс. руб.

Филиал/ «Россети»	Проведена специальная оценка условий труда в 2023 году, рабочих мест	Объем финансирования, млн руб.
Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	116	0,21
Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	2 651	1,05
Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	302	0,28
Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	47	0,07
Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми	1	0,003
Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	273	0,07
Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	130	0,1
ИА	0	0,00
ПАО «Россети Северо-Запад»	3 520	1,78

Для снижения воздействия вредных производственных факторов на рабочих местах, в Обществе разработаны организационные мероприятия:

- соблюдение режима труда и отдыха для снижения неблагоприятных воздействий напряженности и тяжести трудового процесса;
- соблюдение регламентированных перерывов в целях защиты от воздействия низких температур при работе на открытом воздухе в холодный период года;
- использование средств индивидуальной защиты органов слуха для снижения вредного воздействия шума;
- использование средств индивидуальной защиты головы для снижения вредного воздействия аэрозолей фиброгенного действия (маски сварщика с системой принудительной подачи воздуха);

- диагностирование, ремонт или регулировка автотранспортных средств.

На рабочих местах, где вредные производственные факторы невозможно устранить или уменьшить степень их воздействия (трансформаторное масло, при работах с маслonaполненным оборудованием; напряженность трудового процесса (в совокупности с вредными или опасными производственными факторами)), выплачивается компенсация за вредные условия труда, предоставляются дополнительные дни к отпуску, выдается молоко (назначаются компенсационные выплаты, эквивалентные стоимости молока).

В течение 2023 года выполнено 1 255 мероприятий по приведению рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам. Затраты составили 1 544,85 тыс. руб.

По результатам СОУТ и выполнения разработанных мероприятий по результатам СОУТ в 2023 году класс условий труда на рабочих местах не изменился.

3. Информирование и обучение в области охраны труда

В соответствии с «Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации» в Компании проводится обучение и информирование персонала в области охраны труда.

Ежемесячно во всех подразделениях проводится День охраны труда.

В целях предотвращения случаев травматизма повышения уровня организации производства работ перед началом прохождения осенне-зимнего периода и весенней ремонтной кампании в филиалах Компании организуются специальные подготовительные мероприятия: работники проходят дополнительное обучение и инструктажи, отрабатывают практические навыки на полигонах / выведенном в ремонт оборудовании, тренажерах.

Наличие полигонов, учебных центров подготовки персонала.

В Компании действует 2 лицензированных корпоративных учебных центра:

- ЧОУ ДПО «Учебный центр «Энергетик» в г. Вологде с обособленными подразделениями в г. Архангельске, Великом Новгороде, Петрозаводске на базе Архангельского, Новгородского, Карельского филиалов;

- Учебно-тренинговый образовательный центр подготовки персонала Мурманского филиала п. Мурмаши Мурманской области, который является специализированным структурным образовательным подразделением (лицензия на осуществление образовательной деятельности, регистрационный номер 056-21 от 08.06.2021).

Для обучения, предэкзаменационной подготовки и проверки знаний работников применяются программные комплексы «Модус», «АСОП-Эксперт», «Олимп ОКС», роботы – тренажеры сердечно-легочной и мозговой реанимации «Гоша» и «Глаша».

Кабинеты охраны труда (проведение вводных инструктажей, предэкзаменационной подготовки, обучения, технической учебы, совещаний по охране труда) укомплектованы наборами мебели, техническими средствами обучения, видеоматериалами по безопасному производству работ компьютерами с установленными программными комплексами, специальной литературой, НТД, информационными плакатами и видеотекой по ОТ, тренажерами для обучения реанимационным мероприятиям, образцами средств индивидуальной защиты, стендами с плакатами по охране труда.

В отдаленных районах оформлены уголки/стенды по ОТ, где размещается информация по охране труда, действующие локальные нормативные документы по вопросам охраны труда, материалы по проведению Дней охраны труда.

В филиалах и ПО филиалов Компании утверждены программы предэкзаменационной подготовки, объемы проверки знаний; программы первичных инструктажей по каждой должности и профессии с учетом требований системы стандартов безопасности труда, норм, правил и инструкций по ОТ.

В целях совершенствования качества обучения персонала вопросам охраны труда, оказания первой помощи, пожарной безопасности, электробезопасности; повышения контроля на этапе подготовки персонала, внедрен программный продукт «Виртуальный кабинет охраны труда», состоящий из ситуационных тренингов, интерактивных плакатов и программ учебных модулей.

Наименование филиала	Количество РЭС/ ПЭС (ПМЭС)/ штатная численность электротехнического персонала	Количество полигонов в РЭС, основные типы электроустановок, оборудования/кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2023 г. (за отчетный период)	Количество полигонов в ПЭС (ПМЭС), основные типы электроустановок, оборудования/ кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2023 году (за отчетный период)	Наличие учебных центров подготовки персонала/ технических кабинетов (кабинетов по ОТ)/ кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2023 году (за отчетный период)
Архангельский филиал	17/4/1328	14/838 ВЛ-0,4 кВ, ВЛ-10 кВ, ВЛ-35 кВ, СИП-0,4 кВ, КТП-10/0,4 кВ	16/1347 ВЛ-0,4 кВ, ВЛ-10 кВ, ВЛ-35 кВ, СИП-0,4 кВ, КТП-10/0,4 кВ	0/15/1333
Вологодский филиал	16/3/1889	24/1066 9/395 (КТП 10/0,4 кВ сельского типа на ж/б приставках, подключенная к участку ВЛ-10 кВ полигона с предохранителями по стороне 10 кВ и автоматическими выключателями 0,4 кВ, с трансформатором любой разрешенной мощности; Участок ВЛ 10 кВ на деревянных и железобетонных опорах – один пролет с разъединителем 10 кВ на концевой опоре перед ТП; Участок ВЛ 0,4 кВ, отходящий от ТП; Участок ВЛИ-0,4 кВ на деревянных и железобетонных опорах; Ответвления от ВЛ 0,4 кВ к вводу в здание; – участок ж/б укороченных опор ВЛ 10 кВ; – участок деревянных укороченных одноствоечных опор ВЛ 0,4 кВ) Вытегорский РЭС, Белозерский РЭС КТП 10/0,4 кВ сельского типа на ж/б приставках, подключенная к участку ВЛ-10 кВ. Участок ВЛ 10 кВ на деревянных и железобетонных опорах, участок ж/б укороченных опор ВЛ 10 кВ; – участок деревянных укороченных одноствоечных опор ВЛ 0,4 кВ Череповецкий РЭС, Чагодощенский участок УРЭС, Шекснинский РЭС, Устюженский РЭС: КТП 10/0,4 кВ сельского типа, Участок ВЛ 10 кВ на дер. и ж/б опорах – один пролет с РЛНД, Участок ВЛ 0,4 кВ, отходящий от ТП, Участок ВЛИ-0,4 кВ, Ответвления от ВЛ 0,4 кВ к вводу в здание, 3 участка укороченных опор ВЛ 10-0,4 кВ; Бабаевский РЭС, Кадуйский участок Ба РЭС: КТП 10/0,4 кВ сельского типа, Участок ВЛ 10 кВ на дер. и ж/б	4/260 2/223 КТП сельского типа Мачтовое ТП КТП включенное в транзит 1-трансформаторная с 2-мя выключателями нагрузки Участки ВЛ-10кВ на разных типах опор с пересечением и совместной подвеской провода КРУН 10кВ Полигон СПС на ПС «Искра» «2 силовых трансформатора 110/10кВ, 35/10кВ ТР-110кВ Од–110кВ Т-1, ТР-35кВ Т-1, КРУН-10 кВ, ТСН-2 2/37 Одноцепной участок ВЛ 35–110 кВ 2 опоры: СК-22, СВ-164 (оборудование службы ВЛ на полигоне Тотемского РЭС). Полигон службы ПС: МВ-35 кВ; ВВ-10 кВ; ТМГ-10/25; ПКТ-10; ТПЛ-10; НАМИ-10; ОПН-10; РВЗ-10/630; РВЗ-10/400; ТМ-2500 кВА; КЗ-110; Од-110/1000; РДЗ-1-110/1000; РДЗ-2-35/1000; С-35; ТОЛ-35; ОПН-35.	1/31/2226

		<p>опорах – один пролет с РЛНД, Участок ВЛ 0,4 кВ, отходящий от ТП, Ответвления от ВЛ 0,4 кВ к вводу в здание, 3 участка укороченных опор ВЛ 10-0,4 кВ</p> <p>8/416</p> <p>Вытегорский РЭС, Белозерский РЭС КТП 10/0,4 кВ сельского типа на ж/б приставках, подключенная к участку ВЛ-10 кВ. Участок ВЛ 10 кВ на деревянных и железобетонных опорах, участок ж/б укороченных опор ВЛ 10 кВ; – участок деревянных укороченных одностоечных опор ВЛ 0,4 кВ Череповецкий РЭС, Чагодощенский участок УРЭС, Шекснинский РЭС, Устюженский РЭС: КТП 10/0,4 кВ сельского типа, Участок ВЛ 10 кВ на дер. и ж/б опорах – один пролет с РЛНД, Участок ВЛ 0,4 кВ, отходящий от ТП, Участок ВЛИ-0,4 кВ, Ответвления от ВЛ 0,4 кВ к вводу в здание, 3 участка укороченных опор ВЛ 10-0,4 кВ; Бабаевский РЭС, Кадуйский участок Ба РЭС: КТП 10/0,4 кВ сельского типа, Участок ВЛ 10 кВ на дер. и ж/б опорах – один пролет с РЛНД, Участок ВЛ 0,4 кВ, отходящий от ТП, Ответвления от ВЛ 0,4 кВ к вводу в здание, 3 участка укороченных опор ВЛ 10-0,4 кВ;</p> <p>7/255</p> <p>КТП 10/0,4 кВ с ВР-10 кВ, СП-10 кВ, ВЛИ 0,4 кВ, ВЛ-0,4 кВ (ж/б опоры, дерево на ж/б), ВЛ-10 кВ, в т.ч. с совместной подвеской ВЛ-0,4 кВ (ж/б опоры, дерево на ж/б). Ввод в здание 0,4 кВ</p>		
Карельский филиал	10/3/1014	<p>10/595</p> <p>4/ ВЛ, ТП, КТП, РЛ, РЗЛ/230 4/ ВЛ, ТП, КТП, РЛ, РЗЛ/216 2/ ВЛ, ТП, КТП, РЛ, РЗЛ/149</p>	0/0	0/5/1492
Мурманский филиал	0/2/732	0/0	5/741	1/3/351
			<p>Полигон 1 (п. Мурманши, Зеленый остров): участок ВЛ-6 кВ на ж/б опорах, участок ВЛ-6 кВ на ОП, участок ВЛ-0,4 кВ на ж/б опорах, участок ВЛ-0,4 кВ, участок кабельной линии 6 кВ, участок кабельной линии 0,4 кВ, тренажер оголовки, участок воздушной линии СВ, комплектная трансформаторная подстанция (обучение по высоте, соревнования водителей, практические занятия).</p>	

			<p>Полигон 2 (37-й км а/д Кола-госграница): трансформатор тока РУ-0,4 кВ, типовая панель резервных защит ЛЭП 110/150 кВ типа ЭПЗ 1636, тренажер сердечно-легочной и мозговой реанимации «Гоша».</p> <p>Мини-полигон (г. Кандалакша ПРБ ЮСУ): П-образная деревянная опора.</p> <p>Мини-полигон (г. Оленегорск ПРБ ОСУ): П-образная деревянная опора.</p> <p>Мини-полигон «Кислая губа» (участок 22 км от г. Апатиты) – оборудован в 4 кв. 2020 года: участок опор ВЛЗ 6-10 кВ на деревянных и ж/б опорах (оголовках), участок опор ВЛИ – 0,4 кВ на деревянных (оголовках), мачтовая трансформаторная подстанция 10/0,4 кВ, тренажер «Абонент», тренажер сердечно-легочной и мозговой реанимации «Гоша»</p>	
Филиал в республике Коми	17/4/1583	<p>17/1045</p> <p>ВЛ 0,4-10 кВ, КТП 10/0,4 кВ, ПС 0,4-110 кВ</p>	<p>3/352</p> <p>ВЛ-35кВ; ВЛ-10кВ; ВЛ-0,4 кВ; КТП 10/0,4 кВ; ПС</p>	0/22/1522
Новгородский филиал	8/3/1009	<p>12/837</p> <p>В 4 РЭС (Шимский, Чудовский, Хвойнинский, Мошенской) имеются мини-полигоны (участок ВЛ 6-10 кВ, КТП). 4 РЭС (Валдайский, Старорусский, Боровичский, Новгородский) занимают на полигонах ПО.</p>	<p>4/1183</p> <p>ПО «БЭС» (Боровичи) – 1 полигон (КТП – 2 шт, СТП, ВЛ-10 кВ, ВЛ-0,4 кВ, ввод в дом 0,4 кВ). ПО «ВЭС» (Валдай) – 1 полигон, (КТП, ВЛ-10 кВ, ВЛ-0,4 кВ, ввод в дом 0,4 кВ). ПО «ВЭС» (Старая Русса) – 1 полигон (КТП – 2 шт, ВЛ-10 кВ, ВЛ – 0,4 кВ). ПО «ИЭС» (КТП – 1 шт, ВЛ-10 кВ, ВЛ – 0,4 кВ)</p>	0/5/1183
Псковский филиал	14/3/1301	<p>13/895</p> <p>4 полигона (КТП 10/0,4 кВ, опоры ВЛ 0,4 кВ (СВ-95-2-2С), опоры ВЛ 10 кВ (СВ-110-3,5), ВТР-10 (РЛНД-10), опора ВЛ-10 кВ (СВ-110-3,5), оттяжка ОТ-4, провод А-25, провод АС-35. 4 полигона (ВЛ-10/0,4 кВ; КТП-10/0,4 кВ; ВЛИ-0,4 кВ). 5 полигонов (ВЛ-10 кВ на железобетонных и деревянных опорах, КТП-10/0,4 кВ с выносным разъединителем РЛНД-10Б-200 и силовым трансформатором серии ТМ, ВЛ-0,4 кВ, ВЛИ-0,4 кВ на железобетонных и деревянных опорах, участки ВЛ на укороченных железобетонных и деревянных опорах)</p>	<p>2/263</p> <p>1 полигон: КТП10/0,4 кВ, опоры ВЛ-0,4 кВ (СВ-95-2-2С), опоры ВЛ-10 кВ (СВ-110-3,5), ВТР (РЛНД-10), опора ВЛ-10 кВ (СВ-110-3,5), оттяжка ОТ-4, провод А-25, провод АС-35). 1 полигон: ВЛ-35 кВ, КРУН-10 кВ, В-10 кВ (ВМГ-133), ВЛ-10 кВ на железобетонных опорах, РЛНД-10Б-400-зУ1, КТПП-10/0,4 кВ с выключателями нагрузки ВН-16, КТП-10/0,4 кВ с выносным разъединителем РЛНД-10Б-200, силовые трансформаторы 10/0,4 кВ серии ТМ,</p>	0/10/1146

			ВЛ-0,4 кВ, ВЛИ-0,4 кВ, участки ВЛ на укороченных железобетонных и деревянных опорах).	
Итого по Россети Северо- Запад	82/22/8856	90/5276	34/4146	2/91/9253

4. Организация охраны здоровья работников

В целях обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала в Компании проводится работа по охране здоровья работников по следующим основным направлениям деятельности:

- организация медицинских осмотров;
- организация проведения мероприятий по вакцинации;
- организация проведения обучения приемам оказания первой помощи пострадавшим;
- проведение мероприятий по своевременному пополнению, проверке маркировки и правильности применения изделий медицинского назначения, аптечек первой помощи;
- проведение внезапных проверок состояния здоровья персонала в течение рабочей смены;
- участие в мероприятиях по направлению обеспечения психофизиологической надежности персонала в целях формирования у работников здорового образа жизни, профилактики заболеваний, сохранения и укрепления здоровья.

5. Вопросы здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами

На основании Трудового кодекса Российской Федерации и с учетом Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике заключен коллективный договор ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023-2025 годы.

Коллективный договор содержит раздел «Охрана труда».

С целью установления единого порядка организации обеспечения работников Компании спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты, смывающими и (или) обезвреживающими средствами, молоком или другими равноценными пищевыми продуктами, Приложениями к Коллективному договору являются:

- Положение о порядке обеспечения работников ПАО «Россети Северо-Запад» специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами защиты;
- Положение о порядке и условиях бесплатной выдачи работникам ПАО «Россети Северо-Запад» смывающих и обезвреживающих средств;
- Положение о порядке и условиях бесплатной выдачи молока и других равноценных пищевых продуктов работникам ПАО «Россети Северо-Запад», занятым на работах с вредными условиями труда.

Обеспечена возможность общественного контроля за состоянием охраны труда на рабочих местах со стороны уполномоченных лиц по охране труда. Уполномоченные по охране труда осуществляют свою деятельность в соответствии с действующим законодательством и Положением об организации работы уполномоченных лиц по охране труда профессионального союза, являющимся приложением к Коллективному договору.

6. Обучение и (или) инструктаж сотрудников подрядных организаций

Работы подрядных организаций в действующих, строящихся, технически перевооружаемых, реконструируемых электроустановках Компании проводятся в соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, Правилами по охране труда при строительстве, реконструкции и ремонте, Правилами по охране труда при эксплуатации электроустановок.

В 2023 году не допущено несчастных случаев с работниками подрядных организаций при производстве работ на объектах электросетевого комплекса Компании.

В целях минимизации возможных рисков травматизма, привлекаемого к работам на объектах Общества (в том числе на объектах электросетевого комплекса, включая охраняемые зоны ВЛ, объектах нового строительства) персонала подрядных организаций, строительно-монтажных организаций и персонала Общества, действует Стандарт организации СТО 01-

00.О11.01–2022 «Организация безопасного производства работ персонала подрядных организаций и командированного персонала».

В типовые формы договоров подряда, заключаемых ПАО «Россети Северо-Запад» с подрядными организациями, включен раздел «Соблюдение требований охраны труда», «Штрафные санкции за нарушения, связанные с требованиями охраны труда».

Приложение 20. Перечень нормативных правовых актов, регулирующих закупочную деятельность в ПАО «Россети Северо-Запад»

Нормативное регулирование закупочной деятельности

В 2023 году закупочная деятельность регламентировалась следующими законодательными нормативными документами и локальными нормативными актами ПАО «Россети» и ПАО «Россети Северо-Запад»:

- Федеральным законом от 19.07.1995 № 147-ФЗ «О естественных монополиях»;
- Федеральным законом от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 14.06.2012 № 591 «Об утверждении правил подготовки и принятия актов Правительства Российской Федерации об определении конкретной закупки, перечней и (или) групп товаров, работ, услуг, сведения о которых не составляют государственную тайну, но не подлежат размещению на официальном сайте»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 21.06.2012 № 616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.09.2012 № 908 «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 17.09.2012 № 932 «Об утверждении правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 22.11.2012 № 1211 «О ведении реестра недобросовестных поставщиков»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 31.10.2014 № 1132 «О порядке ведения реестра договоров, заключенных заказчиками по результатам закупки»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 17.07.2015 № 719 «О подтверждении производства промышленной продукции на территории Российской Федерации»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 16.09.2016 № 925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами»;
- распоряжением Правительства Российской Федерации от 12.07.2018 № 1447-р «Об утверждении Перечня операторов электронных площадок, предусмотренного

частью 3 статьи 24.1 Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ, частью 11 статьи 3.4 Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ, и Перечня операторов специализированных электронных площадок, предусмотренного частью 3 статьи 24.1 Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ, операторов электронных площадок для осуществления закрытых конкурентных закупок, предусмотренный частью 4 статьи 3.5 Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ»;

- Постановлением Правительства Российской Федерации от 30.12.2018 № 1752 «О порядке регистрации участников закупок в Единой информационной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд и ведения Единого реестра участников закупок и внесении изменений в Постановление Правительства Российской Федерации от 08.06.2018 № 656»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2020 № 2013 «О минимальной доле закупок товаров российского происхождения»;
- Единым стандартом закупок ПАО «ФСК-Россети» (Положение о закупке), утвержденным решением Совета директоров ПАО «ФСК-Россети» от 29.12.2022 (протокол от 30.12.2022 № 604), решение о присоединении к которому принято Советом директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 03.02.2023 (протокол от 03.02.2023 № 448/18).

Перечень организационно-распорядительных документов в сфере совершенствования закупочной деятельности:

—приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 17.07.2015 № 395 «О формировании отчетности по заключенным договорам и дополнительным соглашениям на поставку товаров, работ, услуг для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада» (с учетом изменений, внесенных приказами ПАО «МРСК Северо-Запада» от 23.08.2016 № 527, от 27.11.2017 № 819, от 12.02.2019 № 81) (утратил силу на основании приказа Общества от 01.03.2023 № 94);

– приказ Общества от 07.09.2022 № 445 «Об утверждении постоянно действующей закупочной комиссии по организации и проведению отбора страховых организаций на право заключения договоров страхования для нужд ПАО «Россети Северо-Запад» в новом составе»;

– приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 31.03.2021 № 141 «О создании постоянно действующей закупочной комиссии по выбору финансовых организаций в целях привлечения кредитных средств и выдачи гарантий для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада»;

– приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 17.11.2016 № 738 «О совершенствовании механизма планирования закупок в ПАО «МРСК Северо-Запада» (утратил силу на основании приказа ПАО «Россети Северо-Запад» от 08.11.2023 № 601);

– приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 15.03.2018 № 166 «О присоединении к Программе партнерства между Группой компаний Россети и субъектами малого и среднего предпринимательства»;

– приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 02.04.2018 № 213 «О порядке рассмотрений обращений (заявлений) по включению в Программу партнерства Группы компании Россети»;

– распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 11.07.2018 № 244р «Об утверждении Плана мероприятий при проведении закупок, на поставку материалов, оборудования и систем, подлежащих обязательной аттестации ПАО «Россети»;

– приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 27.12.2018 № 841 «О порядке заключения договоров с субъектами малого и среднего предпринимательства»;

– распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 22.02.2019 № 66р «О контроле и согласовании применяемых при проведении закупочных процедур критериев отбора участников закупок структурными подразделениями безопасности Общества»;

– распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 26.02.2019 № 72р «О порядке взаимодействия структурных подразделений ПАО «МРСК Северо-Запада» при направлении сведений о победителях закупок, отказавшихся от заключения договора, в уполномоченный орган государственной власти,

- и порядок проведения контрольных процедур по соблюдению порядка внесения в Реестр недобросовестных поставщиков победителя закупки, отказавшегося от заключения договора»;
- распоряжение ПАО «Россети Северо-Запад» от 01.12.2022 № 901р «Об утверждении порядка формирования, утверждения и основных принципов работы экспертных групп (экспертного совета) в ПАО «Россети Северо-Запад» в новой редакции» (утратил силу на основании приказа ПАО «Россети Северо-Запад» от 01.12.2023 № 642);
 - приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 10.03.2021 № 107 «Об утверждении порядка действий, осуществляемых заказчиком при поступлении заявок с аномально низкими ценовыми предложениями» (утратил силу на основании приказа ПАО «Россети Северо-Запад» от 20.06.2023 № 302);
 - приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 10.09.2019 № 582 «О создании в исполнительном аппарате ПАО «МРСК Северо-Запада» постоянно действующей Закупочной комиссии по выбору поставщиков (подрядчиков, исполнителей)» с учетом изменений, внесенных приказами от 27.07.2021 № 362, от 09.08.2022 № 390 (утратил силу на основании приказа Общества от 14.03.2023 № 117);
 - приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 25.12.2019 № 784 «О мероприятиях, направленных на снижение объема несостоявшихся закупочных процедур в ПАО «МРСК Северо-Запада»;
 - приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 31.12.2019 № 798 «О порядке работы с жалобами (обращениями) при проведении процедур закупок для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада»;
 - приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 19.02.2020 № 112 «Об утверждении и введении в действие Положений о порядке осуществления закупочной деятельности» с учетом изменений и дополнений, внесенных приказами ПАО «Россети Северо-Запад» от 22.07.2022 № 348, от 23.12.2022 № 637 (утратил силу на основании приказа ПАО «Россети Северо-Запад» от 01.12.2023 № 642);
 - распоряжение ПАО «Россети Северо-Запад» от 01.11.2021 № 630р «Об утверждении Перечня товаров, работ, услуг, закупка которых осуществляются ПАО «Россети Северо-Запад» у субъектов малого и среднего предпринимательства» (утратил силу на основании распоряжении Общества от 02.03.2023 № 127р);
 - приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 26.03.2020 № 198 «О временном порядке работы закупочных комиссий ИА ПАО «МРСК Северо-Запада»;
 - приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 02.04.2020 № 213 «Об исполнении пункта 3 приказа ПАО «Россети» от 03.03.2020 № 95»;
 - приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 28.04.2020 № 255 «Об исполнении приказа ПАО «Россети» от 19.03.2020 № 123 (МСП)»;
 - приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 10.06.2020 № 328 «О новом составе Совещательного органа, по вопросам эффективности закупок, проводимых ПАО «МРСК Северо-Запада», в том числе у субъектов МСП»;
 - приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 18.06.2020 № 341 «О договорах, заключаемых ПАО «МРСК Северо-Запада» с взаимозависимыми лицами (ВЗЛ)»;
 - приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 18.05.2022 № 226 «О введении в действие Положения о региональной конкурсной комиссии филиала»;
 - приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 06.07.2020 № 377 «О дополнительных соглашениях к гражданско-правовым договорам, заключенным по результатам проведения закупочных процедур, подлежащих согласованию Центральной закупочной комиссией ПАО «Россети» и Центральной конкурсной комиссией ПАО «МРСК Северо-Запада»;
 - приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 15.12.2022 № 618 «Об утверждении и введении в действие положения о Центральном закупочном органе (Центральной конкурсной комиссии) в новой редакции»;

- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 15.12.2022 № 617 «Об утверждении Положения о начальной (максимальной) цене договора при проведении закупочных процедур в новой редакции»
- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 22.07.2020 № 422 «О введение в действие Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции» (утратил силу на основании приказа ПАО «Россети Северо-Запад» от 09.10.2023 № 536);
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 20.06.2023 № 299 «О формировании плана закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024 год»
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 02.12.2022 № 595 «Об утверждении персонального состава Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии)» (утратил силу на основании приказа ПАО «Россети Северо-Запад» от 14.02.2023 № 67);
- приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 21.08.2020 № 485 «Об усилении контроля должностных лиц за закупками отдельных видов товаров, работ, услуг в ПАО «МРСК Северо-Запада» с учетом изменений и дополнений, внесенных приказами от 25.08.2022 № 427, от 13.10.2022 № 518;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 07.10.2020 № 519 «О введении в действие Положения о работе с независимыми гарантиями в ПАО «Россети Северо-Запад» с учетом дополнений и изменений, внесенных приказом от 10.11.2022 № 564;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 13.12.2022 № 609 «О создании постоянно действующей закупочной комиссии по выбору поставщиков (подрядчиков, исполнителей) при проведении закупок систем учета электроэнергии для нужд ПАО «Россети Северо-Запад»;
- приказ Общества от 01.03.2023 № 94 «О формировании отдельных видов отчетности ПАО «Россети Северо-Запад» по закупочной деятельности»;
- приказа ПАО «Россети Северо-Запад» от 14.02.2023 № 67 «Об утверждении персонального состава Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии)» (утратил силу на основании приказа ПАО «Россети Северо-Запад» от 11.08.2023 № 440);
- распоряжение ПАО «Россети Северо-Запад» от 02.03.2023 № 127р «Об утверждении Перечня товаров, работ, услуг, закупка которых осуществляются ПАО «Россети Северо-Запад» у субъектов малого и среднего предпринимательства»;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 14.03.2023 № 117 «Об утверждении Положения о работе постоянно действующей закупочной комиссии исполнительного аппарата ПАО «Россети Северо-Запад» по выбору поставщиков (подрядчиков, исполнителей) в новой редакции;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 20.06.2023 № 302 «Об утверждении порядка действий, осуществляемых заказчиком при поступлении заявок с аномально низкими ценовыми предложениями»;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 11.08.2023 № 440 «Об утверждении персонального состава Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии)»;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 09.10.2023 № 536 «Об утверждении порядка действий, осуществляемых заказчиком при поступлении заявок с аномально низкими ценовыми предложениями»;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 08.11.2023 № 601 «Об утверждении Положения о порядке формирования и контроля исполнения плана закупки в новой редакции»;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 01.12.2023 № 642 «Об утверждении и введении в действие Положения о проведении закупки»;
- приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 23.12.2023 № 637 «Об утверждении Положения о порядке формирования и контроля исполнения плана закупки в новой редакции».

Приложение 21. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети Северо-Запад» 13.05.2024 (протокол № 485/26)⁸.

Описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления ПАО «Россети Северо-Запад», а также описание методологии, по которой проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, приведено в соответствующих разделах Годового отчета.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2023 год.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом			

⁸ Оценка соблюдения принципов корпоративного управления проводилась на основе методики, изложенной в Рекомендациях Банка России по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102).

1.1.1	<p>Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам</p>	<p>1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания.</p> <p>Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период</p>	Соблюдается	
1.1.2	<p>Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем</p>	<p>1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение*.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)</p>	Соблюдается	<p>* Критерий 2.</p> <p>Соблюдается Обществом при проведении Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия.</p> <p>Годовое Общее собрание акционеров в 2023 году проводилось в заочной форме</p>

1.1.3	<p>В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом</p>	<p>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде</p>	Соблюдается	
1.1.4	<p>Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями</p>	<p>1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера</p>	Соблюдается	

1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	Соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня*.</p> <p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров*.</p> <p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде*.</p>	Соблюдается	<p>* Критерии 1, 2, 3: соблюдаются при проведении Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия.</p> <p>Критерий 4: в соответствии с пунктом 11.13 Устава Общества при проведении Общего собрания акционеров в форме собрания могут использоваться информационные и коммуникационные технологии, позволяющие обеспечить возможность дистанционного участия в Общем собрании акционеров, обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование, без присутствия в месте проведения Общего собрания акционеров. Руководствуясь временными нормами Федерального закона от 25.02.2022 N 25-ФЗ, Федерального закона от 19.12.2022 N 519-ФЗ Общее собрание акционеров Общества проведено в заочной форме в 2023 году в 2023 году Общее собрание акционеров проводилось в заочной форме в соответствии с действующим законодательством. Использовались информационно-телекоммуникационные сети Интернет – Личный кабинет акционера:</p> <ul style="list-style-type: none"> • на сайте регистратора Общества АО «НПК – Р.О.С.Т.»: https://www.rrost.ru/ru/shareholder/online-services/personal-cabinet/;

		4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде		<ul style="list-style-type: none"> на сайте Общества: https://rosseti-sz.ru/investors/shareholdersprivateoffice/
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	Соблюдается	

		3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)		
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	Соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	Соблюдается	

1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	Соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	Соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	Соблюдается	

1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	Соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	Частично соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 соблюдается Критерий 3 не может быть оценен, поскольку у Общества отсутствует стратегия как единый документ. После утверждения Стратегии Общества Совет директоров будет рассматривать отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества

2.1.2	<p>Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества</p>	<p>1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>На основании п. 5.1 ст. 15 Устава в отчетном периоде Советом директоров Общества рассмотрены квартальные/ежегодные отчеты Общества по стратегическим вопросам его деятельности, разработанные с учетом целевых ориентиров, в том числе отчеты:</p> <ul style="list-style-type: none"> – об исполнении бизнес-плана Общества; – об исполнении инвестиционной программы Общества; – о деятельности Общества, в том числе о выполнении решений Совета директоров Общества; – об итогах выполнения целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества; – об обеспечении страховой защиты Общества; – об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества и об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками; – отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками в Обществе; – о ходе исполнения Реестра непрофильных активов Общества; – о реализации Плана развития системы управления производственными активами Общества; – о результатах антикоррупционного мониторинга Общества
-------	--	--	-----------------------------	--

2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	<p>1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля.</p> <p>2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества</p>	Соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)</p>	Соблюдается	

2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	Соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	Соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров.	Соблюдается	

		2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде		
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	Соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	Соблюдается	

2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	Соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	Соблюдается	

2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	Соблюдается	
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	Соблюдается	

	<p>При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством</p>			
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания).</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров</p>	Соблюдается	

2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	Не соблюдается	<p>В состав Совета директоров Общества, избранного решением годового Общего собрания акционеров 17.06.2022 (протокол № 18), входили три независимых директора:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Федоров Олег Романович (соответствует всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса); – Головцов Александр Викторович (признан независимым директором решениями Совета директоров Общества от 17.08.2022 (протокол № 433/3); – Пикин Сергей Сергеевич (признан независимым директором решениями Совета директоров Общества от 17.08.2022 (протокол № 433/3). <p>В состав Совета директоров Общества, избранного решением годового Общего собрания акционеров 13.06.2023 (протокол № 19), вошли два независимых директора:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Головцов Александр Викторович (соответствует всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса); – Пикин Сергей Сергеевич (признан независимым директором решениями Совета директоров Общества от 13.07.2023 (протокол № 462/3). <p>Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости членов Совета директоров.</p>
-------	--	--	----------------	--

				<p>При этом менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров, включающего не менее 1/3 независимых директоров.</p> <p>С целью обеспечения максимально информированного выбора акционеров в составе материалов к Общему собранию акционеров предоставляются результаты оценки кандидатов в Совет директоров Общества, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, с указанием соответствия кандидатов критериям независимости</p>
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	Соблюдается	
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			

2.5.1	<p>Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров</p>	<p>1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 не соблюдается.</p> <p>Нормами п. 3.12 ст. 3 Положения о Совете директоров предусмотрена возможность, если Председатель Совета директоров Общества не является независимым директором, члены Совета директоров из числа избранных независимых директоров вправе избрать Старшего независимого директора.</p> <p>. Менеджментом Общества осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров, включающего необходимое число независимых директоров.</p> <p>Менеджмент Общества неоднократно взаимодействует с представителями акционеров по сбору согласий независимых директоров на избрание Старшим и на предмет возможности вынесения на рассмотрение Совета директоров Общества вопроса об избрании Старшего независимого директора.</p> <p>Однако в отчетном периоде Старший независимый директор не избран.</p> <p>Критерий 2 соблюдается</p>
-------	--	---	----------------------	---

2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	Соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	Соблюдается	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.	Соблюдается	

		<p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества</p>		
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	Соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 частично соблюдается.</p> <p>Внутренними документами Общества не предусмотрена обязанность членов Совета директоров уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p>

				<p>Вместе с тем в соответствии со статьей Федерального закона № 82-ФЗ «Об акционерных обществах» члены Совета директоров Общества обязаны уведомлять Общество о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности, а также об изменении таких сведений.</p> <p>В 2023 году информация, предусмотренная статьей Федерального закона № 82-ФЗ «Об акционерных обществах», предоставлялась членами Совета директоров в Общество.</p> <p>Кроме того, регулярно запрашивается Обществом у членов Совета директоров информация о членстве в органах управления юридических лиц для подготовки отчетов эмитента.</p> <p>Таким образом, Общество в течение всего 2023 года располагало актуальной информацией о членстве членов Совета директоров в органах управления других организаций.</p> <p>Дополнительно п. 3.8 Положения о Совете директоров Общества предусмотрена следующая обязанность:</p> <p>«Члены Совета директоров в течение двух месяцев со дня, когда они узнали или должны были узнать о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении Обществом сделок, обязаны уведомить Общество:</p> <ul style="list-style-type: none"> – о юридических лицах, в отношении которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими
--	--	--	--	---

				<p>лицами или имеют право давать обязательные указания;</p> <p>– о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности;</p> <p>– об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами.</p> <p>В случае изменения указанных сведений члены Совета директоров Общества обязаны уведомить общество об изменении таких сведений в течение 14 календарных дней со дня, когда они узнали или должны были узнать об их изменении».</p> <p>Общество рассматривает возможность внесения изменений, предусматривающих процедуру уведомления Совета директоров Общества его членом о намерении войти в состав органов управления других организаций, во внутренние документы Общества</p>
2.6.4	<p>Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров</p>	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов</p>	Соблюдается	

		2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров		
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц– и видео-конференц-связи	Соблюдается	

2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	Соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	Частично соблюдается	<p>Частично соблюдается.</p> <p>пп.18.8, 18.9 Устава, в частности предусмотрено:</p> <ul style="list-style-type: none"> – решение Совета директоров Общества по вопросу о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки принимается единогласно всеми членами Совета директоров; – решения Совета директоров Общества принимаются большинством в три четверти голосов членов Совета директоров Общества от их общего количества по следующим вопросам: <ul style="list-style-type: none"> – о приостановлении полномочий управляющей организации (управляющего) и о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества; – о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества в случаях, предусмотренных пп. 21.11, 21.12 ст. 21 Устава; – решения Совета директоров Общества по вопросам, предусмотренным пп. 21-22, 34-36 п. 15.1. ст. 15 Устава принимаются большинством в две трети голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании. <p>Таким образом, по некоторым вопросам, рекомендованным в п. 170 Кодекса, решения принимаются в Обществе квалифицированным большинством членов Совета директоров Общества.</p>

				<p>Кроме того, возможные риски, связанные с неполным исполнением рекомендации Кодекса, нивелируются традиционно высокой посещаемостью заседаний членами Совета директоров, а также существующими в Обществе процедурами принятия решений: ключевые решения предварительно прорабатываются в рамках работы Комитетов Совета директоров.</p> <p>В рамках подготовки к Общим собраниям акционеров Общества менеджментом Общества осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров для формирования предложений по внесению изменений в Устав, в части определения перечня вопросов, решение по которым принимается квалифицированным большинством.</p> <p>Уставом Общества не предусмотрено, что решения по вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.</p> <p>В соответствии с пунктом 18.7 Устава решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и Уставом. Пунктом 18.9 Устава Общества определен перечень вопросов, решение по которым принимается большинством в две трети голосов членов Совета директоров,</p>
--	--	--	--	---

				<p>принявших участие в заседании. В частности, к таким вопросам относится вопрос, предусмотренный пунктом 8 рекомендации 170 Кодекса: рассмотрение существенных вопросов деятельности подконтрольных Обществу юридических лиц.</p> <p>Кроме того, в соответствии с Уставом большинством в две трети голосов членов Совета директоров, принявших участие в заседании, принимаются решения об участии Общества в других организациях, об определении кредитной политики.</p> <p>Риски, связанные с неполным исполнением рекомендации Кодекса, нивелируются традиционно высокой посещаемостью заседаний членами Совета директоров, а также существующими в Обществе процедурами принятия решений: ключевые решения предварительно прорабатываются в рамках работы Комитетов Совета директоров</p>
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров</p>	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 частично соблюдается.</p> <p>В Обществе создан Комитет по аудиту решением Совета директоров, но в настоящий момент Комитет по аудиту Совета директоров Общества не состоит исключительно из независимых директоров.</p>

		<p>3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода</p>		<p>Состав Комитета по аудиту, избранный решением Совета директоров Общества от 17.08.2022 (протокол № 433/3), возглавлялся независимым директором (Пикин С.С.), состоял из двух независимых членов Совета директоров (Головцова А. В., Пикин С.С.) и одного члена Совета директоров Общества, являющегося неисполнительным директором.</p> <p>Состав Комитета по аудиту, избранный решением Совета директоров Общества от 13.07.2023 (протокол № 462/3) возглавляется независимым директором (Пикин С.С.), состоит из двух независимых членов Совета директоров (Головцова А. В., Пикин С.С.) и одного члена Совета директоров Общества, являющегося неисполнительным директором.</p> <p>Критерии 2-4 соблюдаются</p>
2.8.2	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 не соблюдается.</p> <p>Функции комитета по вознаграждениям в Обществе выполняет Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.</p> <p>В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям решением Совета директоров, но в настоящий момент Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества не состоит только из независимых директоров.</p>

		<p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников</p>		<p>Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный решением Совета директоров Общества от 17.08.2022 (протокол № 433/3), состоял из одного независимого члена Совета директоров (Головцова А. В.) и двух членов Совета директоров Общества, являющихся неисполнительными директорами.</p> <p>Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный решением Совета директоров Общества от 17.08.2023 (протокол № 465/6) состоит из двух независимых членов Совета директоров (Головцова А. В., Пикин С.С.) и одного члена Совета директоров Общества, являющегося неисполнительным директором.</p> <p>Правилами листинга Московской биржи не установлены требования по составу комитета по кадрам для эмитентов, чьи акции включены во Второй котировальный уровень.</p> <p>Менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров и Комитетов Совета директоров, включающего необходимое число независимых директоров.</p> <p>Критерий 2 соблюдается.</p> <p>Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества является независимым директором.</p> <p>Критерий 3 соблюдается частично.</p>
--	--	---	--	--

				<p>Задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, указанные в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденном Советом директоров Общества 22.08.2014 (протокол № 163/5), в большей части соответствуют рекомендации 180 Кодекса. Комитет по вознаграждениям предварительно рассматривает, дает рекомендации Совету директоров по вопросу о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.</p> <p>В Обществе проводится работа по подготовке изменений и дополнений в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в целях приведения его в соответствие с требованиями Кодекса</p>
2.8.3	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 соблюдается частично.</p> <p>Большая часть задач Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, указанных в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденном Советом директоров Общества 22.08.2014 (протокол № 163/5), соответствует рекомендациям 186 Кодекса.</p>

		3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества		В Обществе проводится работа по подготовке изменений и дополнений в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в целях приведения его в соответствие с требованиями Кодекса. Критерий 3 соблюдается
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	Частично соблюдается	В отчетном периоде Советом директоров Общества рассмотрен вопрос «О составах Комитетов Совета директоров Общества», по результатам рассмотрения которого избран персональный состав пяти Комитетов Совета директоров: Комитета по аудиту (решение от 13.07.2023, протокол № 462/3), Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по стратегии и Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям (решение от 17.08.2023, протокол № 465/6), Комитета по надежности (решение от 31.08.2023, протокол № 466/7). Предложений по созданию новых комитетов или прекращению деятельности имеющихся комитетов от членов Совета директоров не поступало

2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	<p>1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета</p>	Соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	Соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			

2.9.1	<p>Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена</p>	<p>1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров.</p> <p>2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом.</p> <p>3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 соблюдается.</p> <p>Критерий 3 соблюдается частично.</p> <p>В отчетном периоде Советом директоров Общества рассмотрен вопрос «О рассмотрении результатов самооценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» (решение от 13.11.2023, протокол № 470/11)</p>
2.9.2	<p>Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)</p>	<p>1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)</p>	Соблюдается	
3.1	<p>Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров</p>			

3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	Соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	Соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			

4.1.1	<p>Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества</p>	<p>1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях</p>	Соблюдается	
4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик)</p>	Соблюдается	

4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	Соблюдается	
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</p>	Соблюдается	
4.2	<p>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров</p>			

4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.</p> <p>Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров</p>	<p>1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</p> <p>2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась</p>	Соблюдается	
4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества – предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями</p>	Частично соблюдается-	<p>Критерий 1. Положение об опционной программе ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденное Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2006 № 16) предусматривает предоставление акций Общества членам Совета</p> <p>Более подробная оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как в Обществе внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества – не предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам Совета директоров</p>

4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членом совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членом совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	Соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.	Соблюдается	

		3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений		
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Система мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества не включает систему долгосрочной мотивации

4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	Соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	Соблюдается	

5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	Соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	Соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита			

5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	Соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	Соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			

6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества</p>	Соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе</p>	Соблюдается	
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			

6.2.1	<p>Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных</p>	<p>1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков</p>	Соблюдается	
6.2.2	<p>Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством</p>	<p>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>	Соблюдается	

		<p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет – отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества</p>		
6.2.3	<p>Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год</p>	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества</p>	Соблюдается	

6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности		
6.3.1	<p>Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями</p>	<p>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</p> <p>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций</p>	Соблюдается
6.3.2	<p>При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность</p>	<p>1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности</p>	Соблюдается

7.1	<p>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон</p>		
7.1.1	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества</p>	<p>1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации</p>	<p>Частично соблюдается</p> <p>Критерий 1. В соответствии с Законом об акционерных обществах и Уставом Общества принятие решений в отношении действий, которые в соответствии с п.7.1.1. Кодекса корпоративного управления рекомендовано относить к существенным корпоративным действиям, относится к компетенции Совета директоров Общества.</p> <p>Кроме того, принятие решений о совершении сделок, которые имеют существенное значение для Общества, хотя и не отвечают установленным законодательством критериям крупных сделок (рекомендация 307 Кодекса корпоративного управления), также отнесено Уставом к компетенции Совета директоров Общества. Уставом и решениями Совета директоров Общества определены перечень и критерии таких сделок.</p> <p>Вместе с тем Устав Общества не содержит понятий «существенного корпоративного действия» и «существенной сделки». Таким образом, критерий соблюдается по содержанию, но не по форме.</p> <p>Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в Устав Общества</p>

7.1.2	<p>Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества</p>	<p>1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>Критерий 1. В соответствии с Положением о Совете директоров Общества члены Совета директоров вправе направить Корпоративному секретарю особое мнение, которое подлежит приобщению к протоколу заседания.</p> <p>В 2023 корпоративном году независимыми директорами Общества были направлены особые мнения по существенным вопросам, рассматриваемым Советом директоров. Наибольшее количество пожеланий было высказано о вынесении на очное рассмотрение особо значимых вопросов, таких как: определение условий оплаты труда должностных лиц, утверждение Положения о материальном стимулировании высшего менеджмента и Политики управления рисками и внутреннего контроля и др. Особые мнения, являются неотъемлемыми приложениями к протоколам Совета директоров и доводятся до сведения всех членов Совета директоров и руководства Общества.</p>
-------	---	---	-----------------------------	--

				<p>Кроме того, в соответствии со статьей 81 Федерального закона «Об акционерных обществах», пп. 24 п. 15.1 статьей 15 Устава Общества член Совета директоров может заявить о своей позиции и потребовать проведение заседания Совета директоров Общества для решения вопроса о согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность. Независимый директор, член Совета директоров Общества Головцова А. В. за отчетный период дважды представлял требование о созыве заседания Совета директоров для рассмотрения вопроса об одобрении сделок, сделки были вынесены на рассмотрение Совета директоров Общества, по итогам одобрения сделки были совершены.</p> <p>Общество планирует рассмотреть возможность учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений во внутренние документы Общества</p>
7.1.3	<p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества.</p>	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления</p>	Соблюдается	

	При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе			
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	Соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.	Соблюдается	

		<p>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.</p>		
--	--	--	--	--

Приложение 22. Участие членов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» в заседаниях в 2023 году

Состав, избранный годовым Общим собранием акционеров 17.06.2022

Количественный состав Совета директоров: 11

Общее количество заседаний за период с 01.01.2023 по 13.06.2023 – 14

№	Ф. И. О. члена Совета директоров	Дата проведения Совета директоров														Количество посещений
		13.0 1	26.0 1	03.0 2	07.0 2	27.0 2	06.0 3	13.0 3	11.0 4	28.0 4	05.0 5	11.0 5	05.06	06.0 6	09.0 6	
1	Полинов А. А. (Председатель)	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	14
2	Головцов А. В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	14
3	Калоева М. В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	14
4	Майоров А. В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	-	-	11
5	Мольский А. В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	14
6	Пидник А. Ю.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	14
7	Пикин С. С.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	14
8	Тихонова М. Г.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	14
9	Федоров О. Р.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	14
10	Шагина И. А.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	14
11	Шевчук А. В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	14

Состав, избранный годовым Общим собранием акционеров 13.06.2023

Количественный состав Совета директоров: 11

Общее количество заседаний за период с 13.06.2023 по 31.12.2023 – 17

№	Ф. И. О. члена Совета директоров	Дата проведения Совета директоров																	Количество посещений
		29.0 6	03.0 7	13.0 7	21.0 7	01.0 8	17.0 8	31.0 8	18.0 9	28.0 9	23.1 0	13.1 1	06.1 2	11.1 2	20.1 2	21.1 2	28.1 2	29.1 2	
1	Полинов А. А. (Председатель)	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17
2	Вычегжанин В. В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17
3	Головцов А. В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17
4	Корнеев А. Ю.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17
5	Парамонова Н. В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17
6	Пидник А. Ю.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17
7	Пикин С. С.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17
8	Тихонова М. Г.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17
9	Федоров О. Р.	+	+	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+	+	+	16
10	Харитонов В. В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17
11	Шевчук А. В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17

Приложение 23. Реестр решений Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по определению приоритетных направлений деятельности Общества

№ п.п	Дата заседания Совета директоров, номер протокола	Наименование вопроса	Принятое решение
1	17.05.2006 № 1/11	О приоритетных направлениях деятельности Общества: об утверждении Программы реализации экологической политики Общества на 2006 год	Считать реализацию экологической политики Общества приоритетным направлением деятельности Общества
2	14.02.2008 № 27/7	О приоритетных направлениях деятельности Общества: об утверждении Программы мероприятий по предотвращению травматизма в РСК	Определить предотвращение травматизма в качестве приоритетного направления деятельности Общества
3	22.02.2011 № 71/11	О приоритетных направлениях деятельности Общества: о разработке Программы инновационного развития ОАО «МРСК Северо-Запада»	Определить приоритетным направлением деятельности Общества разработку Программы инновационного развития Общества
4	16.09.2011 № 82/3	О приоритетных направлениях деятельности Общества: об обеспечении Обществом установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами	Определить обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее – регулирующие органы) уровня надежности и качества оказываемых услуг (в соответствии с нормативными правовыми актами) приоритетным направлением деятельности Общества
5	07.10.2011 № 84/5	Об утверждении Долгосрочной программы консолидации электросетевых активов ОАО «МРСК Северо-Запада» на период 2011–2015 годов	Определить приоритетным направлением деятельности Общества консолидацию электросетевых активов

6	23.08.2012 № 108/6	Об определении приоритетного направления деятельности Общества: о внедрении системы управления производственными активами	Определить приоритетным направлением деятельности Общества внедрение системы управления производственными активами в Обществе
7	30.10.2012 № 114/12	Об определении приоритетного направления деятельности Общества: об изменении системы ключевых показателей эффективности Генерального директора и высших менеджеров Общества	Определить следующее приоритетное направление деятельности Общества: изменение системы ключевых показателей эффективности Генерального директора и высших менеджеров Общества
8	07.05.2013 № 127/25	О приоритетных направлениях деятельности Общества: о снижении технологического расхода (потерь) электроэнергии в электрических сетях Общества	Определить снижение технологического расхода (потерь) электрической энергии в электрических сетях Общества приоритетным направлением деятельности Общества
9	16.06.2014 № 157/28	Об определении приоритетных направлений деятельности Общества: о снижении величины дебиторской задолженности Общества за услуги по передаче электроэнергии	Определить снижение величины дебиторской задолженности Общества за услуги по передаче электроэнергии приоритетным направлением деятельности Общества
10	01.09.2014 № 164/6	О приоритетных направлениях деятельности Общества: об обеспечении доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества	Определить обеспечение Обществом доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества приоритетным направлением деятельности Общества
11	01.09.2014 № 164/6	О приоритетных направлениях деятельности Общества: о совершенствовании системы внутреннего контроля и управления рисками, развитии функции внутреннего аудита	Определить совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита приоритетным направлением деятельности Общества

Приложение 24. Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Россети Северо-Запад» 17.06.2022⁹

Полинов Алексей Александрович Председатель Совета директоров	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»
Пидник Артем Юрьевич	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»
Головцов Александр Викторович	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»
Калоева Мадина Валерьевна Неисполнительный директор Дата первого избрания в Совет директоров: 17.06.2022 Акционер, выдвинувший директора: ПАО «Россети»	<p>Родилась в 1980 году.</p> <p>Образование высшее. В 2001 году окончила Северо-Осетинский государственный университет имени К. Л. Хетагурова по специальности «юриспруденция».</p> <p>Занимаемые должности за последние пять лет:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2013–2022 – директор по корпоративному управлению – начальник Департамента корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС»; • 2020 – настоящее время – директор по корпоративному управлению – начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети». <p>Участие в органах управления других организаций:</p> <p>член Наблюдательного совета АО ОЭС «СакРусэнерго»; член Совета директоров АО «Московский узел связи энергетики», ООО «АйТи Энерджи Сервис», АО «АПБЭ», АО «Кубанские магистральные сети», АО «Энергетический институт имени Г. М. Кржижановского», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Кубань», АО «НИЦ ЕЭС», АО «Россети Цифра», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Тюмень».</p> <p>Участие в Комитетах Совета директоров Общества: член Комитета по стратегии</p>

⁹ Информация о должностях членов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» представлена на дату прекращения полномочий.

<p>Майоров Андрей Владимирович Неисполнительный директор Дата первого избрания в Совет директоров: 28.05.2021 Акционер, выдвинувший директора: ПАО «Россети»</p>	<p>Родился в 1967 году.</p> <p>Образование высшее. В 1994 году окончил Московский энергетический институт по специальности «электроэнергетические системы и сети» с присвоением квалификации «инженер-электрик» (специалитет). В 2017 году окончил АО «Научно-технический центр Федеральной сетевой компании Единой энергетической системы».</p> <p>Кандидат технических наук.</p> <p>Занимаемые должности за последние пять лет:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2018–2022 – первый заместитель генерального директора – главный инженер, член Правления ПАО «Россети»; • 2020–2022 – первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «ФСК ЕЭС» (по совместительству); • 2022–2023 – генеральный директор Филиала ПАО «Россети» – Магистральные электрические сети Центра. <p>Участие в органах управления других организаций:</p> <p>член Совета директоров ПАО «Россети Волга», ПАО «ФСК ЕЭС», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Ленэнерго», АО «Россети Тюмень», АО «Мобильные ГТЭС», ПАО «Россети Московский регион».</p> <p>Участие в Комитетах Совета директоров Общества: не принимал участия в работе Комитетов Совета директоров Общества</p>
<p>Мольский Алексей Валерьевич Неисполнительный директор Дата первого избрания в Совет директоров: 28.05.2021 Акционер, выдвинувший директора: ПАО «Россети»</p>	<p>Родился в 1980 году.</p> <p>Образование высшее. В 2004 году окончил Московский энергетический институт по специальности «электроэнергетические системы и сети», квалификация «инженер»; по специальности «экономика и управление на предприятии электроэнергетики», квалификация «инженер-экономист».</p> <p>Занимаемые должности за последние пять лет:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2004–2022 – первый заместитель Председателя Правления, заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «ФСК ЕЭС»; • 2020–2023 – заместитель генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг, член Правления ПАО «Россети»; • 2022 – настоящее время – заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству, член Правления ПАО «Россети». <p>Участие в органах управления других организаций:</p>

	<p>член Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка»; председатель Наблюдательного совета АО ОЭС «СакРусэнерго»; член Президиума РНК СИГРЭ; член Совета директоров АО «ТайгаЭнергоСтрой», АО «ЦИУС ЕЭС», ОАО «Томские магистральные сети», АО «Энергоцентр», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Сибирь», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Цифра», АО «ТРК», АО «Россети Кубань», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», ПАО «Россети Волга», АО «ЦТЗ», ПАО «Россети Ленэнерго», АО «НТЦ ФСК ЕЭС», АО «Янтарьэнергосбыт», АО «Мобильные ГТЭС».</p> <p>Участие в Комитетах Совета директоров Общества:</p> <p>Председатель Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям</p>
Пикин Сергей Сергеевич	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»
Тихонова Мария Геннадьевна	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»
Федоров Олег Романович	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»
Шагина Ирина Александровна Независимый директор Дата первого избрания в Совет директоров: 07.06.2018 Акционер, выдвинувший директора: ПАО «Россети»	<p>Родилась в 1979 году.</p> <p>Образование высшее, в 2001 году окончила Всероссийский заочный финансово-экономический институт, специальность «бухгалтерский учет и аудит», квалификация «экономист». В 2013 году окончила Владимирский юридический институт ФСИН России, специальность «юриспруденция», квалификация «юрист».</p> <p>Занимаемые должности за последние пять лет:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2015 – настоящее время – начальник Департамента тарифной политики ПАО «Россети». <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров ПАО «ТРК», ОАО «МРСК Урала».</p> <p>Участие в Комитетах Совета директоров Общества: член Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям</p>
Шевчук Александр Викторович	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»

Приложение 25. Персональные составы Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»¹⁰ и участие членов Комитетов, действовавших в период с 01.01.2023 до переизбрания в составе, действующем по состоянию на 31.12.2023

В период с 01.01.2023 по 13.07.2023 в соответствии с решением Совета директоров Общества от 17.08.2022 (протокол № 433/3) Комитет по аудиту Совета директоров Общества работал в следующем составе.

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Участие	% участия
Пикин Сергей Сергеевич Председатель	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», директор ООО «НТЦ Энергофонд»	8/8	100
Головцов Александр Викторович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	8/8	100
Шагина Ирина Александровна	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», начальник Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	8/8	100

В период с 01.01.2023 по 29.06.2023 в соответствии с решением Совета директоров Общества от 17.08.2022 (протокол № 433/3) Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества работал в следующем составе.

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Участие	% участия
Полинов Алексей Александрович Председатель	Председатель Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	4/4	100
Шагина Ирина Александровна	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», начальник Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	4/4	100
Головцов Александр Викторович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	4/4	100

¹⁰ Информация о должностях членов Комитета Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» представлена на дату прекращения полномочий.

В период с 01.01.2023 по 17.08.2023 в соответствии с решениями Совета директоров Общества от 29.08.2022 (протокол № 434/4) Комитет по стратегии Совета директоров Общества работал в следующем составе.

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Участие	% участия
Полинов Алексей Александрович Председатель	Председатель Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	13/13	100
Лещевская Юлия Александровна	Временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	13/13	100
Бахарев Дмитрий Владимирович	Первый заместитель начальника Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	13/13	100
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»	13/13	100
Калоева Мадина Валерьевна	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», директор по корпоративному управлению – начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	13/13	100
Темнышев Александр Александрович	Начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Северо-Запад»	13/13	100
Федоров Олег Романович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	13/13	100
Головцов Александр Викторович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	13/13	100
Шевчук Александр Викторович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов	13/13	100
Бычко Михаил Александрович	Начальник Департамента проектно-сметного контроля ПАО «Россети»	13/13	100
Пикин Сергей Сергеевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», директор ООО «НТЦ Энергофонд»	13/13	100

В период с 01.01.2023 по 29.06.2023 в соответствии с решением Совета директоров Общества от 17.08.2022 (протокол № 433/3) Комитет по надежности Совета директоров Общества работал в следующем составе.

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Участие	% участия
Романков Андрей Олегович Председатель	Заместитель главного инженера ПАО «Россети»	9/9	100
Зуйкова Ольга Валентиновна	Директор филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора	9/9	100

Канюка Палина Николаевна	Начальник Департамента производственной деятельности ПАО «Россети»	9/9	100
Головцов Александр Викторович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	9/9	100
Ягодка Денис Владимирович	Член Правления, Первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «Россети Северо-Запад»	9/9	100

В период с 01.01.2023 по 17.08.2023 в соответствии с решением Совета директоров Общества от 17.08.2022 (протокол № 433/3) Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества работал в следующем составе.

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Участие	% участия
Мольский Алексей Валерьевич Председатель	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»	2/2	100
Головцов Александр Викторович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	2/2	100
Корнеев Александр Юрьевич	Начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»	2/2	100
Федоров Олег Романович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	2/2	100
Филатова Светлана Валерьевна	Член Правления, заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети Северо-Запад»	2/2	100

Приложение 26. Основные существенные рассмотренные Комитетами Совета директоров Общества в 2023 году

Содержание рассмотренного вопроса	Дата заседания, номер протокола
Комитет по аудиту	
Бухгалтерская (финансовая) отчетность	
О рассмотрении бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, за 9 месяцев 2022 года, 2022 год, I квартал 2023 года, 6 месяцев 2023 года, 9 месяцев 2023 года	13.02.2023, протокол № 6
	03.05.2023, протокол № 9
	08.06.2023, протокол № 11
	11.09.2023, протокол № 2
	27.12.2023, протокол № 7
О рассмотрении Письменной информации (аудиторского отчета) по основным проблемам учета и отчетности Общества, представленной внешним аудитором по основным проблемам промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 9 месяцев 2022 года, 2022 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и информации менеджмента Общества о корректировках, внесенных по результатам внешнего аудита отчетности	13.02.2023, протокол № 6
	03.05.2023, протокол № 9
О рассмотрении консолидированной финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2022 год, 3 и 6 месяцев, заканчивающихся 30.06.2023	03.05.2023, протокол № 9
	28.11.2023, протокол № 5
О рассмотрении Письменной информации (аудиторского отчета) по основным проблемам учета и отчетности Общества, представленной внешним аудитором по основным проблемам консолидированной финансовой отчетности Общества за 2022 год, 3 и 6 месяцев, заканчивающихся 30.06.2023, подготовленной в соответствии с МСФО, и информации менеджмента Общества о корректировках, внесенных по результатам внешнего аудита отчетности	03.05.2023, протокол № 9
	28.11.2023, протокол № 5
О рассмотрении существенных аспектов учетной политики Общества в отчетном году и планируемых изменениях на предстоящий год	13.02.2023, протокол № 6

О рассмотрении информации менеджмента Общества по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств	03.05.2023, № 9	протокол
Контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля		
О рассмотрении Информации менеджмента ПАО «Россети Северо-Запад» о выполнении Планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией ПАО «Россети Северо-Запад», внутренним аудитом ПАО «Россети Северо-Запад», внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 2022 года, первое полугодия 2023 года	03.05.2023, № 9 29.11.2023, № 5	протокол протокол
О предварительном рассмотрении отчета об организации, функционировании и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Россети Северо-Запад» по итогам 2022 года	05.05.2023, № 10	протокол
О согласовании информации о системах внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети Северо-Запад», содержащейся в Годовом отчете ПАО «Россети Северо-Запад» за 2022 год	05.05.2023, № 10	протокол
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Политики управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северо-Запад»	13.06.2023, № 12	протокол
В области контроля за проведением внешнего аудита и выбором аудитора		
О предварительном рассмотрении условий проведения закупочных процедур по выбору внешнего аудитора на право заключения договора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год	07.03.2023, № 7	протокол
О предварительном рассмотрении кандидатуры аудиторской организации Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год	05.05.2023, № 10	протокол
О предварительном рассмотрении размера оплаты услуг аудиторской организации на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2023 год	08.06.2023, № 11	протокол
О взаимодействии Комитета по аудиту Совета директоров Общества с аудиторской организацией и внутренним аудитором Общества, включая объем аудиторских процедур и методы проведения проверки, предложенные внешним аудитором	27.09.2023, № 3	протокол
Об оценке эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 год	03.05.2023, № 9	протокол
В области обеспечения независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита		
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: об утверждении Плана работы подразделения внутреннего аудита Общества на 2023 год, скорректированного на 2023 год, на 2024 год	17.01.2023, № 5 13.06.2023, № 12	протокол протокол

	27.12.2023, № 7	протокол
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: об утверждении бюджета подразделения внутреннего аудита Общества на 2023 год, на 2024 год	17.01.2023, № 5 27.12.2023, № 7	протокол протокол
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: об определении вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита Общества (определение целевых значений функциональных КПЭ) на 2023 год, на 2024 год	17.01.2023, № 5 18.12.2023, № 6	протокол протокол
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: о рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита и бюджета департамента внутреннего аудита за 2022 год, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2022 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества	22.03.2023, № 8	протокол
О предварительном рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества об оценке эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками за 2022 год	03.05.2023, № 9	протокол
О предварительном рассмотрении информации подразделения внутреннего аудита о результатах оценки хода выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2022 году	05.05.2023, № 10	протокол
О рассмотрении отчета подразделения внутреннего аудита о выполнении плана работы за 3 месяца 2023 года, за 6 месяцев 2023 года, за 9 месяцев 2023 года и результатах деятельности внутреннего аудитора	08.06.2023, № 11 13.06.2023, № 12 27.12.2023, № 7	протокол протокол протокол
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Политики внутреннего аудита ПАО «Россети Северо-Запад» в новой редакции»	13.06.2023, № 12	протокол
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении Плана мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов ПАО «Россети Северо-Запад» в новой редакции»	27.09.2023, № 3	протокол
О предварительном рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества об оценке эффективности корпоративного управления за 2022/2023 корпоративный год	27.09.2023, № 3	протокол
В области контроля за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц		
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении информации менеджмента об исполнении Антикоррупционной политики Общества, включая результаты антикоррупционного мониторинга по итогам 2022 года»	22.03.2023, № 8	протокол

О рассмотрении результатов антикоррупционного мониторинга по итогам 1 полугодия 2023 года	27.10.2023, № 4	протокол
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении Антикоррупционной политики ПАО «Россети Северо-Запад» и дочерних обществ ПАО «Россети Северо-Запад»	11.09.2023, № 2	протокол
Организационные вопросы		
Об избрании заместителя Председателя Комитета по аудиту Совета директоров Общества	11.09.2023, № 2	протокол
О привлечении эксперта для участия в деятельности Комитета по аудиту Совета директоров Общества	13.02.2023, № 6	протокол
	04.09.2023, № 1	протокол
Об избрании секретаря Комитета по аудиту Совета директоров Общества	04.09.2023, № 1	протокол
Об утверждении Плана работы Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023/2024 корпоративный год	27.10.2023, № 4	протокол
Иные вопросы		
Об исполнении поручений Комитета по аудиту Совета директоров Общества в 2022/2023 корпоративном году	04.09.2023, № 1	протокол
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: О рассмотрении отчета Комитета по аудиту Совета директоров Общества о работе за 2022/2023 корпоративный год	04.09.2023, № 1	протокол
О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023/2024 корпоративный год	18.12.2023, № 6	протокол
Содержание рассмотренного вопроса	Дата заседания, номер протокола	
Комитет по кадрам и вознаграждениям		
Оценка членов органов управления и работы органов управления		
О предварительной оценке кандидатов в члены Совета директоров Общества	11.05.2023, № 9	протокол
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении отчета о работе Корпоративного секретаря Общества за 2022/2023 корпоративный год»	25.08.2023, № 1	протокол
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу повестки дня: «О рассмотрении результатов самооценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	18.10.2023, № 3	протокол
Согласование кандидатур на отдельные должности		
О рассмотрении результатов деятельности заместителей Генерального директора Общества и подготовке рекомендаций	05.04.2023, № 7	протокол

Генеральному директору Общества о заключении трудовых договоров на новый срок		
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу повестки дня: «Об утверждении Плана преемственности исполнительного руководства Общества»	06.04.2023, № 8	протокол
Об оценке состояния кадровых резервов ПАО «Россети Северо-Запад»	21.11.2023, № 4	протокол
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении Перечня должностей, согласование кандидатур на которые определяется Советом директоров Общества»	18.12.2023, № 6	протокол
Материальное стимулирование		
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу повестки дня: «Об утверждении условий оплаты труда и размера годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения должностных лиц руководящего состав ПАО «Россети Северо-Запад»	26.06.2023, № 10	протокол
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении Отчета о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора ПАО «Россети Северо-Запад» за 2022 год»	29.08.2023, № 2	протокол
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Северо-Запад»	06.12.2023, № 5	протокол
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении Отчета о выполнении ключевого показателя эффективности (КПЭ) «Эффективность инновационной деятельности» Генерального директора ПАО «Россети Северо-Запад» за 2022 год»	18.12.2023, № 6	протокол
Организационные структуры аппаратов управления		
О предварительном рассмотрении организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «Россети Северо-Запад»	25.08.2023, № 1	протокол
О предварительном рассмотрении организационных структур аппаратов управления филиалов ПАО «Россети Северо-Запад»	25.08.2023, № 1	протокол
Планирование и организационные вопросы		
Об избрании секретаря Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества	25.08.2023, № 1	протокол
Об избрании заместителя Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества	18.10.2023, № 3	протокол
Об утверждении Плана работы Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023/2024 корпоративный год	18.10.2023, № 3	протокол
Иные вопросы		
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении отчета Комитета по кадрам и	25.08.2023, № 1	протокол

вознаграждениям Совета директоров Общества о работе за 2022/2023 корпоративный год»		
О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023/2024 корпоративный год	06.12.2023, № 5	протокол
Комитет по надежности		
В части анализа производственных программ		
О рассмотрении отчета о ходе реализации инвестиционных проектов Общества, включенных в перечень приоритетных объектов, за IV квартал 2022 года и 2022 год, за I квартал 2023 года, за первое полугодие 2023 года, за 9 месяцев 2023 года	07.03.2023, № 10	протокол
	28.06.2023, № 14	протокол
	12.09.2023, № 1	протокол
	14.12.2023, № 4	протокол
Об утверждении актуализированной Программы реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2023-2027 годы	09.02.2023, № 8	протокол
В части инвестиционной деятельности, отчетов об исполнении ИПР		
О рассмотрении отчета Генерального директора об исполнении инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад» за 9 месяцев 2022 года, за 2022 год, за первое полугодие 2023 года	30.01.2023, № 7	протокол
	07.06.2023, № 13	протокол
	06.12.2023, № 3	протокол
Об одобрении проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2024-2028 годов и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2023-2027 годов, утвержденную приказом Минэнерго России от 25.11.2022 № 32@	22.02.2023, № 9	протокол
В части рассмотрения показателей надежности, управления производственными активами		
Об обеспечении Обществом установленного уровня надежности оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами за 2022 год	24.04.2023, № 11	протокол
Анализ качества расследования причин технологических нарушений (аварий) за 2022 год. Оценка полноты и достаточности мероприятий, разработанных по результатам расследования технологических нарушений (аварий)	24.04.2023, № 11	протокол
О рассмотрении отчета Генерального директора о реализации Плана развития системы управления производственными активами Общества на 2022–2024 годы за 2022 год	26.05.2023, № 12	протокол
О рассмотрении предложений Общества по плановым значениям показателей уровня надежности и качества оказываемых услуг филиалов Общества на расчетный период тарифного регулирования 2024-2028 годы	07.06.2023, № 13	протокол

О рассмотрении отчета Общества о выполнении мероприятий по профилактике ошибочных и неправильных действий персонала, мер по снижению рисков травматизма в 2022 году	12.09.2023, № 1	протокол
Об утверждении актуализированного Плана развития системы управления производственными активами Общества на 2022–2024 годы	06.12.2023, № 3	протокол
В части оценке подготовки к работе в особые периоды		
О рассмотрении отчета об итогах работы Общества в паводковый период 2022 года, 2023 года	20.01.2023, № 6 24.11.2023, № 2	протокол протокол
О рассмотрении отчета о подготовке Общества к работе в отопительный сезон 2022–2023 годов		
О рассмотрении отчета об итогах работы Общества в пожароопасный период 2022 года	20.01.2023, № 6	протокол
О рассмотрении отчета об итогах работы Общества в грозовой период 2022 года		
О рассмотрении отчета об итогах прохождения Обществом отопительного сезона 2022–2023 годов		
О рассмотрении отчета о подготовке Общества к работе в паводковый период 2023 года	07.06.2023, № 13	протокол
О ходе подготовки Общества к работе в пожароопасный период 2023 года		
О ходе подготовки Общества к работе в грозовой период 2023 года	12.09.2023, № 1	протокол
Организационные вопросы		
Об избрании секретаря Комитета по надежности Совета директоров Общества	12.09.2023, № 1	протокол
Об избрании заместителя Председателя Комитета по надежности Совета директоров Общества		
Об утверждении Плана работы Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023/2024 корпоративный год	24.11.2023, № 3	протокол
Иные вопросы		
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении отчета Комитета по надежности Совета директоров Общества о работе за 2022/2023 корпоративный год	12.09.2023, № 1	протокол
О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023/2024 корпоративный год	14.12.2023, № 4	протокол
О целесообразности создания в филиалах ПАО «Россети Северо-Запад» служб по расчистке трасс ВЛ с доукомплектованием соответствующих бригад мульчерной техникой для выполнения работ хозяйственным способом	14.12.2023, № 4	протокол

Комитет по стратегии		
В части бизнес-планирования и отчетов об исполнении бизнес-планов		
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении бизнес-плана ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023 год и прогнозных показателей на 2024/2027 годы»	01.02.2023, № 12	протокол
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: об утверждении сметы затрат Общества на I квартал 2023 года, I квартал 2024 года	12.01.2023, протокол № 10 29.12.2023. протокол № 10	
О рекомендациях Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: О рассмотрении отчета Генерального директора об исполнении бизнес-плана ПАО «Россети Северо-Запад» за 9 месяцев 2022 года, 2022 год, I квартал 2023 года, первое полугодие 2023 года	25.01.2023, протокол № 11 01.06.2023, протокол № 19 16.08.2023, протокол № 22 09.11.2023, протокол № 6	
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов группы компаний ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023 год и прогнозные показатели на 2024–2027 годы»	21.04.2023, протокол № 17	
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: об утверждении отчетов об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов группы компаний ПАО «Россети Северо-Запад» за 2022 год, первое полугодие 2023 года	01.06.2023, протокол № 19 09.11.2023, протокол № 6	
В части оценки ключевых показателей эффективности		
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении отчета о выполнении ключевого показателя эффективности (КПЭ) «Эффективность инновационной деятельности» Генерального директора ПАО «Россети Северо-Запад» за 2021 год»	25.01.2023, протокол № 11	
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении Отчета о выполнении ключевого показателя эффективности (КПЭ) «Уровень потерь электроэнергии» Генерального директора ПАО «Россети Северо-Запад» за 2021 год»	07.03.2023, протокол № 14	
О рассмотрении отчета о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора ПАО «Россети Северо-Запад» за 2022 год	28.08.2023, протокол № 1	
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Северо-Запад»	07.12.2023, протокол № 7	
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении Отчета о выполнении ключевого показателя эффективности (КПЭ) «Эффективность инновационной	19.12.2023, протокол № 9	

деятельности» Генерального директора ПАО «Россети Северо-Запад» за 2022 год»		
В части инвестиционной деятельности, отчетов об исполнении ИПР		
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: О рассмотрении отчета Генерального директора об исполнении инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад» за 9 месяцев 2022 года, 2022 год, I квартал 2023 года, первое полугодие 2023 года	25.01.2023,	протокол № 11
	08.06.2023,	протокол № 20
	16.08.2023,	протокол № 22
	07.12.2023,	протокол № 7
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: Отчет о ходе реализации инвестиционных проектов Общества, включенных в перечень приоритетных объектов, за 4 квартал 2022 года и 2022 год, I квартал 2023 года, первое полугодие 2023 года, 9 месяцев 2023 года	07.03.2023,	протокол № 14
	19.07.2023,	протокол № 21
	13.09.2023,	протокол № 2
	15.12.2023,	протокол № 8
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении отчета Генерального директора Общества об утверждении проекта инвестиционной программы Общества на период 2023– 2027 годов и проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу Общества на период 2016-2025 годов, Минэнерго России»	25.01.2023,	протокол № 11
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об одобрении проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2024–2028 годов и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2023–2027 годов, утвержденную приказом Минэнерго России от 25.11.2022 № 32@»	22.02.2023,	протокол № 13
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении отчета Генерального директора об исполнении календарных планов ввода в эксплуатацию объектов инвестиционной программы Общества (свыше 1,5 млрд руб.) за 2022 год»	27.03.2023,	протокол № 15
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении отчета Генерального директора о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов Общества за 2022 год»	27.03.2023,	протокол № 15
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: Отчет о приобретении объектов электроэнергетики, одобрение приобретения которых не требуется Советом директоров, за IV квартал 2022 года, I квартал 2023 года, II квартал 2023 года	01.06.2023,	протокол № 19
	16.08.2023,	протокол № 22
	09.11.2023,	протокол № 5
В части системы управления рисками и внутреннего контроля		

О предварительном рассмотрении отчета об организации, функционировании и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Россети Северо-Запад» по итогам 2022 года	10.05.2023, № 18	протокол
О согласовании информации о системах внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети Северо-Запад», содержащейся в Годовом отчете ПАО «Россети Северо-Запад» за 2022 год	10.05.2023, № 18	протокол
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении Политики управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северо-Запад»	08.06.2023, № 20	протокол
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Северо-Запад»	22.09.2023, № 3	протокол
В части стратегического и инновационного развития		
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении отчета о реализации Программы развития интеллектуального учета электроэнергии ПАО «Россети Северо-Запад» на 2021–2030 гг. за 2021 год»	25.01.2023, № 11	протокол
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении внутреннего документа Общества: «Политики инновационного развития ПАО «Россети Северо-Запад»	21.04.2023, № 17	протокол
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении актуализированной Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Северо-Запад» на период до 2030 года»	21.04.2023, № 17	протокол
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении отчета о реализации Программы инновационного развития Общества на 2020–2024 гг. с перспективой до 2030 г. в 2022 году»	22.09.2023, № 3	протокол
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении внутреннего документа Общества: Положения о порядке разработки и выполнения программы инновационного развития ПАО «Россети Северо-Запад» в новой редакции»	19.10.2023, № 5	протокол
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: Об утверждении отчета по реализации мероприятий, предусмотренных Программой цифровой трансформации ПАО «Россети Северо-Запад» на период до 2030 года за 2022 год, первое полугодие 2023 года	07.12.2023, № 7 07.12.2023, № 7	протокол
О рекомендациях по размеру дивидендов по акциям Общества и порядку их выплаты по результатам 2022 года	10.05.2023, № 18	протокол
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Программы развития сети связи ПАО «Россети Северо-Запад» на период до 2030 года»	19.12.2023, № 9	протокол
В части энергоэффективности и энергосбережения		
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: О рассмотрении отчета об исполнении Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности	16.08.2023, № 22	протокол

ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2022–2027 годов за 2022 год, первое полугодие 2023 года	07.12.2023, протокол № 7
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023 год и период до 2027 года»	01.06.2023, протокол № 19
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении отчета об исполнении Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023 год и период до 2027 года за I квартал 2023 года, первое полугодие 2023 года, 9 месяцев 2023 года	22.09.2023, протокол № 3 09.11.2023, протокол № 6 15.12.2023, протокол № 8
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении внутреннего документа Общества: Политики ПАО «Россети Северо-Запад» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности»	13.09.2023, протокол № 2
В части планирования мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности	
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: об утверждении Плана-графика мероприятий ПАО «Россети Северо-Запад» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся по состоянию на 01.01.2023, 01.04.2023, 01.07.2023	07.04.2023, протокол № 16 19.07.2023, протокол № 21 13.09.2023, протокол № 2
Организационные вопросы	
Об избрании секретаря Комитета по стратегии Совета директоров Общества	28.08.2023, протокол № 1
Об утверждении Плана работы Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023/2024 корпоративный год	09.11.2023, протокол № 6
Иные вопросы	
О рассмотрении Реестра непрофильных активов ПАО «Россети Северо-Запад» по состоянию на 31.12.2022	07.03.2023, протокол № 14
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: О рассмотрении отчета Комитета по стратегии Совета директоров Общества о работе за 2022/2023 корпоративный год	16.08.2023, протокол № 22
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: о прекращении участия ПАО «Россети Северо-Запад» в АО «Псковэнергосбыт»	13.10.2023, протокол № 4
О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023/2024 корпоративный год	19.12.2023, протокол № 9
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	
В части мониторинга деятельности Общества по вопросам технологического присоединения потребителей	

О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: о текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям по итогам 9 месяцев 2022 года, 2022 года, 3 месяцев 2023 года, 6 месяцев 2023 года	16.06.2023, № 3	протокол
	21.07.2023, № 4	протокол
	07.11.2023, № 3	протокол
В части повышения качества планирования развития электрической сети		
Отчет об исполнении договоров Общества о реализации мероприятий по обеспечению вывода из эксплуатации объектов по производству электрической энергии за 2022 год	16.06.2023, № 3	протокол
О подготовке Обществом исходных данных для схемы и программы развития электроэнергетических систем России		
Отчет о результатах реализации мероприятий по повышению доступности энергетической инфраструктуры в 2023 году в рамках Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, подготавливаемого на ежегодной основе АНО «АСИ» по направлению «Эффективность процедур по подключению электроэнергии»	27.12.2023, № 5	протокол
Планирование и организационные вопросы		
Об избрании секретаря Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества	11.09.2023, № 1	протокол
Об избрании заместителя Председателя Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества	16.10.2023, № 2	протокол
Об утверждении Плана работы Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023/2024 корпоративный год		
Иные вопросы		
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: О рассмотрении отчета Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества о работе за 2022/2023 корпоративный год	11.09.2023, № 1	протокол
О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023/2024 корпоративный год	19.12.2023, № 4	протокол

Приложение 27. Информация об органах управления и контроля дочерних обществ ПАО «Россети Северо-Запад»

АО «Псковэнергоагент»		
ЕИО	Совет директоров	Ревизионная комиссия
Генеральный директор – Горшкова Светлана Васильевна	1. Филатова Светлана Валерьевна – Председатель Совета директоров 2. Герасимов Евгений Викторович 3. Горшкова Светлана Васильевна 4. Исаева Елена Георгиевна 5. Темнышев Александр Александрович	1. Шебек Владлена Владимировна – Председатель Ревизионной комиссии 2. Яшков Вадим Андреевич 3. Шайхутдинова Регина Айратовна
АО «Псковэнергосбыт»		
ЕИО	Совет директоров	Ревизионная комиссия
Генеральный директор – Горшкова Светлана Васильевна	1. Шадрина Людмила Владимировна – Председатель Совета директоров 2. Горшкова Светлана Васильевна 3. Соловьева Надежда Викторовна 4. Темнышев Александр Александрович 5. Хохульников Никита Валериевич	1. Шебек Владлена Владимировна – Председатель Ревизионной комиссии 2. Комогорцева Надежда Владимировна 3. Бур Анна Владимировна
АО «Энергосервис Северо-Запада»		
ЕИО	Совет директоров	Ревизионная комиссия
Исполняющий обязанности генерального директора – Скворцов Александр Анатольевич	1. Козлов Николай Николаевич – Председатель Совета директоров 2. Климов Сергей Владимирович 3. Беловол Ольга Владимировна 4. Скворцов Александр Анатольевич 5. Язев Денис Владимирович	1. Шебек Владлена Владимировна – Председатель Ревизионной комиссии 2. Брушневская Любовь Инкольевна 3. Пестова Елена Львовна

30.06.2023 годовое Общее собрание акционеров АО «Псковэнергосбыт», АО «Псковэнергоагент», АО «Энергосервис Северо-Запада» (функции которого выполняло Правление ПАО «Россети Северо-Запад») утвердило кандидатуру аудитора – ООО «Группа Финансы».

Приложение 28. Информация о крупных сделках и сделках, совершенных ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность

Информация о крупных сделках, заключенных (совершенных) ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году

В 2023 году ПАО «Россети Северо-Запад» не заключало (не совершало) сделок, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации крупными сделками.

Отчет о заключенных (совершенных) ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена ¹¹ , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения — реквизиты протокола)
1.	Договор о предоставлении и комплекса услуг связи от 27.09.2023 №	27.09.2023	Стороны Договора: ПАО «Россети Северо-Запад» (Клиент); АО «Россети Цифра» (Оператор). Предмет Договора: Предметом Договора является оказание услуг связи, а именно предоставление каналов связи и услуг связи по передаче данных для нужд ПАО «Россети Северо-Запад».	ПАО «Россети» — контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад» и АО «Россети Цифра».	от 02.06.2023 № МР2/90-04/4183	Совет директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 18.09.2023 (Протокол от 21.09.2023 № 467/8)

¹¹ Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется Советом директоров Общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со статьей 77-ФЗ «Об акционерных обществах». Цена заключенных в отчетном периоде сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, составила менее 2 % стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.

	100/85/23/ПЦ-04-2884-23		<p>Оператор обязуется оказывать Клиенту Услуги, а Клиент обязуется принимать и оплачивать оказываемые ему Услуги в соответствии с условиями Договора.</p> <p>Состав и перечень Услуг, а также дополнительные права и обязанности Сторон определяются приложениями № 1.1. и № 1.2 к Договору и Бланками заказов на предоставление Услуг.</p> <p>Соглашение между Сторонами об оказании конкретной Услуги считается достигнутым в момент подписания ими Бланка заказа.</p> <p>Цена Договора:</p> <p>Предельная цена услуг по Договору, включая все и любые дополнительные соглашения, бланки заказа, не может превышать 143 700 000 (Сто сорок три миллиона семьсот тысяч) рублей 00 копеек, включая все налоги и сборы, подлежащие уплате согласно законодательству Российской Федерации.</p> <p>Срок оказания услуг по Договору:</p> <p>При необходимости Срок (период) оказания соответствующих Услуг указывается в Бланках заказов.</p> <p>Срок оказания Услуг, указанный в соответствующем Бланке заказа на предоставление Услуг, будет автоматически продлеваться на каждый последующий год в рамках срока действия Договора до тех пор, пока Клиент или Оператор письменно не уведомит другую Сторону о прекращении очередного годового срока оказания Услуг, за 30 (Тридцать) календарных дней до предполагаемой даты прекращения оказания Услуг.</p> <p>Срок действия Договора:</p> <p>Договор вступает в силу со дня его подписания обеими Сторонами и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 07.03.2023 и действует в течение 36 месяцев. После окончания срока действия Договора, его срок автоматически продлевается на период необходимый для полного исчерпания предельной стоимости Договора, указанной в п. 5.1 Договора</p>	Харитонов Владимир Вячеславович – член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Россети Цифра».		
2.	Соглашение о реструктуризации и задолженности от 02.10.2023 № 405/350/23	02.10.2023	<p>Стороны Соглашения:</p> <p>ПАО «Россети Северо-Запад» (Кредитор); ПАО «Россети Северный Кавказ» (Должник).</p> <p>Предмет Соглашения:</p> <p>Урегулирование порядка и сроков погашения задолженности Должника перед Кредитором с наступившим сроком оплаты по договорам от 20.08.2018 № 21-18-С3, от 15.06.2018 № 11-18-С3, от 15.06.2018 № 312/384/18,</p>	<p>ПАО «Россети» – Контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад» и ПАО «Россети Северный Кавказ».</p> <p>Парамонова Наталья Владимировна – член</p>	от 28.08.2023 № МР2/61-04-14/6344	Совет директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 18.09.2023 (Протокол от 21.09.2023 № 467/8)

		<p>от 15.06.2018 № 10-18-СЗ, от 07.12.2018 № 601/2018, и штрафных санкций по договорам от 23.08.2018 № 320; от 15.10.2018 № ВЭ2.6-18\0255\ДЭ\151018, от 10.10.2018 № ДЭ/240818 (далее – Договоры).</p> <p>Цена Соглашения:</p> <p>Цена Соглашения состоит:</p> <ul style="list-style-type: none"> – из суммы задолженности по оплате основного долга по договорам от 20.08.2018 № 21-18-СЗ, от 15.06.2018 № 11-18-СЗ, от 15.06.2018 № 312/384/18, от 15.06.2018 № 10-18-СЗ, от 07.12.2018 № 601/2018 в размере 117 331 948 (Сто семнадцать миллионов триста тридцать одна тысяча девятьсот сорок восемь) рублей 72 копейки; – суммы задолженности по оплате штрафных санкций, рассчитанных по 29.12.2020 в соответствии с условиями Договоров в размере 6 994 063 (Шесть миллионов девятьсот девяносто четыре тысячи шестьдесят три) рубля 33 копейки; – суммы процентов за пользование денежными средствами в размере 5,61 % годовых, начисленных на непогашенную сумму основного долга и штрафных санкций равную 124 326 012 (Ста двадцати четырем миллионам триста двадцати шести тысячам двенадцати) рублям 05 копейкам по состоянию на 29.12.2020, в период с 30.12.2020 по 31.12.2021; – суммы процентов за пользование денежными средствами в размере 9,37 % годовых, начисленных на непогашенную сумму основного долга равную 117 331 948 (Ста семнадцать миллионов триста тридцати одной тысяче девятистам сорока восьми) рублям 72 копейкам, с 01.01.2022 по 31.12.2022; – суммы процентов за пользование денежными средствами в размере ключевой ставки Банка России, действующей в соответствующий период, но не выше ставки 9,37 % годовых, начисленных на непогашенную сумму основного долга равную 117 331 948 (Ста семнадцать миллионов триста тридцати одной тысяче девятистам сорока восьми) рублям 72 копейкам, с 01.01.2023 по 31.12.2024. В случае, если ключевая ставка Банка России составляет более 9,37 % годовых, проценты за пользование денежными средствами рассчитываются исходя из ставки 9,37 % годовых в те периоды, на которые приходится такое превышение. – суммы процентов за пользование денежными средствами, рассчитанной в соответствии с п. 2.3 Договора, на сумму основного долга по договорам от 23.08.2018 № 320, от 15.10.2018 № ВЭ2.6-18\0255\ДЭ\151018, от 10.10.2018 № ДЭ/240818, рассчитанные в соответствии с данными 	<p>Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»</p>	
--	--	--	---	--

			<p>Договорами, на сумму основного долга в период с 30.12.2020 по дату погашения основного долга в размере 65 945 (Шестьдесят пять тысяч девятьсот сорок пять) рублей 08 копеек.</p> <p>Иные существенные условия Соглашения:</p> <p>Должник признает на дату заключения Соглашения наличие задолженности по Договорам, указанным в Договоре, в общем размере 124 326 012 (Сто двадцать четыре миллиона триста двадцать шесть тысяч двенадцать) рублей 05 копеек, из них:</p> <p>1. Задолженность по оплате основного долга в размере 117 331 948 (Сто семнадцать миллионов триста тридцать одна тысяча девятьсот сорок восемь) рублей 72 копейки, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> – 2 436 074,65 рублей по договору от 20.08.2018 № 21-18-СЗ; – 7 780 553,14 рублей по договору от 15.06.2018 № 11-18-СЗ; – 49 060 526,16 рублей по договору от 15.06.2018 № 312/384/18; – 26 183 817,08 рублей по договору от 15.06.2018 № 10-18-СЗ; – 31 870 977,69 рублей по договору от 07.12.2018 № 601/2018. <p>2. Задолженность по оплате штрафных санкций, рассчитанных по 29.12.2020 в соответствии с условиями Договоров в общем размере 6 994 063 (Шесть миллионов девятьсот девяносто четыре тысячи шестьдесят три) рубля 33 копейки, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> – 3 337 403,21 рублей. за период с 02.04.2019 по 29.12.2020 по Договору от 07.12.2018 № 601/2018; – 1 320 300,85 рублей за период с 01.08.2019 по 29.12.2020 по Договору от 15.06.2018 № 10-18-СЗ; – 401 662,52 рублей за период с 03.08.2019 по 29.12.2020 по Договору от 15.06.2018 № 11-18-СЗ; – 125 759,62 рублей за период с 03.08.2019 по 29.12.2020 по Договору от 20.08.2018 № 21-18-СЗ; – 1 785 803,15 рублей за период с 01.01.2020 по 29.12.2020 по Договору от 15.06.2018 № 312/384/18; – 7 028,86 рублей за период с 16.10.2018 по 29.12.2020 по Договору от 23.08.2018 № 320; – 7 028,86 рублей за период с 16.10.2018 по 29.12.2020 по Договору от 15.10.2018 № ВЭ2.6-18\0255\ДЭ\151018; – 9 076,26 рублей за период с 16.10.2018 по 29.12.2020 по Договору от 10.10.2018 № ДЭ/240818. 		
--	--	--	--	--	--

			<p>Кредитор обязуется предоставить Должнику отсрочку по уплате задолженности, указанной в п. 2.1 Соглашения, на срок до 31.12.2024.</p> <p>В связи с предоставлением отсрочки погашения задолженности, указанной в п. 2.1 Соглашения, Должнику начисляются проценты за пользование денежными средствами в следующем порядке:</p> <p>1. В период с 30.12.2020 по 31.12.2021 проценты за пользование денежными средствами в размере 5,61 % годовых подлежат начислению на непогашенную сумму основного долга и штрафных санкций, указанных в п. 2.1 Соглашения, рассчитанных по состоянию на 29.12.2020.</p> <p>2. В период с 01.01.2022 по 31.12.2024 проценты за пользование денежными средствами начисляются на непогашенную сумму основного долга в размере 117 331 948,72 руб. следующим образом:</p> <p>– в период с 01.01.2022 по 31.12.2022 начисляются проценты за пользование денежными средствами в размере 9,37 % годовых;</p> <p>– в период с 01.01.2023 по 31.12.2024 начисляются проценты за пользование денежными средствами в размере ключевой ставки Банка России, действующей в соответствующий период, но не выше ставки 9,37 % годовых. В случае, если ключевая ставка Банка России составляет более 9,37 % годовых, проценты за пользование денежными средствами рассчитываются исходя из ставки 9,37 % годовых в те периоды, на которые приходится такое превышение.</p> <p>Сумма процентов за отсрочку платежа рассчитывается Должником ежемесячно в отношении непогашенной части задолженности.</p> <p>В связи с нарушением Должником сроков фактической оплаты по договорам от 23.08.2018 № 320, от 15.10.2018 № ВЭ2.6-18\0255\ДЭ\151018, от 10.10.2018 № ДЭ/240818 Должник наряду со штрафными санкциями, указанными в п. 2.1.2 Соглашения, обязуется оплатить Кредитору проценты за пользование денежными средствами, рассчитанные в соответствии с п. 2.3 договора, на сумму основного долга в период с 30.12.2020 по дату погашения основного долга в следующем размере.</p> <table border="1" data-bbox="600 1313 1294 1423"> <thead> <tr> <th data-bbox="600 1313 779 1423">Реквизиты договора</th> <th data-bbox="779 1313 887 1423">Сумма основного долга,</th> <th data-bbox="887 1313 1055 1423">Период начисления</th> <th data-bbox="1055 1313 1167 1423">Процентная ставка</th> <th data-bbox="1167 1313 1294 1423">Итого, руб. коп.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table>	Реквизиты договора	Сумма основного долга,	Период начисления	Процентная ставка	Итого, руб. коп.								
Реквизиты договора	Сумма основного долга,	Период начисления	Процентная ставка	Итого, руб. коп.												

	руб. коп.			
от 23.08.2018 № 320;	148 740,00	30.12.2020- 31.12.2021	5,61 %	8 390,04
	148 740,00	01.01.2022- 14.10.2022	9,37 %	10 958,63
от 15.10.2018 №ВЭ2.6-18\ 0255ДЭ\151 018;	148 740,00	30.12.2020- 31.12.2021	5,61 %	8 390,04
	148 740,00	01.01.2022- 28.10.2022	9,37 %	11 493,20
от 10.10.2018 № ДЭ/240818;	208 230,00	30.12.2020- 31.12.2021	5,61 %	11 745,71
	208 230,00	01.01.2022- 07.10.2022	9,37 %	14 967,46
Итого				65 945,08
<p>Должник уплачивает сумму причитающихся процентов, рассчитанных в соответствии с пунктом 2.3 Соглашения, не позднее 31.12.2024.</p> <p>Оплата процентов производится Должником одновременно с погашением задолженности, указанной в п. 2.1 Соглашения, до 31.12.2024.</p> <p>Должник вправе произвести досрочное погашение задолженности, указанной в пункте 2.1 Соглашения и процентов за пользование денежными средствами, предусмотренных пунктом 2.3 Соглашения. В случае досрочного погашения задолженности (или ее части) проценты на сумму долга (или части долга), предусмотренные п. 2.3 Соглашения, начисляются по дате досрочного погашения.</p> <p>В случае нарушения Должником обязательств по уплате задолженности и (или) процентов, указанных в пп. 2.1 и 2.3 Соглашения, Кредитор вправе в одностороннем порядке отказаться от исполнения Соглашения и (или) проводить принудительное взыскание суммы задолженности, предъявлять исполнительные документы к исполнению, предпринимать иные меры по взысканию задолженности. При этом сумма уплаченных Должником процентов, предусмотренных в п. 2.3 Соглашения, возврату не подлежит, и считается процентами за пользование денежными средствами, подлежащими уплате в связи с фактическим</p>				

			<p>пользованием Должником денежными средствами, указанными в п. 2.1 Соглашения.</p> <p>Срок действия Соглашения:</p> <p>Соглашение вступает в силу с момента подписания при условии соблюдения Должником и Кредитором корпоративных процедур, предусмотренных Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», и действует до полного погашения Должником задолженности, указанной в п. 2.1 Соглашения, и уплаты процентов, указанных в п. 2.3 Соглашения</p>			
3.	<p>Соглашение от 05.10.2023 № 358/313/23 о расторжении договора возмездного оказания услуг по осуществлению технического надзора от 27.02.2018 № 99/125/18/24</p>	05.10.2023	<p>Стороны Соглашения:</p> <p>ПАО «Россети Северо-Запад» (Заказчик); ПАО «Россети» (Исполнитель).</p> <p>Предмет Соглашения:</p> <p>Расторжение договора возмездного оказания услуг по осуществлению технического надзора от 27.02.2018 № 99/125/18/24 (далее – Договор) с 01.01.2023.</p> <p>Цена Соглашения:</p> <p>Цена Соглашения за период с 01.01.2018 по 31.12.2022 состоит из:</p> <ul style="list-style-type: none"> – стоимости услуг Исполнителя в размере 142 065 000 (Сто сорок два миллиона шестьдесят пять тысяч) рублей 00 копеек, кроме того НДС, рассчитываемый в соответствии с законодательством Российской Федерации, в размере 27 844 740 (Двадцать семь миллионов восемьсот сорок четыре тысячи семьсот сорок) рублей 00 копеек; – стоимости услуг Заказчика в размере 6 151 255 (Шесть миллионов сто пятьдесят одна тысяча двести пятьдесят пять) рублей 80 копеек, кроме того НДС, рассчитываемый в соответствии с законодательством Российской Федерации, в размере 1 205 646 (Один миллион двести пять тысяч шестьсот сорок шесть) рублей 14 копеек. <p>Существенные условия договора возмездного оказания услуг по осуществлению технического надзора от 27.02.2018 № 99/125/18/24,</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>ПАО «Россети Северо-Запад» (ранее – ПАО «МРСК Северо-Запада») – (Заказчик); ПАО «Россети» – (Исполнитель).</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательство по осуществлению технического надзора на объектах электросетевого хозяйства Заказчика, в том числе объектах нового строительства, реконструкции и</p>	<p>ПАО «Россети» — Контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющееся стороной сделки.</p> <p>Мольский Алексей Валерьевич – Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».</p> <p>Полинов Алексей Александрович – Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Совета директоров и членом Правления ПАО «Россети»</p>	от 16.05.2023 № MP2/23-03-03/3619	<p>Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование</p>

		<p>технического перевооружения (далее – Объекты), а Заказчик обязуется принять и оплатить эти услуги.</p> <p>Заказчик в целях создания необходимых условий для деятельности персонала Исполнителя, непосредственно осуществляющего оказание услуг на Объектах Заказчика, предоставляет Исполнителю на возмездной основе в течение всего срока действия Договора рабочие места (помещения), обеспеченные мебелью, компьютерной и организационной техникой, офисным оборудованием, средствами связи, услугами стационарной связи и интернета, канцелярскими товарами.</p> <p>Цена Договора:</p> <p>Стоимость услуг Исполнителя по Договору за календарный год составляет 28 413 000 (Двадцать восемь миллионов четыреста тринадцать тысяч) рублей 00 копеек, кроме того НДС 18 %, рассчитываемый в соответствии с законодательством Российской Федерации, в размере 5 114 340 (Пять миллионов сто четырнадцать тысяч триста сорок) рублей 00 копеек.</p> <p>Стоимость услуг Заказчика по Договору за календарный год составляет 1 230 251 (Один миллион двести тридцать тысяч двести пятьдесят один) рубль 16 копеек, кроме того НДС 18 %, рассчитываемый в соответствии с законодательством Российской Федерации, в размере 221 445 (Двести двадцать одна тысяча четыреста сорок пять) рублей 21 копейка.</p> <p>Стоимость услуг по договору возмездного оказания услуг по осуществлению технического надзора не может составлять 10 и более процентов балансовой стоимости активов ПАО «МРСК Северо-Запада» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.</p> <p>Иные существенные условия Договора/порядок их определения:</p> <p>Срок оказания услуг по Договору:</p> <p>Срок оказания Услуг по Договору: с 01.01.2018 по 31.12.2020.</p> <p>Срок действия Договора:</p> <p>Договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до прекращения надлежащим исполнением Сторонами основанных на Договоре обязательств.</p> <p>Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2018.</p> <p>В случае если за 30 (тридцать) календарных дней до даты окончания срока оказания услуг по Договору ни одна из Сторон не уведомила другую сторону о расторжении</p>			
--	--	---	--	--	--

			Договора, срок оказания услуг по Договору продлевается на 1 (один) календарный год, без ограничения количества таких пролонгаций			
4.	Сублицензионный договор о приобретении неисключительных прав на программу для ЭВМ от 21.12.2023 № 611/477/23	21.12.2023	<p>Стороны Договора: ПАО «Россети Северо-Запад» (Сублицензиат); АО «Россети Цифра» (Сублицензиар).</p> <p>Предмет Договора: Сублицензиар обязуется передать Сублицензиату за вознаграждение в порядке и на условиях (пределах), изложенных в Договоре, право на использование офисного программного обеспечения для нужд ПАО «Россети Северо-Запад» (далее – «Программа(ы)») на условиях простой (неисключительной) лицензии. Состав и требования к Программам указаны в приложении № 1 к Договору (<i>приложение к настоящему Отчету</i>).</p> <p>Право использования, предоставляемое по Договору, действует в отношении всего содержимого Программы, в частности в отношении: – программ для ЭВМ, обеспечивающих функционирование Программы; – дизайна (графики, расположения элементов оформления Программы и т.п.); – всех иных элементов Программы, в том числе изображений, фонограмм, текстов.</p> <p>Цена Договора: Цена Договора (лицензионное вознаграждение) составляет 243 099 850 (Двести сорок три миллиона девяносто девять тысяч восемьсот пятьдесят) рублей 00 коп., НДС не облагается на основании пп. 26 п. 2 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации. Цена Договора (лицензионное вознаграждение) включает все затраты Сублицензиара, необходимые для исполнения последним своих обязательств по Договору.</p> <p>Сроки предоставления прав: Не позднее 30 (Тридцати) календарных дней с момента заключения Договора Сублицензиар предоставляет Сублицензиату право пользования Программами (лицензиями) в количестве, согласно приложения № 1 к Договору (<i>приложение к настоящему Отчету</i>) на носителях, обеспечивающих долговременное безопасное хранение данных либо иным способом (по каналам электронных средств связи, либо путем предоставления доступа к веб-сайту и пр.), согласно действующих у Сублицензиара правил</p>	<p>ПАО «Россети» — контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад» и АО «Россети Цифра».</p> <p>Харитонов Владимир Вячеславович – член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Россети Цифра»</p>	Извещение не направлялось в 2023 году	<p>Корпоративные процедуры, связанные с последующим одобрением сделки – в процессе подготовки.</p> <p>Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, будет направлено в 2024 году.</p> <p>В случае получения Требования вопрос «О последующем одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность: сублицензионного договора о приобретении неисключительных прав на программу для ЭВМ между ПАО «Россети Северо-Запад» и АО «Россети Цифра» будет включен в повестку дня Совета директоров Общества</p>

			<p>доступа к Программам, Акт приема-передачи прав на использование Программы.</p> <p>Право использования Программы предоставляется на срок, указанный в Спецификации, являющейся приложением № 1 к Договору, но не более срока действия исключительного права на Программы (<i>приложение к настоящему Отчету</i>)</p> <p>Способ использования Программного обеспечения:</p> <p>Сублицензиату передаются следующие права:</p> <ul style="list-style-type: none"> • устанавливать и использовать ПО на рабочих местах в количестве, указанном в Спецификации; • изготавливать копии ПО при условии, что эти копии предназначены только для архивных целей и для замены правомерно приобретенных экземпляров в случаях, когда оригиналы утеряны, уничтожены или стали непригодными для использования. Указанные копии ПО не могут быть использованы для иных целей и должны быть уничтожены в случае, если владение экземпляром ПО перестанет быть правомерным; • проводить адаптацию ПО путем настроек, предусмотренных технической документацией на ПО, в целях обеспечения его работы на конкретных технических средствах; • использовать ПО в порядке, установленном действующим законодательством Российской Федерации. <p>Срок действия Договора:</p> <p>Договор вступает в силу со дня его заключения и действует до полного исполнения всех обязательств Сторонами, а в части прав пользования Программой – в течение срока, установленного в Спецификации, являющейся приложением № 1 к Договору (<i>приложение к настоящему Отчету</i>), но не более срока действия исключительного права на Программы.</p> <p>Приложение: Спецификация*</p>			
--	--	--	--	--	--	--

Приложение №1 к отчету о заключенных (совершенных) ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность

***Спецификация на количество лицензий, срок действия, наименование программ, передаваемых по Сублицензионному договору от 21.12.2023 № 611/477/23 о приобретении неисключительных прав на программу для ЭВМ между ПАО «Россети Северо-Запад» и АО «Россети Цифра»**

№	Вендор	Название продукта	Артикул	Кол-во	Срок поставки*	Срок действия*
1.	ООО «БазальтСПО»	ALT10-0100W Альт Рабочая станция / 1292 / Лицензия на право использования / арх 64 бит с включенной технической поддержкой на 1 год	ALT10-0100W	8 400	Не позднее 30 (Тридцати) календарных дней с момента заключения Договора	Бессрочно
1.1	ООО «БазальтСПО»	Получение обновлений сроком не менее 1 (одного) года	ALT10-0100W	8 400	Не позднее 30 (Тридцати) календарных дней с момента заключения Договора	1 год с момента получения
2.	АО «Р7»	Профессиональный (Сервер базовый + Десктоп), корпоративная лицензия на 3 года с правом бессрочного использования	R7DS.EA.3Y0.0 222.50K	7 850	Не позднее 30 (Тридцати) календарных дней с момента заключения Договора	Бессрочно
2.1	АО «Р7»	Получение обновлений сроком не менее 1 (одного) года	R7DS.EA.3Y0.0 222.50K	7 850	Не позднее 30 (Тридцати) календарных дней с момента заключения Договора	1 год с момента получения
3.	ООО «ВК Цифровые технологии»	VK Workmail Пользовательская бессрочная лицензия на использование ПО	RS-VKWM-OP- LSC-U	8 400	Не позднее 30 (Тридцати) календарных дней с момента заключения Договора	Бессрочно
3.1	ООО «ВК Цифровые технологии»	VK Workmail Пользовательская срочная лицензия на 1 год на право получения обновлений	RS-VKWM-OP- LSC-U-REN	8 400	Не позднее 30 (Тридцати) календарных дней с момента заключения Договора	1 год с момента получения
4.	ООО «ВК Цифровые технологии»	VK Workmail Серверная бессрочная лицензия на использование ПО	RS-VKWM-OP- LSC-SRV	1	Не позднее 30 (Тридцати) календарных дней с момента заключения Договора	Бессрочно
4.1	ООО «ВК Цифровые технологии»	VK Workmail Серверная срочная лицензия на 1 год на право получения обновлений	RS-VKWM-OP- LSC-SRV-REN	1	Не позднее 30 (Тридцати) календарных дней с момента заключения Договора	1 год с момента получения
5.	ООО «ВК Цифровые технологии»	Пользовательская бессрочная лицензия	RS-VKT-OP- LSC-U	8 400	Не позднее 30 (Тридцати) календарных дней с момента заключения Договора	Бессрочно
5.1	ООО «ВК Цифровые технологии»	Сертификат на 1 год на право получения стандартной поддержки L3 и обновлений VK Teams	RS-VKT-OP- LSC-U-SUP	8 400	Не позднее 30 (Тридцати) календарных дней с момента заключения Договора	1 год с момента получения

Примечание: * срок должен однозначно определять момент начала и длительность/момент окончания.

Приложение 29. Объем энергетических ресурсов, использованных в 2023 году

№ п. п.	Виды ресурсов	Ед. изм.	2023 (план)	2023 (факт)	Отклонение, %
1.	Атомная энергия	тыс. т у. т.	–	–	–
		млн руб.	–	–	–
2.	Тепловая энергия	тыс. т у. т.	7,148	7,137	–0,15
		млн руб.	106,650	110,540	+3,65
3.	Электроэнергия	тыс. т у. т.	8,656	8,655	–0,011
		млн руб.	265,820	262,190	– 1,36
4.	Электромагнитная энергия	тыс. т у. т.	–	–	–
		млн руб.	–	–	–
5.	Нефть	тыс. т у. т.	–	–	–
		млн руб.	–	–	–
6.	Бензин автомобильный	тыс. т у. т.	5,93	5,90	– 0,5
		млн руб.	224,54	225,56	+0,45
7.	Топливо дизельное	тыс. т у. т.	6,63	6,66	+0,45
		млн руб.	246,55	278,59	+12
8.	Мазут топочный	тыс. т у. т.	–	–	–
		млн руб.	–	–	–
9.	Газ естественный (природный)	тыс. т у. т.	–	–	–
		млн руб.	–	–	–
10.	Уголь	тыс. т у. т.	–	–	–
		млн руб.	–	–	–
11.	Горючие сланцы	тыс. т у. т.	–	–	–
		млн руб.	–	–	–
12.	Торф	тыс. т у. т.	–	–	–
		млн руб.	–	–	–
13.	Другие	тыс. т у. т.	–	–	–
		млн руб.	–	–	–

Приложение 30. Информация о структуре имущественного комплекса ПАО «Россети Северо-Запад» и его изменениях¹²

№ п/п	Наименование	Трансформаторная мощность ПС, МВА	Физические величины: по ВЛ, КЛ и КЛВ – протяженность по трассе (км) по ПС, иным активам – количество (шт.)	Балансовая (остаточная) стоимость на 01.01.2023 (тыс. руб.)	Прибыль в период с 01.01.2023 по 31.12.2023 (тыс. руб.)	Выбыло в период с 01.01.2023 по 31.12.2023 (тыс. руб.)	Начисленная амортизация с 01.01.2023 по 31.12.2023 (тыс. руб.)	Балансовая (остаточная) стоимость на 31.12.2023 (тыс. руб.)
I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX
1.	Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:	x	x	33 418 612	6 518 180	14 095	5 581 871	34 340 826
1.1.	ВЛ 220 кВ и выше	x	103	34 033	0	0	1 603	32 430
1.2.	ВЛ 110 кВ	x	20 685	7 416 835	756 093	8 050	1 845 979	6 318 899
1.3.	ВЛ 35 кВ	x	12 114	1 379 929	267 199	662	310 458	1 336 008
1.4.	ВЛ 10 кВ и ниже, в том числе	x	129 696	7 867 030	2 458 096	1 826	1 194 214	9 129 086
1.4.1.	ВЛ 10 кВ	x	72 185	3 549 777	1 044 635	780	448 726	4 144 906
1.4.2.	ВЛ 6 кВ	x	2 722	365 389	271 536	205	175 966	460 754
1.4.3.	ВЛ 0,4 кВ	x	54 789	3 951 865	1 141 925	841	569 523	4 523 426
1.5.	ПС 220 кВ и выше	160	2	14 339	49	0	1 958	12 430
1.6.	ПС 110 кВ	15 219	598	4 140 584	339 893	127	751 312	3 729 037
1.7.	ПС 35 кВ	4 218	591	892 656	86 596	530	32 524	946 198
1.8.	ПС 10 кВ и ниже	7 721	38 910	3 764 500	1 013 268	933	484 502	4 292 333
1.9.	КЛ (все классы напряжения)	x	8 299	2 657 525	326 352	541	247 066	2 736 269
1.10.	КВЛ (все классы напряжения)	x	1	73 552	22 026	0	3 103	92 475
1.11.	Иные Активы, предназначенные	x	17 298	5 177 631	1 248 608	1 425	709 153	5 715 662

¹² Данная информация не раскрывается в составе годового отчета, но предоставляется в ПАО «Россети» дополнительно.

	для обеспечения электрических связей							
2.	Непрофильные активы, внесенные в Реестр непрофильных активов	x	18	7 977	2 116	0	496	9 597
3.	Прочие активы (п. 3 = п. 4 – п. 2 – п. 1)	x	x	4 109 222	1 181 280	1 361	1 025 137	4 264 004
4.	«Основные средства» (земельные участки и объекты природопользования; здания, машины и оборудование, сооружения; другие виды основных средств), в том числе:	x	x	37 535 811	7 701 576	15 456	6 607 504	38 614 427
4.1.	Земельные участки, находящиеся в собственности	x	17	11 737	0	0	0	11 737
5.	Арендуемые Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:	x	x	3 122 431	144 777	59 483	0	3 207 724
5.1.	ВЛ 220 кВ и выше	x	0	33	0	0	0	33
5.2.	ВЛ 110 кВ	x	49	99 980	0	0	0	99 980
5.3.	ВЛ 35 кВ	x	13	22 173	0	0	0	22 173
5.4.	ВЛ 10 кВ и ниже, в том числе	x	999	411 491	16 243	4 051	0	423 684
5.4.1.	ВЛ 10 кВ	x	258	88 756	5 425	2 081	0	92 101
5.4.2.	ВЛ 6 кВ	x	69	1 985	98	0	0	2 083
5.4.3.	ВЛ 0,4 кВ	x	672	318 669	10 720	1 970	0	327 419
5.5.	ПС 220 кВ и выше	0	0	0	0	0	0	0
5.6.	ПС 110 кВ	83	2	27 613	12 512	12 838	0	27 287
5.7.	ПС 35 кВ	99	7	65 407	27 527	0	0	92 934
5.8.	ПС 10 кВ и ниже	204	535	276 191	41 647	2 444	0	315 395
5.9.	КЛ (все классы напряжения)	x	333	468 978	35 771	7 185	0	497 565
5.10.	КВЛ (все классы напряжения)	x	122	1 196 653	0	0	0	1 196 653
5.11.	Иные арендуемые Активы, предназначенные для обеспечения	x	2 001	553 910	11 076	32 965	0	532 021

	электрических связей							
6.	Прочие арендуемые Активы, в том числе:	x	x	4 571 448	229 321	189 550	0	4 611 219
6.1.	Земельные участки	x	13 063	3 593 078	220 792	63 305	0	3 750 565
7.	Активы, используемые по договорам лизинга, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:	x	x	0	0	0	0	0
7.1.	ВЛ 220 кВ и выше	x	0	0	0	0	0	0
7.2.	ВЛ 110 кВ	x	0	0	0	0	0	0
7.3.	ВЛ 35 кВ	x	0	0	0	0	0	0
7.4.	ВЛ 10 кВ и ниже, в том числе	x	0	0	0	0	0	0
7.4.1.	ВЛ 10 кВ	x	0	0	0	0	0	0
7.4.2.	ВЛ 6 кВ	x	0	0	0	0	0	0
7.4.3.	ВЛ 0,4 кВ	x	0	0	0	0	0	0
7.5.	ПС 220 кВ и выше	0	0	0	0	0	0	0
7.6.	ПС 110 кВ	0	0	0	0	0	0	0
7.7.	ПС 35 кВ	0	0	0	0	0	0	0
7.8.	ПС 10 кВ и ниже	0	0	0	0	0	0	0
7.9.	КЛ (все классы напряжения)	x	0	0	0	0	0	0
7.10.	КВЛ (все классы напряжения)	x	0	0	0	0	0	0
8.	Иные Активы, используемые по договорам лизинга, предназначенные для обеспечения электрических связей	x	x	0	0	0	0	0
9.	Прочие Активы, используемые по договорам лизинга	x	x	0	0	0	0	0
10.	Всего арендуемых активов, в том числе по лизингу (п. 10= п. 5 + п. 6 + п. 7 + п. 8 + п. 9)	x	x	7 693 879	374 098	249 033	0	7 818 943
11.	ИТОГО (п. 11 = п. 4 + п. 10)	x	x	45 229 690	8 075 674	264 489	6 607 504	46 433 370